

## **Note après la mission d'appui au renforcement des dispositifs d'élaboration du cadre macrobudgétaire à Sao Tomé-et-Principe**

8-19 juin 2020

25 novembre au 05 décembre 2020.

Une mission d'assistance technique (AT) à distance a été organisée pour Sao Tomé-et-Principe en 3 phases pour élaborer manuel des prévisions macro-budgétaires du pays. La mission visait à fournir aux autorités un outil didactique pour une meilleure compréhension des concepts et des processus utilisés dans la planification, la programmation budgétaire et les activités macrobudgétaire.

La mission était dirigée par M. Severin Yves Kamgna, conseiller résident d'Afritac Centre et Mme Ana Teresa Holanda de Albuquerque, Experte du FMI. La mission a bénéficié des services d'une interprète (français / portugais), Mme Siomara Viegas Le Roux.

La mission a été organisée en 3 étapes sous forme de visioconférences régulières utilisant la plateforme virtuelle WebEx et les courriels. Du 8 au 19 juin 2020, s'inspirant des travaux sur site réalisés lors des précédentes missions de l'AFC sur les questions macro-fiscales, la mission a rédigé un premier projet de manuel. Le principal objectif de ce manuel est de fournir aux autorités un outil didactique pour une meilleure compréhension des concepts et processus utilisés dans la planification, la programmation du budget et les activités macrobudgétaires. Le Manuel incluait donc des propositions pour la définition du processus et du calendrier d'élaboration du CBMT dans le dispositif réglementaire du pays ; les points à retenir des missions d'assistance technique précédentes, comme la nécessité de renforcer les routines de l'UFM et la préparation de documents ; et consolide les recommandations précédentes sur les outils de prévision macrobudgétaire, les processus et les rapports. Ce premier projet de manuel méthodologique d'élaboration des prévisions macro-budgétaires a été soumis à l'examen des autorités.

La deuxième étape de la mission s'est déroulée une fois par mois en août, septembre, octobre et novembre 2020, sous forme de webinaires. Au cours de ces webinaires, la mission a expliqué aux parties prenantes les équations insérées dans le manuel et testé quelques astuces et exercices pratiques.

La 3ème étape a été délivrée sous la forme des ateliers à distance. Au cours de ces sessions, la mission a approfondi les concepts et les processus présentés dans le manuel, dressé une feuille de route de son appropriation et discuté des changements à apporter aux cadres institutionnels pour renforcer le fonctionnement de l'unité Macrobudgétaire.

La mission a tenu deux réunions de synthèse (le 6 juillet 2020 et le 17 décembre 2020) pour présenter le manuel aux parties prenantes. Les spécialistes du Ministère des Finances (Planification, Budget, Trésorerie, Recettes), de la Banque Centrale et de l'INE qui ont participé à la mission des webinaires ont assisté à la première réunion tandis que leur hiérarchie (Directeurs) a participé à la deuxième réunion. Ceux-ci étaient dirigés par le directeur de la planification, qui coordonne l'unité macrobudgétaire. La mission a également tenu des réunions avec l'UE et la Banque mondiale pour discuter des synergies potentielles pour répondre aux besoins de STP en matière de d'assistance technique dans le domaine macrobudgétaire.