

## Dans cette édition

### Page 2

Validation du nouveau programme statistique de la Commission de la CEMAC

### Page 3

Webinaires sur la quantification des risques budgétaires

### Page 4

Préparation de la stratégie de renforcement de la fonction d'évaluation en douane à l'Office Burundais des recettes du Burundi

### Page 6

Amélioration de la qualité du segment économique de la nomenclature budgétaire de l'Etat (NBE) et du plan comptable de l'Etat (PCE) au Tchad

### Page 8

Renforcement des pratiques d'élaboration et de mise en œuvre de la SDMT au Cameroun

### Page 9

Réviser les indicateurs de surveillance et d'alerte à la Commission Bancaire d'Afrique Centrale (COBAC)

Nous sommes sur le Web !  
retrouvez-nous à l'adresse  
[www.afritaccentre.org](http://www.afritaccentre.org)

retrouvez-nous sur  
 **facebook**  
[www.facebook.com/AFRITACCentre](http://www.facebook.com/AFRITACCentre)

## ARRIVEE DU NOUVEAU DIRECTEUR-COORDONNATEUR D'AFRITAC CENTRE

### M. PHILIPPE EGOUME



J'ai eu l'honneur de prendre fonction depuis le 15 octobre dernier comme Directeur-Coordonnateur d'Afritag Centre en remplacement de mon collègue Monsieur Paulo Drummond, appelé à d'autres fonctions après quatre années de bons et loyaux services.

Après deux ans passés à Kinshasa comme représentant résident du FMI, je suis heureux d'arriver à Libreville pour m'occuper du centre qui a acquis une réputation bien méritée d'excellence dans le renforcement des capacités et l'assistance technique dans nos neuf pays membres. Ma carrière de 22 ans au sein du FMI m'a conduit aux quatre coins du monde afin de soutenir les pays dans leurs efforts de stabilisation macroéconomique et de réformes. En particulier, j'ai travaillé sur les pays des Caraïbes, d'Europe de l'Est et d'Afrique où j'ai occupé plusieurs postes d'économiste principal et de représentant résident. Les domaines des finances publiques, de la dette publique, des ressources naturelles et de la lutte contre la pauvreté dans les pays émergents, en développement et fragiles ont été des centres d'intérêt particulier tout au long de ma carrière.

La période que nous vivons est évidemment exceptionnelle à bien des égards. A cause de la pandémie de la COVID-19 et des restrictions sur les voyages qu'elle nous a imposées, le centre a su s'adapter rapidement à un environnement où nos activités de renforcement des capacités et d'assistance technique sont essentiellement conduites de manière virtuelle. La réunion de notre Comité d'Orientations prévue en mars 2020 a dû être annulée. Malgré les contraintes dues aux difficultés de connexion internet et à la distance nous avons pu continuer nos activités. Je suis déterminé à poursuivre le soutien à nos pays membres sur la base du programme d'activités approuvé par le Comité d'Orientations. En même temps, nous resterons ouverts et flexibles pour prendre en compte, dans la mesure du possible, les demandes émanant des nouvelles priorités résultant de la COVID-19.

La pandémie de la COVID-19 m'empêche malheureusement de visiter chacun de nos pays membres dans la perspective de faire davantage connaissance et discuter des priorités. Néanmoins, je suis disposé à saisir les opportunités qui se présentent en terme de réunions virtuelles pour commencer à faire connaissance avec certaines des autorités de nos pays membres et les autres membres du Comité d'Orientations avant d'avoir la possibilité de visiter chacun des pays dès que possible.

Notre mission est de répondre aux besoins d'assistance technique et de renforcement de capacités de l'ensemble de nos membres de manière diligente, équitable, et efficace. Dans cette optique, nous saisissons les prochaines opportunités pour recueillir les avis des uns et des autres leur appréciation de nos activités pendant cette période difficile.

Enfin, je voudrais profiter de l'occasion pour remercier tous mes collègues pour l'accueil très chaleureux. Je suis impatient de travailler avec l'équipe très compétente du personnel technique et administratif d'Afritag Centre pour soutenir et faciliter les besoins de renforcement des capacités de nos Etats membres.

## Événement remarquable :

### VALIDATION DES RAPPORTS DE L'ÉTUDE SUR L'ÉVALUATION DU PROGRAMME STATISTIQUE 2008-2012 ET LE NOUVEAU PROGRAMME DE STATISTIQUE SOUS RÉGIONAL DE LA CEMAC

La commission de la CEMAC a réalisé avec les principaux acteurs des systèmes statistiques nationaux, une étude pour l'élaboration du nouveau programme statistique sous régional. L'objectif général de cette étude était l'amélioration des systèmes statistiques nationaux et celui de la commission pour la production des données statistiques nécessaires à la coordination et l'évaluation des politiques économique, budgétaire, monétaire, sectorielle et sociodémographique au niveau national et sous régional. En vue de valider cette étude, la Commission de la CEMAC a organisé un atelier de validation par visioconférence les 19 et 20 octobre 2020 auquel ont participé pour le compte d'AFRITAC Centre, les conseillers résidents en gestion des finances publiques, en statistiques des finances publiques et en statistiques macroéconomiques.

