



Principaux faits marquant au cours du trimestre

LE DOCUMENT PROGRAMME 2017-2022 VIENT D'ÊTRE PUBLIÉ

Le centre a finalisé et mis en ligne sur son site Internet le document programme pour son troisième cycle de financement. Ce document détaille la stratégie globale d'AFRITAC Centre (AFC) pour les cinq prochaines années. Vous y trouverez les réalisations du centre, les défis auxquels font face les pays membres et les résultats attendus à la fin de la prochaine phase, qui débute le 01 novembre 2017. [Téléchargez le document programme 2017-2022](#)

SAO TOME-ET-PRINCIPE INTEGRE AFRITAC CENTRE

Entre août et novembre, AFC a organisé deux missions de prise de contact avec les autorités de Sao Tomé-et-Principe dans les domaines de la gestion et des statistiques des finances publiques. Ces missions ont permis au centre de recueillir avec précision les besoins d'assistance technique et de renforcement de capacités du pays. Par ce biais, les conseillers résidents vont pouvoir affiner le programme du centre et mettre en œuvre une série d'activités ciblées en phase avec les priorités des autorités.

LE SEMINAIRE REGIONAL DE LIBREVILLE A DESTINATION DES AUTORITES DE SUPERVISION BANCAIRE

Du 25 au 29 septembre, AFC a organisé à Libreville (Gabon) un séminaire régional portant sur la régulation et la supervision des établissements et des activités liés aux services de paiement innovants, à l'émission de monnaie électronique et au *mobile banking* dans les systèmes bancaires de l'Afrique centrale.

Destinée à renforcer les capacités des autorités de supervision bancaire de la sous-région d'Afrique centrale à mieux réguler et encadrer ce secteur en plein essor, cette activité a aidé les autorités à savoir comment superviser les activités de services de paiement et assimilées exercées au moyen de solutions technologiques innovantes et à en anticiper les risques.

Pour en savoir plus sur cet événement, [consultez notre page Facebook](#)

LE COORDONNATEUR S'EST RENDU EN GUINEE EQUATORIALE ET EN REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Durant le deuxième trimestre, deux visites ont permis au coordonnateur du centre de développer les échanges avec les autorités des pays membres en ce qui concerne les appuis que leur apporte AFRITAC Centre et les perspectives pour leurs pays.

La première visite, auprès des autorités de la Guinée équatoriale, a eu lieu au mois d'août dernier. La seconde, quant à elle, s'est passée en République centrafricaine au mois de septembre. Les autorités de ces pays ont souligné qu'elles appréciaient l'action du centre et qu'elles continueraient d'apporter le support politique nécessaire à la mise en œuvre des réformes dans leurs pays respectifs.

Pour plus d'informations sur ces événements, [veuillez consulter notre page Facebook](#)

Principaux résultats atteints

(1^{er} août – 31 octobre 2017)



Cameroun

Administration des revenus, 20/09/2017-30/10/2017 à Yaoundé : Au cours de cette mission d'assistance technique conjointe du département des finances publiques du FMI et AFRITAC Centre, des propositions de renforcement de l'organisation et des procédures afin d'augmenter le niveau de collecte du revenu fiscal dans le cadre du [programme conclu avec le FMI](#) au mois de juin 2017 ont été présentées à la Direction générale des impôts.



République Centrafricaine

Statistiques macroéconomiques, 18/09/2017-28/09/2017 à Bangui : Au cours de cette activité d'assistance technique, les comptes nationaux de 2013-2015 ont été révisés et une première version des comptes de 2016 a été proposée aux autorités de l'Institut Centrafricain des Statistiques et des Etudes Economiques et Sociales (ICASEES).

Gestion de la dette publique, 09/10/2017-20/10/2017 à Bangui : A la fin de cette mission d'assistance technique, un bulletin semestriel de la dette pour le premier semestre 2017 a été produit par les participants suivant les meilleures pratiques recommandées en la matière. Ainsi, les cadres de la direction de la dette participants à l'atelier de formation devraient être en mesure de produire désormais de manière autonome, ce bulletin périodique.





