

## MOT DU COORDONNATEUR



L'année fiscale 2017 se poursuit avec une montée en charge des activités dans l'ensemble des domaines couverts par le Centre. Cette montée traduit la volonté du Centre de mettre en œuvre l'ensemble des activités inscrites au programme de travail 2017 et ainsi d'atteindre les résultats attendus par les pays membres bénéficiaires de l'assistance technique.

La période d'octobre 2016 à janvier 2017 est en effet marquée par l'organisation de trois (3) séminaires régionaux dont l'un co-organisé avec AFRITAC Ouest 1 sur la documentation budgétaire dans les domaines de la gestion des finances publiques et les deux autres dans les domaines des statistiques macroéconomiques et de la régulation et supervision bancaire.

Deux événements importants vont animer le Centre au cours des prochains jours. Il s'agit, premièrement, du lancement des préparatifs des travaux du 19<sup>ème</sup> Comité d'Orientation d'AFRITAC Centre qui aura lieu le 28 mars 2017 à Kinshasa en République démocratique du Congo et deuxièmement, de l'amorce de la préparation stratégique de la troisième phase (2017-2022) du cycle de financement du Centre.

Paulo Drummond

## ACTIVITES D'ASSISTANCE TECHNIQUE : RESULTATS ACCOMPLIS

(1<sup>er</sup> OCTOBRE 2016 – 31 JANVIER 2017)



### Burundi

**Administration des revenus, 05/12/2016-9/12/2016 à Libreville :** Appui à la mobilisation des recettes douanières par une amélioration de l'efficacité et de la qualité des contrôles post-dédouanement de la base taxable.



### Cameroun

**Statistiques des finances publiques, 31/10/2016-8/11/2016 à Yaoundé :** Appui à la rédaction du projet de texte de transposition de la directive de la CEMAC du TOFE et reclassification des données 2015 selon le nouveau cadre analytique et les catégories de la directives numéro 5.

**Gestion de la dette publique, 23/01/2017-02/02/2017 à Yaoundé :** Formation des cadres sur le processus d'identification, d'évaluation et de mobilisation des ressources d'emprunt.



### République Centrafricaine

**Administrations des revenus, 01/11/2016-11/11/2016 à Bangui :** Plans d'action prioritaires de mobilisation des recettes douanière et fiscale afin d'identifier et accompagner la mise en œuvre de mesures concrètes de mobilisation de recettes. **06/01/2017-14/01/2017 à Bangui :** Evaluation du système douanier et fiscal. **09/01/2017-20/01/2017 à Bangui :** Revue du système douanier et de son administration (Mission siège financée par AFC). **29/10/2016-10/11/2016 à Bangui :** Renforcement des capacités des cadres en gestion fiscale des grandes entreprises pour une meilleure mobilisation des recettes internes dont la TVA.

**Gestion des finances publiques, 5/12/2016-16/12/2016 à Bangui :** Appui à la reconstitution de la fonction budgétaire et comptable et suivi du plan d'actions.

**Statistiques des finances publiques, 31/10/2016-8/11/2016 à Bangui :** Appui à l'identification des données-sources et élaboration d'un tableau des opérations financières de l'Etat des exercices 2011-2015 au format MSFP 2014.



### République du Congo

**Statistiques macroéconomiques, 30/01/2017-10/2/2017 à Brazzaville :** Formation des comptables nationaux au système de comptabilité nationale de 2008 (SCN 2008) et la poursuite de l'élaboration des comptes nationaux définitifs de 2014 au moyen de l'outil ERETES.

**Gestion de la dette publique, 21/11/2016-01/12/2016 à Brazzaville :** Formation sur l'analyse et l'élaboration de la stratégie de la dette à moyen terme.



### Guinée Equatoriale

**Administrations des revenus, 16/01/2017-27/01/2017 à Malabo :** Mise à disposition d'un chronogramme détaillé de mise en place de la direction des grandes entreprises et identification des dossiers des moyennes entreprises.

**Gestion des finances publiques, 10/10/2016-21/10/2016 à Malabo :** Mise en œuvre de la nouvelle nomenclature budgétaire et prise en charge des budgets annexes et comptes spéciaux dans la présentation de loi de finances.