À l'issue des échanges, les recommandations suivantes ont été formulées :

- 1- faire prendre un Acte des Hautes Autorités de la CEMAC, la Conférence des Chefs d'État de la CEMAC, faisant du nouveau programme statistique STAT-CEMAC un projet intégrateur ;
- 2- rendre opérationnel le Fonds sous régional de statistique de la CEMAC avec un système d'alimentation basé sur des instruments appropriés pour le financement des programmes intégrateurs ;
- 3- envisager dès à présent la mutation de la Direction de la statistique en Unité non dépendante et ce, pour s'aligner au standard des statuts des unités statistiques dans les pays où la forte tendance est d'avoir les INS, dans les institutions régionales et continentales telles que l'unité statistique de l'UEMOA, le Centre Africain de la statistique (CEA), STATAFRIC au niveau de l'UA ;
- 4- organiser un voyage d'étude auprès de l'unité statistique de l'UEMOA ;
- 5- réaliser une étude de faisabilité pour la mise en place de cette unité statistique de la CEMAC ;
- 6- donner le rôle d'unité de suivi-évaluation de la mise en œuvre des programmes de la CEMAC (PER, PREF-CEMAC) à la Direction de la statistique qui devra le cas échéant se doter des moyens en ressources humaines requises ;
- 7- préparer, après l'adoption du programme STAT-CEMAC, le cadre et les moyens permettant l'élargissement de son champ d'action une fois la rationalisation CEEAC-CEMAC achevée en 2023 comme indiqué dans la feuille de route de ladite rationalisation ;
- 8- en vue de soutenir les activités statistiques futures en zone CEMAC et dans la perspective de la rationalisation CEMAC-CEEAC, mettre l'accent sur la formation des cadres statistiques en dotant la Commission des moyens pouvant lui permettre d'accompagner ceux de ses Etats-membres qui doivent organiser les programmes de formation des cadres moyens de la statistique au niveau national ;
- 9- envisager à l'ISSEA l'amélioration des capacités d'accueil des élèves ISE de la sous-région et mener au besoin une étude de faisabilité à cet effet ;
- 10- Intégrer le CEBEVIRHA et le PRASAC dans le programme comme acteur du système statistique sous régional ;
- 11- intégrer le risque Covid-19 dans l'analyse des risques du programme statistique.

Au terme des travaux, les participants ont recommandé que le nouveau programme statistique soit transmis aux instances communautaires pour adoption.

## WEBINAIRES

• **Thème** : « Webinaire régional sur l'enregistrement des transactions liées au financement des effets de la Covid-19 en statistiques de finances publiques », du 25 au 27 août 2020

**Domaine** : Statistiques des finances publiques

**Objectif** : Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision

Ce webinaire a été organisé au profit des pays membres d'AFRITAC Centre, et a porté sur la procédure d'enregistrement des interventions des administrations publiques vis-à-vis la Covid-19 dans les statistiques des finances publiques, suivant le Manuel des Statistiques des Finances Publiques de 2014 (MSFP 2014) du Fonds Monétaire International (FMI).

L'objectif du webinaire était d'aider les pays membres d'AFC à mieux comprendre comment enregistrer correctement toutes les interventions liées au Covid-19 afin de fournir des statistiques qui informent les décideurs et améliorent les politiques macroéconomiques fondées sur des données factuelles. Cet atelier qui s'est déroulé virtuellement en utilisant la plateforme WebEx, a été financé par le « Data for Decisions Fund (D4D) », une initiative multipartenaire, visant à fournir aux décideurs politiques de meilleures statistiques budgétaires et de la dette pour combler les lacunes et les faiblesses des données dans ces domaines.

• **Thème** : « Webinaire régional sur les statistiques de établissements publics nationaux », du 19 au 23 octobre 2020

**Domaine** : Statistiques des finances publiques

**Objectif** : Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision

Ce webinaire a été organisé au profit des pays membres d'AFRITAC Centre et ceux d'AFRITAC Ouest, et a porté sur la Méthodologie de Production de Statistiques des Entreprises Publiques, suivant le Manuel des Statistiques des Finances Publiques de 2014 (MSFP 2014) du Fond Monétaire International. Cet atelier qui s'est déroulé virtuellement sur la plateforme WebEx, a été financé par le fonds fiduciaire multilatéral « Data for Decisions » (D4D) qui vise à fournir aux décideurs politiques de meilleures statistiques budgétaires et de la dette; et combler les lacunes et les faiblesses des données dans la production et la diffusion des statistiques des finances publiques et des statistiques de la dette du secteur public dans les pays à revenu faible ou intermédiaire.

• **Thème** : « Webinaire régional en matière de statistiques du secteur réel », du 17 au 21 août 2020

**Domaine** : Statistiques macroéconomiques

**Objectif** : Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision

AFRITAC Centre, de l'Ouest et du Sud (AFC, AFS et AFW) ont organisé du 17 au 21 août 2020 un webinaire régional sur les nouveaux défis liés à la Covid-19 pour la compilation du PIB. L'objectif principal de ce Webinaire régional était de guider les comptables nationaux des pays membres d'AFC, AFW et AFS sur les défis liés à la Covid-19 dans la compilation du PIB tout en renforçant les capacités des cadres à maintenir la continuité des activités de production du PIB trimestriel. Le webinaire a réuni six (6) cadres de chaque pays membre d'AFRITAC impliqués dans l'élaboration du PIB ou intéressés par le sujet.

