



Mission sur la méthodologie de contrôle sur place du risque opérationnel

Note de fin de mission

AFRITAC Centre a effectué une mission d'assistance technique au siège de la COBAC à Libreville, Gabon, du 15 au 26 octobre 2018, dans le domaine de la régulation et de la supervision bancaires, portant sur l'élaboration d'une méthodologie pratique de contrôle sur place du risque opérationnel dans les établissements de crédit.

L'expert court-terme recruté par AFRITAC Centre a conduit un atelier de travail avec l'équipe-projet désignée par le Secrétariat Général de la COBAC parmi les cadres de la Direction du Contrôle sur Place (DCPLA), regroupant des chefs de mission, des inspecteurs et des contrôleurs.

Cet atelier interactif a permis de bâtir, en concertation avec les contrôleurs sur place du SG-COBAC, une note méthodologique très détaillée et concrète, adaptée aux spécificités du système bancaire de la CEMAC et aux besoins de supervision de la COBAC.

Capitalisant sur les acquis d'un séminaire régional réalisé en février 2017 par l'AFRITAC Centre, avec l'appui du même expert, sur le thème de la supervision du dispositif de maîtrise du risque opérationnel dans les banques, selon l'approche base sur les risques, la mission a pu immédiatement travailler à l'élaboration des points de contrôle les plus essentiels, ordonnés selon une logique structurée en six parties.

Au final, un projet de note très abouti a pu être rédigé, comportant 222 points de contrôle, qu'il reviendra au SG-COBAC de finaliser et de mettre en pratique à l'occasion de missions de contrôle sur place thématiques.

En outre, en fin de mission, une courte formation a été dispensée aux cadres de la DCPLA sur le nouveau cadre méthodologique.

Cette mission, par son intensité et sa grande valeur ajoutée, a notamment contribué à renforcer les capacités de la COBAC à mettre en œuvre un contrôle bancaire efficace dans le domaine du risque opérationnel, particulièrement sensible dans le secteur bancaire de la CEMAC.