République du Congo

[Statistiques des finances publiques, 25/09/2017-06/10/2017 à Brazzaville](#) : La mission a concouru à l'établissement d'un tableau de correspondance entre le plan comptable de l'Etat et les classifications de ce manuel en vue de l'exploitation de la balance générale des comptes du trésor à des fins statistiques, ainsi que les divers aspects d'ordre méthodologique et technique.



Gabon

[Gestion de la dette publique, 02/10/2017-06/10/2017 à Libreville](#) : L'atelier organisé durant la mission a permis de : i) partager avec les participants le Cadre de Viabilité de la Dette des Pays à Accès aux Marchés - CVD PAM, développé par le Fonds monétaire international et la Banque mondiale ; ii) de sensibiliser les gestionnaires de la dette sur l'importance de l'Analyse de Viabilité de la Dette (AVD) dans la bonne conduite de la politique nationale de gestion de la dette et la viabilité des finances publiques ; et iii) de les assister à réaliser un exercice pratique et interpréter les résultats obtenus en utilisant l'outil quantitatif AVD-PAM et les données pays.



Guinée équatoriale

[Administration des revenus, 15/08/2017-25/08/2017 à Malabo](#) : La mission d'assistance technique en administration des revenus a contribué à la réalisation de quatre actions suivantes : (i) modernisation et simplification des procédures de déclaration et de paiement ; (ii) formation en contrôle sur pièces sur la base de l'analyse des déclarations fiscales déposées en 2017 (secteur banque, transport international, société des hydrocarbures) ; (iii) proposition des mesures de renforcement des arriérés fiscaux ; (iv) proposition du manuel des procédures et d'activités.

[Gestion des finances publiques, 23/10/2017-27/10/2017 à Malabo](#) : Cette mission avait pour objectif d'échanger avec les services techniques financiers centraux et sectoriels sur les besoins d'appui dans le cadre de l'élaboration, l'exécution et le contrôle de l'exécution du budget de l'Etat en vue de les intégrer au programme d'assistance technique du centre.



République démocratique du Congo

[Gestion des finances publiques, 1^{er}/08/2017-12/08/2017 à Kinshasa](#) : Les travaux de la mission ont permis de consolider les maquettes de programme réalisées lors des missions antérieures dans une base de données informatiques et de rendre disponible tous les états analytiques croisés basés sur la présentation du budget sous la forme du budget programmes. Aussi, un plan d'action à court et moyen termes assorti d'un chronogramme pour la mise en place du budget programme a été proposé aux autorités.



Tchad

[Gestion des finances publiques, 07/08/2017-19/08/2017 à N'Djamena](#) : La mission a permis l'identification des différentes affectations de recettes, leurs sources légales ou réglementaires, le renforcement des capacités des cadres sur la gestion des budgets annexes et des comptes spéciaux au cours d'un atelier technique et l'élaboration des modalités de prise en charge des affectations de recettes dans la loi de finances en recettes et en dépenses.

[Gestion des finances publiques, 16/08/2017-28/08/2017 à N'Djamena](#) : La mission a procédé à l'adaptation du module « Elaboration du budget de l'Etat » du circuit intégré de la dépense dans le système d'information. Cette adaptation a permis de rendre disponible tous les états analytiques croisés des recettes et des dépenses dans la nouvelle nomenclature budgétaire. Un plan d'action assorti d'un chronogramme a été élaboré avec les services pour adapter le module exécution du budget du circuit intégré de la dépense et son interfaçage avec le logiciel de paye de la solde.

[Statistiques macroéconomiques, 04/09/2017-15/09/2017 à N'Djamena](#) : La mission a finalisé les comptes nationaux provisoires de 2016 et en a recommandé la publication avant la fin de septembre 2017 dans le Système Général de Diffusion des Données (SGDD) du FMI pour le produit intérieur brut annuel.