**Résultat** : Le webinaire a permis de renforcer les capacités des cadres afin d'assurer la poursuite des activités de production du PIB trimestriel.

• **Thème** : « Webinaire régional sur l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) », le 03 septembre 2020

**Domaine** : Statistiques macroéconomiques

**Objectif** : Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision

AFRITAC Centre et du Sud, en collaboration avec le Département des statistiques du FMI, ont organisé un webinaire pour renforcer les capacités des cadres à maintenir la continuité des activités de production de l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) compte tenu des défis liés à la Covid-19.

**Résultat** : Le webinaire a permis de renforcer les capacités des cadres afin d'assurer la poursuite des activités de production de l'indice des prix à la consommation.

• **Thème** : « Webinaire sur le plan annuel de financement », du 21 au 29 septembre 2020

**Domaine** : Gestion de la dette publique

**Objectif** : Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme

**Description** : AFRITAC Centre et la Banque mondiale (BM) ont animé une formation virtuelle organisée par la Banque des Etats de l'Afrique centrale (BEAC) au profit des pays de la CEMAC sur le plan annuel de financement et l'utilisation de l'outil analytique IPAT développé par les services de la BM pour aider les pays à préparer leurs plans d'émission.

**Résultat** : La formation a permis d'améliorer les connaissances des participants sur les étapes d'élaboration et de mise en œuvre du plan d'émission de titres publics et de les familiariser à l'outil IPAT. Grâce aux exercices et cas pratiques, les participants ont été confrontés aux choix tactiques à faire lors de l'élaboration et de la mise en œuvre du calendrier d'émission de titres publics. Le webinaire a permis également de discuter des défis et les difficultés auxquels font face les Trésors Publics en matière de préparation et de mise en œuvre de plan d'émission. Des contacts seront pris avec les Trésors qui ont émis le souhait pour une assistance technique plus ciblée pour aider à remédier les défis qu'ils rencontrent actuellement.

• **Thème** : « Webinaires sur la quantification des risques budgétaires », 20, 27 et 31 août, 07 Septembre 2020

**Domaines** : Gestion des finances publiques- Analyse et prévisions macrobudgétaires – Exécution Budgétaire

**Objectif** : Renforcer la qualité des rapports sur les risques budgétaires

**Description** : Dans le cadre de la revue qualité des rapports annuels sur les risques budgétaires annexés aux projets de loi de finances initiale de la RCA, du Gabon, de la République du Congo et du Tchad, les conseillers en gestion des finances publiques ont organisé des webinaires sur la quantification des risques budgétaires à l'attention des cadres de ces pays.

**Résultat** : Ces webinaires ont permis de : (i) rappeler l'architecture d'identification, de suivi et de gestion des risques budgétaires ; (ii) former les participants sur les méthodologies d'évaluation et de quantification des différents types de risques budgétaires ; (iii) apprécier l'intégration de ces évaluations dans les projets de rapport annuel sur les risques budgétaires à annexer au projet de loi de finances initial 2021 de ces pays ; et (iv) partager l'expérience internationale sur ces approches méthodologiques.

## RESULTATS DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE AUX PAYS ET INSTITUTIONS REGIONALES

### RENFORCEMENT DES PRINCIPALES FONCTIONS DES ADMINISTRATIONS DOUANIERES

• **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Appui à la rédaction d'un Livre des Procédures Fiscales (LPF) communautaire, à l'amélioration du fonctionnement de l'Union Douanière et au renforcement du rôle de surveillance de la Commission de la **CEMAC**

AFRITAC Centre a participé à une mission du département des finances publiques du FMI auprès de la commission de la CEMAC du 20 au 31 juillet 2020.

**Résultats** : Cette mission a permis : (1) la définition de la structure à considérer pour le LPF communautaire modernisé ; (2) la rédaction des avant-projets prioritaires de procédures fiscales (modernisation des déclarations et paiements, digitalisation des procédures, recouvrement et immatriculation) ; et (3) l'appui à la facilitation des échanges et à la simplification des procédures douanières au niveau régional.

• **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Préparation de la stratégie de renforcement de la fonction d'évaluation en douane à l'Office Burundais des recettes du **Burundi**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique en matière d'administration douanière du 28 septembre au 09 octobre 2020.

**Résultats** : Cette mission a permis d'/de : (1) assister le Commissariat des douanes et accises dans l'élaboration des procédures d'évaluation conformes aux exigences de l'accord de l'OMC et aux meilleures pratiques internationales ; (2) préparer une stratégie et un plan d'action détaillant les activités à réaliser, les responsabilités et les échéanciers pour la mise en œuvre des procédures révisées ; (3) faire une évaluation d'impact des mesures prises face au Covid-19 et des propositions d'amélioration.

### RENFORCEMENT DES PRINCIPALES FONCTIONS DES ADMINISTRATIONS DOUANIERES

• **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Evaluation des réformes des administrations douanières en **République du Congo**

AFRITAC Centre a participé à une mission d'assistance technique conjointe avec le département des finances publiques du FMI en matière d'administration douanière qui s'est déroulée du 06 au 17 juillet 2020.