**Statistiques macroéconomiques, 21/11/2016-2/12/2016 à Malabo :** Appui à l'interpolation des comptes nationaux 2009 -2011.

**Statistiques des finances publiques, 10/10/2016-18/10/2016 à Malabo :** Etablissement de l'état des lieux en matière des statistiques des finances publiques et prise de contact avec les autorités.

**Gestion de la dette publique, 17/10/2016-28/10/2016 à N'Djamena :** Formation sur l'analyse et l'élaboration de la stratégie de la dette à moyen terme.



### République Démocratique du Congo

**Administration des revenus, 05/12/2016-9/12/2016 à Libreville :** Appui à la conception d'un système automatisé de gestion des risques pour une meilleure sélectivité des contrôles.

**Statistiques macroéconomiques, 16/01/2017-27/01/2017 à Libreville :** Poursuite des travaux d'élaboration des comptes nationaux définitifs de 2014 au moyen de l'outil ERETES ainsi que la finalisation de la série des comptes nationaux 2005-2015 et sa validation.



### Tchad

**Administrations des revenus, 14/11/2016-23/11/16 à N'Djamena :** Formation des gestionnaires pour un meilleur suivi des assujettis à la taxe sur la valeur ajoutée, et contrôle sur pièces des grandes et moyennes entreprises ; **16/01/2017-02/02/2017 :** Formation des gestionnaires pour un meilleur suivi des assujettis à la taxe sur la valeur ajoutée, et contrôle sur pièces des grandes et moyennes entreprises

**Gestion des finances publiques, 10/10/2016-21/10/2016 à N'Djamena :** Mise en cohérence de la nouvelle nomenclature budgétaire avec les directives CEMAC et les spécificités du pays et présentation de la nouvelle loi des finances 2016 dans la nouvelle nomenclature.

**Statistiques macroéconomiques, 21/11/2016-2/12/2016 à N'Djamena :** Appui à l'Institut national de la statistique et des études économiques et démographiques (INSEED) pour la préparation de la série 2005-2015 des comptes nationaux en vue de leur validation et publication.

**Gestion de la dette publique, 17/10/2016-28/10/2016 à N'Djamena :** Formation sur l'analyse et l'élaboration de la Stratégie de la Dette à Moyen Terme (SDMT).

## SEMINAIRES REGIONAUX

**Gestion des finances publiques, 23/01/2017- 27/01/2017 à Yaoundé :** Aligner la documentation budgétaire sur les exigences de la transparence de la gouvernance financière publique (60 participants).

**Statistiques macroéconomiques, 17/10/2016- 21/10/2016 à Douala :** Initiation des cadres des services des comptes nationaux au système de comptabilité nationale de 2008 (18 participants).

**Régulation et supervision bancaire, 12/12/2016- 16/12/2016 à Libreville :** Formation au contrôle des fonctions transversales de contrôle interne, de conformité et de gestion des risques dans les banques (34 participants).

### Encadré : Séminaire conjoint AFRITAC Centre (AFC) et AFRITAC Ouest 1 (AFW1)

La 2<sup>nd</sup>e édition du séminaire conjoint AFC/AFW1 s'est tenue à Yaoundé du 23 au 27 Janvier 2017 sur le thème : « Aligner la documentation budgétaire sur les exigences de la transparence de la gouvernance financière publique ». L'objectif du séminaire était de renforcer les capacités des parties prenantes du processus d'élaboration des documents budgétaires en insistant sur le format, le contenu, la validation et le calendrier. Le séminaire a enregistré la participation de six (6) membres des sociétés civiles, trente-cinq (35) représentants des administrations financières, trois (3) parlementaires et six (6) membres des juridictions financières. Les participants ont bien apprécié le séminaire et l'ont évalué à une note 4,45/5.