[Statistiques des finances publiques, 16/10/2017-27/10/2017 à N'Djamena](#) : A l'issue de la mission d'assistance technique, un Tableau des Opérations Financières de l'Etat (TOFE) expérimental sur base de caisse pour l'administration centrale budgétaire a été établi à partir des données source existantes pour l'année fiscale 2014. Le TOFE expérimental est basé sur les données sources de la balance générale des comptes du Trésor établie par le service balance et centralisation de la Direction générale du trésor et de la comptabilité publique.

[Administration des revenus, 09/10/2017-20/10/2017 à N'Djamena](#) : Au cours de cette mission AFC a appuyé les services de la Direction générale des impôts au Tchad pour : la consolidation et l'élargissement de leur répertoire, le suivi du respect des obligations fiscales par les contribuables, l'élaboration d'un plan de contrôle basé sur des critères de risques, l'élaboration et le partage des outils didactiques et méthodologiques en matière de CSP, la gestion des arriérés fiscaux et l'élaboration des indicateurs de rendement.



Sao Tomé-et-Principe

[Statistiques des finances publiques, 28/08/2017-1/09/2017 à Sao Tomé](#) : Cette mission d'évaluation a permis de (i) dresser un état des lieux concernant la production des statistiques de finances publiques à São Tomé-et-Principe, concernant notamment le processus d'adoption du MSFP 2001/2014, (ii) proposer une feuille de route relative à l'adoption du MSFP 2001/2014 en vue de l'établissement d'un plan d'actions par les autorités et (iii) identifier les domaines d'assistance technique à venir et établir les priorités des futures activités d'AFRITAC Centre en statistiques des finances publiques. *Pour plus d'informations au sujet de cette activité, cliquez ici*

[Gestion des finances publiques, 25/09/2017-30/09/2017 à Sao Tomé](#) : La mission a identifié les besoins d'appui des services techniques financiers de Sao Tomé-et-Principe dans le domaine de la gestion budgétaire et comptable en vue de les intégrer au programme de travail du centre.

Appui aux institutions régionales



Régulation et Supervision bancaires

[04/09/2017-15/09/2017 à Libreville](#) : La mission a proposé des suggestions pratiques en vue notamment (i) d'améliorer la rigueur et l'efficacité des processus opérationnels conduisant à décider de mesures d'intervention précoce (détermination des mesures adéquates, préparation des dossiers de la Commission, rédaction des décisions et suivi de leur mise en œuvre) et (ii) de renforcer leur qualité juridique, dans un contexte marqué par l'intensification de l'activité de la Commission Bancaire et la montée des risques juridiques induits par les contentieux. Par ailleurs, plusieurs évolutions ciblées des dispositions du règlement CEMAC 02/14 ont été préconisées.

[02/10/2017-06/10/2017 à Libreville](#) : La mission a proposé un plan d'actions opérationnelles pour renforcer le cadre de la régulation et de la supervision, dans la CEMAC, des établissements et des activités liés aux services de paiement et de la monnaie électronique, notamment ceux tels que le mobile banking ayant recours aux innovations technologiques liées à l'usage du téléphone portable.

[16/10/2017-27/10/2017 à Libreville](#) : Cette mission a permis de réviser la version finale des projets de modèles réglementaires d'états financiers consolidés conçus sur la base des normes comptables internationales (IFRS). La mission a aussi proposé à la COBAC un ensemble d'indicateurs d'analyse des états financiers consolidés.

Séminaires régionaux

[Régulation et supervision bancaire, 25/09/2017-27/09/2017](#)

Séminaire régional sur la régulation et la supervision des établissements et des activités liées aux services de paiement et de monnaie électronique.