**Résultats** : Cette mission a permis : (1) l'évaluation des résultats atteints dans la mise en œuvre des plans de continuation des activités et la mesure des impacts des mesures de sauvegarde des recettes suite à la crise de la Covid-19 ; (2) l'appui à l'informatisation de la prise en charge des marchandises et de l'intégralité de la chaîne de dédouanement ; (3) l'élaboration d'une stratégie d'administration des régimes économiques et dérogatoires, et à l'identification des mesures douanières de lutte contre le secteur informel. La mission a également identifié les mesures complémentaires à même de soutenir les réformes à moyen terme à entreprendre pour améliorer l'efficacité de la Direction générale des douanes et des Droits Indirects.

### RENFORCEMENT DES PRINCIPALES FONCTIONS DES ADMINISTRATIONS FISCALES

• **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Sauvegarde des recettes et digitalisation de la déclaration et du paiement des impôts au **Burundi**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique en matière d'administration fiscale du 26 octobre au 06 novembre 2020.

**Résultats** : Cette mission a permis de : (1) évaluer l'impact des mesures prises par le Gouvernement et l'Office Burundais des Recettes en réponse au Covid-19 ; (2) appuyer à l'élaboration d'une stratégie de sauvegarde des recettes fiscales et de surveillance continue du système déclaratif ; (3) élaborer une feuille de route pour la digitalisation de la déclaration et le paiement des impôts pour les grandes, moyennes et petites entreprises ; (4) sensibiliser l'OBR sur les outils d'accompagnement des réformes au niveau du FMI.



- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Assistance à l'amélioration de l'organigramme du Ministère des Finances et du budget dont celui de la DGID afin de mieux intégrer les exigences des nouvelles réformes des finances publiques en **République du Congo**

AFRITAC Centre a participé à une mission d'assistance technique à distance organisée par le département des finances publiques du FMI sous un financement Japonais du 03 au 14 août 2020.

**Résultats** : La mission a permis : (1) effectuer une analyse des fonctions évolutives et budgétaires exigeantes d'un ministère des Finances ; (2) examiner et finaliser le projet d'organigramme préparé par les autorités ; (3) rédiger une note de présentation du nouvel organigramme, mettant en évidence les principaux changements et leur justification.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Renforcer les capacités sur les mesures de sécurisation des recettes dans le contexte de la pandémie de la Covid-19 et la digitalisation de la déclaration et du paiement des impôts au **Gabon**

AFRITAC Centre a organisé à une mission d'assistance technique en administration fiscale du 31 août au 11 septembre 2020 auprès de la Direction générale des impôts.

**Résultats** : Cette mission a permis : (1) l'évaluation d'impact des mesures prises par le Gouvernement et la Direction générale des impôts en réponse au Covid-19 ; (2) l'identification des mesures de sauvegarde des recettes et de surveillance en continu du système déclaratif, en s'appuyant sur les notes d'orientation produites par le département des finances publiques du FMI, les recommandations des précédentes missions, et l'expérience des administrations fiscales des autres pays comparables ; (3) l'élaboration d'une feuille de route pour la digitalisation de la déclaration et du paiement des impôts pour les grands, moyens et petits contribuables ; ainsi que (4) la sensibilisation sur les différents outils d'accompagnement des réformes développés par le FMI.

## RENFORCER LE CADRE LEGAL ET INSTITUTIONNEL DE LA GESTION DES FINANCES PUBLIQUES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Appui à la réorganisation du ministère des finances et du budget en **République du Congo**

AFRITAC Centre a participé à une mission d'assistance technique à distance organisée par le département des finances publiques du FMI du 03 au 14 août 2020 pour la réorganisation du ministère des finances et du budget afin de mieux l'adapter aux exigences de modernisation induites par les nouvelles réformes en cours dans le pays.

**Résultat** : L'appui du Centre s'est focalisé sur l'organisation de l'Agence Judiciaire de l'Etat (AJT) et de la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique (DGTCP), la réorganisation de la Direction générale du budget et de la direction du contrôle budgétaire en recentrant la Direction du budget dans un rôle stratégique vis-à-vis des ministères sectoriels et en adaptant la fonction de contrôle aux nouveaux enjeux du contrôle interne budgétaire et de la comptabilité des matières. AFC a également appuyé la réforme de la fonction de régulation du secteur financier en renforçant la tutelle du Ministère des Finances et du Budget sur les organismes publics du secteur financier. Le résultat obtenu est la proposition des projets de décrets portant organisation et attributions du tant du ministère des finances et du budget que de ses directions générales ainsi que des cadres organiques qui en découlent.

## AMELIORER LA PREPARATION DU BUDGET DE L'ETAT POUR LE RENDRE PLUS DETAILLE, CREDIBLE ET BASE SUR DES POLITIQUES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Appui au renforcement du cadrage macroéconomique, de la fonction macro budgétaire, de la gestion des opérations Covid-19 et de la gestion de la trésorerie en **République Démocratique du Congo (RDC)**

AFRITAC Centre a participé à une mission d'assistance technique à distance organisée par le département des finances publiques du FMI qui a démarré le 10 septembre 2020 pour accompagner les autorités de la RDC dans la préparation de la loi de finances 2021 dans le contexte de la crise sanitaire de la Covid-19.