Les différentes présentations ont porté sur les documents obligatoires du cycle budgétaire et comptable. Il s'agit des documents énumérés dans les différentes lois organiques et les textes d'application. Les participants ont été entretenus par les experts et les conseillers des thèmes ci-dessous : La documentation budgétaire comme enjeu de la transparence et de la gouvernance financière publique ; La documentation budgétaire à l'étape de la formulation du Budget ; La documentation budgétaire destinée à la société civile et au public ; Le reporting et la production des comptes de l'Etat ; Le contrôle juridictionnel et les différents rapports de la Cour des Comptes

Durant les débats et les travaux de groupe, les participants ont mis l'accent sur les contraintes ci-dessous entre autres :

- La multiplicité des documents budgétaires ;
- Les faibles capacités des ressources humaines et des systèmes d'information ;
- Les difficultés liées à la consolidation des opérations budgétaires et financières des autres administrations publiques (collectivités locales, établissements publics) et l'absence d'harmonie entre le calendrier de l'Etat et celui des dites administrations ;
- L'accès difficile des citoyens aux informations budgétaires et la faible capacité des sociétés civiles et des élus.

Dix (10) recommandations ont été formulées par les participants pour lever les contraintes identifiées et un calendrier indicatif reflétant le macro processus des différents documents et les jalons a été partagé avec les participants afin que les différents pays puissent s'en inspirer.

Réunis en marge des travaux du séminaire, les représentants de la société ont préparé une déclaration sur leur participation aux travaux et la création d'une plateforme Afrique de l'Ouest-Afrique Centrale pour la promotion de la transparence et la responsabilité dans le processus budgétaire.

## ACTIVITES D'ASSISTANCE TECHNIQUE : RESULTATS ATTENDUS

(1<sup>er</sup> FEVRIER – 30 AVRIL 2017)



### Burundi

**Statistiques macroéconomiques, 3/04/2017-14/04/2017 à Libreville :** Mise en place des comptes nationaux trimestriels selon le SCN 1993.

**Statistiques des finances publiques, 13/03/2017-17/03/2017 à Libreville :** Appui à la méthodologie du Manuel de statistiques des finances publiques 2014 (MSFP 2014) et sur la production des tableaux du cadre analytique, essentiellement, le Tableau des Opérations Financières de l'Etat (TOFE).

**Régulation et supervision bancaire, 13/03/2017-17/03/2017 à Libreville :** Atelier technique des cadres de la Banque de la République du Burundi (BRB) sur les orientations pour la transposition de Bâle III dans le domaine de la liquidité (LCR). **3/04/2017-7/04/2017 à Libreville :** Formation à l'attention des superviseurs bancaires récemment recrutés par la BRB, portant sur la notice du Comité de Bâle « Principes fondamentaux pour un contrôle bancaire efficace ».



### Cameroun

**Administrations des revenus, 27/04/2017-10/05/2017 à Yaoundé :** Projet pluriannuel d'intégration des missions douanières et fiscales en vue de prévenir et lutter contre les fraudes. Renforcement des structures d'enquêtes et de recherches fiscales.

**Gestion des finances publiques, 02/04/2017-18/04/2017 à Yaoundé :** Appui à la mise en place d'un contrôle des dépenses modulé

**Statistiques macroéconomiques, 30/01/2017-10/02/2017 à Yaoundé :** Appui à la dessaisonnalisation des comptes nationaux trimestriels du Cameroun basés sur la série des comptes nationaux établis selon le système de comptabilité nationale de 2008 (SCN 2008).



### République Centrafricaine

**Administration des revenus, 06/03/2017-17/03/2017 à Bangui :** Evaluation et actualisation des mesures prioritaires de mobilisation de recettes douanière et fiscale.

**Gestion des finances publiques, 13/03/2017-24/03/2017 à Bangui :** Appui à la reconstruction des fonctions budgétaire et comptable de l'Etat

**Statistiques des finances publiques, 13/02/2017-24/02/2017 à Bangui :** Appui sur la méthodologie du Tableau des opérations financières de l'Etat (TOFE) conformément au Manuel de statistiques des finances publiques 2001 (MSFP 2001) et à la Directive no. 05/11-UEAC-190-CM-22 portant TOFE (la directive « TOFE »), et sur la production des tableaux du cadre d'analyse minimum.