Organisé par AFC du 25 au 29 septembre à Libreville, ce séminaire était une première dans la sous-région. Il a mis en lumière les problématiques relatives à la régulation et à la supervision des services de paiement et de monnaie électronique. Destiné essentiellement aux autorités de supervision bancaire d'Afrique centrale (COBAC et banques centrales du Burundi, de RDC, de Sao Tomé-et-Principe) ainsi qu'à la BEAC pour la CEMAC, il répondait aux besoins des autorités de mieux comprendre et maîtriser les risques induits par l'essor des services de paiement. L'évolution rapide du secteur requiert un cadre de régulation et de supervision élargi à l'ensemble des services de paiement, ainsi que l'instauration de règles spécifiques de protection des consommateurs au moyen notamment du cantonnement des fonds de la clientèle. Certains des pays participants travaillent à l'élaboration d'un tel cadre (COBAC) ou viennent de s'en doter (Burundi). Pour d'autres en revanche, tout reste à faire.

Pour aider chacun des participants, les intervenants ont apporté de nombreuses précisions, notamment sur les concepts de paiement, les régimes d'assujettissement des établissements de paiement ou établissements de monnaie électronique, le champ de la supervision, etc. Il a par ailleurs été recommandé aux autorités de structurer efficacement leurs dispositifs de régulation et de supervision, en veillant à combiner les objectifs d'inclusion financière et d'intermédiation des opérations de paiement avec l'objectif de maîtrise des risques induits par l'ampleur des flux. Pour ce faire, plusieurs orientations ont été proposées : (i) préciser les rôles et responsabilités de chacun des acteurs de paiement avec la banque centrale, (ii) préciser les concepts liés au paiement dans la réglementation, (iii) ne pas multiplier les régimes applicables, (iv) mettre en œuvre des règles d'agrément robustes et exigeantes, (v) mettre en place une approche de la supervision basée sur les risques ciblant en priorité les nouveaux acteurs assujettis.

La majorité des participants ont remis des évaluations très satisfaisantes du séminaire régional.

Principaux résultats attendus (1^{er} novembre 2017 – 31 janvier 2018)



Burundi

Supervision bancaire, 20/11/2017-24/11/2017 à Libreville : Formation des cadres de la Banque du Burundi sur le contrôle interne et la gestion des risques bancaires
Statistiques des finances publiques, 04/12/2017-15/12/2017 à Libreville : Appui à l'élaboration du Tableau des Opérations Financières de l'Etat (TOFE)



Cameroun

Administration des revenus, 06/11/2017-17/11/2017 à Yaoundé : Renforcement des structures d'enquêtes et recherches fiscales de la Direction générale des impôts
Statistiques des finances publiques, 6/11/2017-17/11/2017 à Yaoundé : Appui à l'élaboration du Tableau des Opérations Financières de l'Etat (TOFE).



République Centrafricaine

Administration des revenus, 20/11/2017-30/11/2017 à Bangui : Renforcement du contrôle fiscal pour une meilleure mobilisation des recettes fiscales
Gestion des finances publiques, 11/12/2017-22/12/2017 à Bangui : Renforcement de la fonction de trésorerie et amélioration de la qualité et des délais comptables
28/11/2017-11/12/2017 à Bangui : Mise en place des outils facilitant le pilotage de l'exécution du budget.



République du Congo

Gestion des finances publiques, 13/11/2017-24/11/2017 à Brazzaville : Elaboration des documents budgétaires et comptables des directives de la CEMAC
Statistiques macroéconomiques, 4/12/2017-15/12/2017 à Brazzaville : Renforcement des capacités des comptables nationaux au Système des Comptes Nationaux Provisoires et d'Interpolation (SCNPI) au moyen de l'outil simplifié et appui à l'élaboration des comptes nationaux de l'année 2016.



République Démocratique du Congo

Administration des revenus, 04/12/2017-15/12/2017 à Kinshasa : Renforcement des capacités opérationnelles de la Direction générale des impôts
Gestion de la dette publique, 06/11/2017-10/11/2017 à Libreville : Renforcement des capacités analytiques du personnel de gestion de la dette publique sur les différents indicateurs d'analyse du portefeuille de la dette.