**Résultat**. L'appui du Centre s'est focalisé essentiellement sur la gestion des opérations Covid-19. Le résultat obtenu est l'élaboration des outils pour une bonne budgétisation des opérations Covid-19 tant en recettes qu'en dépenses en améliorant la nomenclature budgétaire de 2015, afin de (i) permettre une bonne identification de ces opérations dans la loi de finances rectificative 2020 et dans le projet de loi de finances 2021, (ii) régulariser, conformément aux prescrits du règlement général sur la comptabilité publique, les opérations exécutées en procédure d'urgence et (iii) en promouvoir un reporting exhaustif.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Appui à l'amélioration de la documentation budgétaire pour le **Gabon**, le **Tchad**, la **RCA** et la **République du Congo**

AFRITAC Centre a animé des ateliers à distance au cours de ce trimestre sur l'identification et la quantification des risques budgétaires en faveur de ces quatre pays, afin de nourrir les projets de rapports sur les risques budgétaires devant accompagner le projet de loi de finances 2021.

**Résultat** : Des conseils et commentaires ont été produits sur les projets de rapports, en vue des améliorations progressives dans le cadre d'un appui futur qui se fera conjointement avec le département des finances publiques du FMI.

## AMELIORER L'EXECUTION ET LE CONTROLE BUDGETAIRES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Amélioration de la qualité du segment économique de la nomenclature budgétaire de l'Etat (NBE) et du plan comptable de l'Etat (PCE) au **Tchad**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance pour appuyer les travaux de préparation de la mise en œuvre de la comptabilité en droits constatés et patrimoniale (CDCP) et son informatisation du 23 septembre au 02 octobre 2020.

**Résultat** : Au terme de ses travaux, la mission a produit deux cadres techniques de référence améliorés de la NBE et du PCE pour l'exécution et la comptabilisation des opérations budgétaires, financières et comptables de l'Etat. Ils concourent à faire progresser les travaux d'informatisation de la gestion des finances publiques (GFP) au Tchad.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Elaboration d'un guide de contrôle interne comptable de l'Etat et d'une instruction relative à la cartographie des risques comptables par cycles et processus comptables au **Gabon**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance pour appuyer la Direction Générale de la Comptabilité Publique et du Trésor à élaborer un guide de contrôle interne comptable de l'Etat (CICE) du 02 au 10 octobre 2020.

**Résultat** : La mission a développé et mis à la disposition des autorités trois projets de documents respectivement sur les aspects stratégiques du CICE (cadre de référence), opérationnelles (cartographie des risques comptables) et une instruction sur la détermination des résultats budgétaire et comptable, assortis de méthodologie d'analyse et d'élaboration.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Elaboration d'un projet de décret d'application de la loi organique relative aux lois de finances de la **République de Sao Tome-et-Principe (STP)**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance pour appuyer les autorités de STP à se doter d'un texte d'application de la loi organique, en vue d'encadrer l'exécution et les contrôles budgétaires, en cours de revue au niveau du département des finances publiques du FMI.

**Résultat** : Au terme de ses travaux, la mission a proposé un projet de décret à valider par les autorités au cours d'un atelier d'appropriation à organiser dans les prochains jours.

## RENFORCER LA COMPILATION ET LA DIFFUSION DES STATISTIQUES DES FINANCES PUBLIQUES POUR LA PRISE DE DECISION

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Améliorer la production des statistiques des finances publiques à **Sao Tomé-et-Principe**

AFRITAC Centre a organisé une mission à distance du 21 au 25 septembre 2020 visant le renforcement des capacités en matière de statistiques des finances publiques. Cette mission portait sur la méthodologie du Manuel des Statistiques des Finances Publiques de 2014 (MSFP 2014) du FMI, et sur la production des tableaux et situations du cadre d'analyse des Statistiques des Finances Publiques (SFP).

**Résultat** : La mission a permis de faire le suivi de la mise en œuvre des recommandations de la mission de septembre 2019, notamment la mise en place d'un Comité TOFE permanent et la production d'un TOFE annuel de l'Administration Centrale Budgétaire (ACB) pour l'exercice fiscal 2019.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Améliorer la production des statistiques des finances publiques conformément au manuel de statistiques des finances publiques 2014 en **République du Tchad**

AFRITAC Centre a organisé une mission en statistiques des finances publiques à distance du 03 au 07 août 2020. Cette mission avait pour principaux objectifs l'appui sur la mise en œuvre de la directive no. 05/11-UEAC-190-CM-22 de la CEMAC portant TOFE, notamment par la mise à jour des statistiques des finances publiques jusqu'à l'an 2019, selon le nouveau format afin de rattraper le retard dans la publication des statistiques du Tchad.

**Résultat** : La mission a permis de collecter les informations nécessaires (données source) à l'élaboration du TOFE, base MSFP 2001/2014, et à la production des statistiques de finances publiques (TOFEs) pour la période 2012-2019.

## RENFORCER LA COMPILATION ET LA DIFFUSION DES STATISTIQUES MACROECONOMIQUES POUR LA PRISE DE DECISION

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Appui au rebasage et à la migration au SCN 2008 en faveur de l'équipe de la comptabilité nationale de l'ISTEEBU du **Burundi**

AFRITAC Centre a organisé une mission en statistiques macroéconomiques à distance, en raison de la pandémie du Covid-19, du 12 au 23 octobre 2020. La mission a appuyé les travaux de la nouvelle année de base 2016 et la migration vers le SCN 2008. Elle a également apporté des éclaircissements sur les étapes à suivre pour la mise en place des CNT rebasés.