**Gestion de la dette publique, 20/02/2017-03/03/2017 à Bangui :** Renforcement des capacités en gestion du portefeuille de la dette publique ; **27/03/2017-07/04/2017 à Bangui :** Proposition d'un plan d'action de réformes du cadre juridique et institutionnel de gestion de la dette publique



### République du Congo

**Statistiques macroéconomiques, 30/01/2017-10/2/2017 à Brazzaville :** Formation des comptables nationaux au Système de Comptabilité Nationale de 2008

**Administration des revenus, 13/02/2017-22/02/2017 à Brazzaville :** Formation sur le contrôle de la TVA dans les grandes et les moyennes entreprises.



### République Démocratique du Congo

**Gestion de la dette publique, 25/04/2017-06/05/2017 à Kinshasa :** Formation au processus de programmation, d'émission et de gestion des titres publics.



### Gabon

**Administrations des revenus, 07/02/2017-10/02/2017 à Libreville :** Intégration des missions douanières et fiscales dans le cadre du renforcement de la lutte contre la fraude à la TVA ; **05/04/2017 au 14/04/2017 à Libreville :** Mise en place d'un système automatisé de gestion des risques

**Statistiques des finances publiques, 03/04/2017-14/04/2017 à Libreville :** Elaboration des TOFE base MSFP 2014 des exercices 2012-2015.



### Tchad

**Gestion de la dette publique, 13/03/2017-23/03/2017 à N'Djamena :** Formation des agents sur la gestion des risques liés au portefeuille de la dette publique

**Gestion des finances publiques, 17/04/2017-28/04/2017 à N'Djamena :** Appui à la mise en place d'un contrôle des dépenses modulé

### BEAC

**Gestion de la dette publique, 10/04/2017-14/04/2017 à Yaoundé :** Elaboration d'un projet de texte sur la titrisation de la dette publique intérieure.

## SEMINAIRES REGIONAUX

**Administration des revenus, 14/02/2017-17/02/2017 à Brazzaville :** Séminaire régional sur le renforcement de la vision régionale des réformes douanières ; **13/03/2017-17/03/2017 à Libreville :** Séminaire interrégional sur l'intégration des missions douanières et fiscales dans la lutte contre les fraudes.

**Gestion des finances publiques, 06/03/2017-10/03/2017 à Libreville :** Séminaire régional sur le contrôle et l'audit internes.

**Statistiques des finances publiques, 24/04/2017-28/04/2017 à Douala :** Séminaire régional pluridisciplinaire sur la nomenclature budgétaire et comptable, le tableau des opérations financières de l'Etat et les comptes nationaux

**Gestion de la dette publique, 24/04/2017-28/04/2017 à Libreville :** Séminaire régional sur la gestion des risques financiers liés au portefeuille de la dette publique.

**Régulation et supervision bancaire, 20/02/2017-24/02/2017 à Libreville :** Séminaire régional méthodologique sur la maîtrise des risques opérationnels dans les banques.

**Training, 13/03/2017-17/03/2017 à Port-Louis (Maurice) :** Co-organisation avec AFRITAC South du cours sur la gestion macroéconomique dans les pays riches en ressources naturelles.

AFRITAC CENTRE EST UNE INITIATIVE DU FMI SOUTENUE PAR LES ETATS MEMBRES ET LES PARTENAIRES SUIVANTS :



Affaires étrangères, Commerce  
et Développement Canada



## PERSONNEL D'AFRITAC CENTRE

**DIRECTEUR/CORDONNATEUR : PAULO DRUMMOND**

**CONSEILLERS RESIDENTS :**

**ADMINISTRATION FISCALE ET DOUANIERE : ANTHONY RAMAROZATOVO**

**GESTION DES FINANCES PUBLIQUES : AGNES TURENNE, ABDOULAYE TOURE**

**STATISTIQUES MACROECONOMIQUES : HUBERT GBOSSA**

**STATISTIQUES DES FINANCES PUBLIQUES : FRANCIS GAHIZI**

**GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE : CHAKER SOLTANI**

**REGULATION ET SUPERVISION BANCAIRE : ALEXIS BOHER**

**EQUIPE ADMINISTRATIVE :**

**OFFICER MANAGER : MARIE-HELENE ISSEMBE**

**CHARGE DE PROJETS : ARMEL HOUTSA**

**ASSISTANTES ADMINISTRATIVES : CARINE MBOUMBA, LARISSA MABIKA BALENGA,**

**LAETITIA DJENA DJEMBO**