Gabon

Administration des revenus, 11/12/2017-20/12/2017 à Libreville : Amélioration de la collaboration douanes-impôts en vue de lutter contre la fraude
Analyse et prévisions macroéconomiques, Janvier 2018 à Libreville : Amélioration du cadrage macroéconomique et budgétaire.



Guinée équatoriale

Administration des revenus, 13/11/2017-24/11/2017 à Malabo : Modernisation des procédures de prise en charge et de dédouanement des marchandises
Statistiques des finances publiques, 11/12/2017-15/12/2017 à Malabo : Appui à l'élaboration du Tableau des Opérations Financières de l'Etat (TOFE).



Sao Tomé et Principe

Administration des revenus, 06/11/2017-21/11/2017 à Sao Tomé : Modernisation des procédures fiscales de la Direction générale de impôts
Gestion de la dette publique, 11/12/2017-15/12/2017 à Sao Tomé : Diagnostic de la gestion de la dette et évaluation des besoins d'assistance technique.



Tchad

Statistiques macroéconomiques, 20/11/2017-01/12/2017 à Ndjamena : Travaux préparatoires de passage au SCN 2008 avec changement d'année de base
Gestion de la dette publique, 20/11/2017-01/12/2017 à Ndjamena : Appui à l'élaboration de la stratégie de la dette publique.



CEMAC

Statistiques macroéconomiques, Janvier 2018 (lieu à déterminer) : Participation au séminaire régional sur les statistiques de la CEMAC.



COBAC

Régulation et supervision bancaires, 22/01/2018-02/02/2018 à Libreville : Renforcement des capacités des cadres en matière de supervision consolidée des groupes bancaires.

Séminaires régionaux

Gestion des finances publiques :

06/11/2017-10/11/2017 à Libreville : Séminaire régional sur le thème : « Pilotage de l'exécution du budget - les instruments et les responsabilités.

Janvier 2018 à Abidjan : Séminaire interrégional conjoint avec AFRITAC Ouest 1 sur l'organisation de la fonction interne du budget.

Régulation et supervision bancaire :

22/01/2018-26/01/2018 à Dakar : Séminaire interrégional conjoint sur « La supervision du risque de crédit, selon les normes internationales et l'approche par les risques

Formation et coopération internationales

Statistiques des finances publiques :

20/11/2017-24/11/2017 à Zanzibar : Participation au séminaire régional de l'AFRITAC Est sur l'élaboration du Tableau des Opérations Financières de l'Etat (TOFE)

AFRITAC Centre est une initiative du FMI soutenue par les Etats membres et les partenaires au développement suivants :



PERSONNEL D'AFRITAC CENTRE

DIRECTEUR/COORDONNATEUR : PAULO DRUMMOND

CONSEILLERS RESIDENTS : ADMINISTRATION DES REVENUS : RENILDE BAZAHICA – GESTION DES FINANCES PUBLIQUES : AGNES TURENNE, ABDOULAYE TOURE – ANALYSE ET PREVISION MACROBUDGETAIRES : SEVERIN KAMGNA – GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE : CHAKER SOLTANI – REGULATION ET SUPERVISION BANCAIRES : ALEXIS BOHER – STATISTIQUES MACROECONOMIQUES : HUBERT GBOSSA – STATISTIQUES DES FINANCES PUBLIQUES : FRANCIS GAHIZI – GESTION AXEE SUR LES RESULTATS : PHILIPPE ATHANASSIOU

EQUIPE ADMINISTRATIVE : RESPONSABLE ADMINISTRATIVE : MARIE-HELENE ISSEMBE – CHARGE DE PROJETS : ARMEL HOUTSA – ASSISTANTES ADMINISTRATIVES : CARINE MBOUMBA, LARISSA MABIKA BALENGA, LAETITIA DJENA DJEMBO - TECHNICIEN COURSIER : BATSIELILI IDOUDOU