**Résultat** : La mission a permis de : (1) poursuivre l'appui et donner des conseils pour la mise en place des CNT rebasés ; (2) assister l'ISTEEBU dans le traitement des données de base pour l'année 2016 selon le SCN 2008 ; (3) assister l'ISTEEBU dans la confection des équilibres de ressources et d'emplois (ERE) et des comptes de branche (CB) dans le cadre du rebasage du PIB selon le SCN 2008 ; et (4) actualiser le plan d'actions des travaux du rebasage incluant la rédaction des notes méthodologiques sur les sources et les méthodes, les travaux de l'année 2017 et la retropolation sur la période 2005-2015.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Appui à l'INS dans son projet de rebasage des comptes nationaux du **Cameroun**

Une mission d'assistance technique d'AFRITAC Centre a assisté l'Institut National de la Statistique (INS) du Cameroun pour l'élaboration de la note méthodologique ainsi que la note de publication des résultats aux utilisateurs des données de la comptabilité nationale du 14 au 25 septembre 2020.

**Résultat** : La mission a assisté aux travaux de publication des résultats de la nouvelle année de base (2016) selon le SCN 2008.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Appui à la publication de la série des comptes nationaux 2005 à 2019 en **République Démocratique du Congo**

AFRITAC Centre a assisté l'Institut National de la Statistique (INS) de la RDC dans l'élaboration de la note méthodologique ainsi que la note de publication des résultats aux utilisateurs des données de la comptabilité nationale du 21 septembre au 02 octobre 2020.

**Résultat** : La mission a permis : (1) l'élaboration des comptes annuels de 2019 et la note méthodologique des CNA ; et (2) la préparation des notes de publication de la série des comptes nationaux de 2005 à 2019.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Webinaire sur l'appui à la continuité des activités de production de l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) compte tenu des défis liés à la Covid-19 au profit de **Sao Tomé-et-Principe**

AFRITAC Centre avec le Département de Statistique du FMI ont organisé un webinaire du 07 au 11 septembre 2020 pour renforcer les capacités des cadres de Sao Tomé-et-Principe afin de maintenir la continuité des activités de production de l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) compte tenu des défis liés à la Covid-19.

**Résultat** : Le webinaire a permis de renforcer les capacités des cadres afin d'assurer la poursuite des activités de production de l'indice des prix à la consommation.

## DEVELOPPER UNE STRATEGIE DE GESTION DE LA DETTE A MOYEN TERME (SDMT) POUR REDUIRE LE COUT DE LA DETTE PUBLIQUE SUJET AUX RISQUES ET ENCOURAGER LE DEVELOPPEMENT DU MARCHÉ INTERIEUR DES TITRES PUBLICS

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Renforcement des pratiques d'élaboration et de mise en œuvre de la SDMT au **Cameroun**

Une mission conjointe d'AFRITAC Centre, du département des marchés monétaire et des capitaux du FMI et de la Banque mondiale a tenu des séances de travail par visioconférence du 10 au 21 août 2020, pour renforcer les capacités des autorités dans l'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie de dette à moyen terme (SDMT).

**Résultat** : La mission a relevé les insuffisances dans les pratiques actuelles d'élaboration de la SDMT, identifié les défis rencontrés dans la mise en œuvre de la SDMT, et proposé des solutions pour y remédier. La mission a aidé à identifier les priorités de la prochaine SDMT et a relevé des points auxquels les autorités pourraient se référer pour finaliser la SDMT et faciliter sa mise en œuvre.

## DEVELOPPER LE MARCHÉ DOMESTIQUE DE LA DETTE AFIN DE REDUIRE LES COUTS ET LES RISQUES DE LA DETTE PUBLIQUE EN AUGMENTANT LE CHOIX ET LA CAPACITE DU FINANCEMENT SUR LE MARCHÉ INTERIEUR

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Atténuation du risque de liquidité de l'Etat et mise à jour de la stratégie de la dette à moyen terme en **République Démocratique du Congo**

AFRITAC Centre a organisé du 12 au 23 octobre 2020, par visioconférence, une mission d'assistance technique en gestion de la dette publique afin : (i) de faire le point sur la mise en œuvre de la feuille de route proposée en juin 2020 concernant l'introduction, dès 2021, des obligations indexées au dollar en vue d'atténuer le risque de liquidité de l'Etat sur le marché intérieur des titres publics, et ; (ii) d'aider les autorités à mettre à jour la SDMT préparée en 2019.

**Résultat** : La mission a revu le schéma d'indexation préparé en juin 2020 et a suggéré de l'étendre aux bons du Trésor à 12 mois du fait des contraintes de demande moins favorables. Elle a également suggéré des mesures concrètes que les autorités pourraient mettre en œuvre rapidement pour atténuer le risque de liquidité à court terme. La mission a : (i) revu les étapes de l'élaboration de la SDMT en utilisant les données de la RDC ; et (ii) fait des suggestions pour améliorer la crédibilité et favoriser une large adhésion à la stratégie qui sera retenue.

## METTRE A NIVEAU LA REGLEMENTATION PRUDENTIELLE DES BANQUES AVEC LES NORMES INTERNATIONALES ET METTRE EN ŒUVRE LA SUPERVISION BASEE SUR LES RISQUES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Révision de l'instruction n° 24 de la **Banque Centrale du Congo (BCC)**, relative à l'émission de monnaie électronique et aux établissements de monnaie électronique

AFRITAC Centre a effectué une mission d'assistance technique à distance, du 24 août au 04 septembre 2020, pour la Banque Centrale du Congo (BCC), dans le domaine de la régulation et de la supervision bancaires, portant sur l'élaboration du cadre de régulation et de supervision des établissements de paiement (EP).

**Résultat** : La mission a organisé un atelier de travail par vidéoconférence avec le Management et les cadres de la BCC, du 24 au 28 août 2020, pour leur présenter les orientations préconisées pour la révision. Un dossier documentaire a été fourni à la BCC. Un aide-mémoire détaillé a été élaboré, comportant des recommandations adaptées au contexte de la RDC, à l'effet de (i) mettre à jour l'instruction n° 24 sur la monnaie électronique et les émetteurs de monnaie électronique ; (ii) développer les dispositions relatives à l'agrément des EP ; (iii) adapter les exigences prudentielles applicables aux EP ; (iv) établir des règles spécifiques relatives à la protection des consommateurs (usagers de services de paiement) et à la mise en œuvre des diligences relatives à la lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme par les EP.

## ACCROITRE L'EFFICIENCE DE L'UTILISATION DES MOYENS DE SUPERVISION AFIN DE MIEUX SUPERVISER LES PRINCIPAUX RISQUES DU SYSTEME BANCAIRE

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Améliorer le processus de traitement des infractions à la réglementation prudentielle, à la **Commission Bancaire d'Afrique Centrale (COBAC)**

AFRITAC Centre a effectué une mission d'assistance technique à distance du 05 au 09 octobre 2020 pour la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale (COBAC), dans le domaine de la régulation et de la supervision bancaires, portant sur le processus de mise en œuvre des pouvoirs de sanction de la COBAC à l'égard des établissements assujettis.



**Résultat** : La mission a organisé un atelier de travail par vidéoconférence avec le Secrétariat Général de la COBAC afin de (i) présenter le cadre légal et le processus de sanction des établissements de crédit existant en France, à titre d'exemple comparé et de partage d'expérience, (ii) discuter des améliorations envisageables du processus de mise en œuvre des sanctions, sur le plan opérationnel et sur le plan juridique, (iii) de travailler sur des cas pratiques communiqués par l'Autorité. En outre, (iv) le SG-COBAC a été conseillé sur les points d'attention essentiels à considérer pour renforcer les pouvoirs légaux de la COBAC en matière d'intervention précoce et de sanction, dans la perspective de la révision envisageable du règlement CEMAC n° 02/14 relatif au traitement des établissements de crédit en difficulté.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Adaptation aux établissements de microfinance (EMF) du modèle de notation SYSCO révisé en juin 2020 pour les établissements de crédit, à la **Commission Bancaire d'Afrique Centrale (COBAC)**

AFRITAC Centre a effectué une mission d'assistance technique à distance, du 12 au 16 octobre 2020, avec le Secrétariat Général de la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale (SG-COBAC), dans le domaine de la régulation et de la supervision bancaires, portant sur l'élaboration d'un modèle de notation des établissements de microfinance (EMF), à l'usage des superviseurs en charge de la surveillance permanente des EMF.

**Résultat** : La mission a organisé un atelier de travail par vidéoconférence avec l'équipe-projet du SG-COBAC pour échanger sur les propositions préparées et transmises à l'avance. Le modèle de notation SYSCO des établissements de crédit a été adapté aux spécificités du secteur de la microfinance, afin d'équiper la COBAC d'un outil d'aide à l'analyse du profil de risque des EMF dont elle ne disposait pas jusqu'à présent. L'atelier de travail a ainsi permis de proposer un modèle de notation comportant des critères d'évaluation quantitatifs et qualitatifs ajustés pour les EMF, selon l'approche de la supervision basée sur les risques.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Réviser les indicateurs automatisés de surveillance et d'alerte sur la situation des établissements assujettis, à la **Commission Bancaire d'Afrique Centrale (COBAC)**

AFRITAC Centre a effectué une mission d'assistance technique à distance, du 19 au 23 octobre 2020, pour la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale (COBAC), dans le domaine de la régulation et de la supervision bancaires, portant sur la révision des indicateurs automatisés de surveillance et d'alerte utilisés par les superviseurs en charge du contrôle permanent des établissements de crédit, selon l'approche basée sur les risques.

**Résultat** : La mission a organisé un atelier de travail par vidéoconférence avec une autre équipe-projet du SG-COBAC pour (i) présenter les caractéristiques attendues d'un système d'indicateurs d'alerte répondant aux besoins de la supervision basée sur les risques (indicateurs de conformité et indicateurs avancés de dégradation des risques), (ii) évaluer les besoins d'amélioration du système existant et proposer des recommandations concrètes à cet effet, puis (iii) examiner les propositions d'indicateurs d'alertes et de seuils d'alerte préparées et transmises préalablement à la mission. Sur cette base, le SG-COBAC va tester, réviser et affiner les indicateurs proposés en vue de les opérationnaliser dans le système d'information.

## PROCHAINES DATES A RETENIR

### MISSIONS/WEBINAIRES

Compte tenu de la crise sanitaire mondiale du Covid-19 et des restrictions de déplacement actuellement en vigueur dans les pays, les activités d'assistance technique prévues par le Centre durant le troisième trimestre de l'année fiscale 2021 (de novembre 2020 à janvier 2021) se dérouleront essentiellement à distance.

Domaine	Pays ou Institution	Activité	Dates
Administration douanière	Tchad	Renforcement de la gestion et suivi des exonérations et des régimes suspensifs	02 au 13 novembre 2020
	Guinée équatoriale	Suivi de la mise en œuvre de la modernisation de la gestion et suivi des exonérations et des régimes suspensifs à travers Sydonia	Novembre - Décembre 2020
Administration fiscale	RCA	Audit du système d'information Systemif 4 pour pouvoir recevoir la télédéclaration et le télépaiement	30 novembre au 11 décembre 2020
	Tchad	Participation à une mission du département des finances publiques du FMI sur l'évaluation des réformes en vue d'un nouveau programme RMTF	16 au 27 novembre 2020
	Guinée équatoriale	Suivi de l'utilisation du NIF auprès de la douane et du Trésor	Janvier 2021

Domaine	Pays ou Institution	Activité	Dates
Gestion budgétaire	RDC	Poursuite de l'appui à l'élaboration de la loi de finances 2021 en contexte de covid-19 mission conjointe FAD-AFC	2 au 13 novembre 2020
	Cameroun	Appui à la mise en place du cadre institutionnel de la gestion de la comptabilité des matières (contrôle interne budgétaire)	16 au 20 novembre 2020
	Gabon	Appui à l'élaboration du cahier des charges informatiques pour l'informatisation de la régulation budgétaire et renforcement des capacités en régulation budgétaire	01 au 14 décembre 2020
	STP	Appui à la validation du projet de décret d'application de la loi organique des finances	01 au 14 décembre 2020
	Régional	Organisation de la 9 <sup>ème</sup> édition du FoHBAC	18 au 22 janvier 2021
Comptabilité publique et gestion de la trésorerie	Tchad	Revue qualité du guide didactique de fonctionnement des comptes du PCE	02 au 14 novembre 2020
	RCA	Appui à l'élaboration d'un projet de référentiel normatif de la comptabilité de l'Etat	07 au 19 décembre 2020
	Cameroun	Renforcement de la gestion de la trésorerie	18 au 29 janvier 2020
Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires	Régional	Webinaire : « Gérer les risques budgétaires en période de tensions sur les finances publiques »	09 novembre 2020
	AFC	Séminaire régional semestriel sur la conjoncture et les prévisions économiques AFC/AFRISTAT/CEMAC	17 au 20 Novembre 2020
	STP	Formation des cadres du Comité de cadrage macrobudgétaire sur le Manuel d'élaboration des prévisions macrobudgétaires	23 Novembre au 04 décembre 2020
	Régional	Séminaire régional sur « la programmation et les prévisions des dépenses budgétaires »	07 au 11 décembre 2020
	RDC	Renforcement des fonctionnalités des modèles de Cadres macroéconomiques	25 janvier au 05 février 2021
Statistiques des finances publiques	Gabon	Données statistiques du secteur des administrations publiques ( <i>general government</i> )	07 au 18 décembre 2020
	République du Congo	Données statistiques du secteur de la sécurité sociale et des établissements publics nationaux (EPN)	11 au 22 janvier 2021
	Guinée équatoriale	Données statistiques du secteur des administrations publiques ( <i>general government</i> )	11 au 22 janvier 2021
Statistiques macroéconomiques	Régional	Séminaire sur les indicateurs de haute fréquence	02 au 06 novembre 2020
	Cameroun	Appui à la reprogrammation et la mise en place de la série complète des comptes nationaux selon la nouvelle année de base 2016 conforme au SCN 2008	23 novembre au 04 décembre 2020
	RCA	Appui au passage au SCN 2008 avec changement d'année de base	23 novembre au 04 décembre 2020
Gestion de la dette publique	Cameroun	Renforcement de la préparation et de la mise en œuvre du plan d'émission	30 novembre au 11 décembre 2020
	Burundi	Mission diagnostic	11 au 15 janvier 2020
	BEAC	Mise en place cadre de coordination des émissions dans la CEMAC	25 janvier au 05 février 2021
Régulation et supervision bancaires	COBAC	Révision du format des notes relatives à la politique de supervision prudentielle	02 au 06 novembre 2020
	Sao Tomé-et-Principe	Finalisation du manuel de supervision bancaire	16 au 27 novembre 2020
	Burundi	Formation et méthodologie du contrôle sur place du risque opérationnel dans les établissements de crédit	30 novembre au 11 décembre 2020

*AFRITAC Centre est une initiative du FMI soutenue par les Etats membres et les partenaires au développement suivants :*



Affaires mondiales  
Canada

Global Affairs  
Canada

