

Dans cette édition

Visites d'apprentissage par les pairs (p.1)

Renforcement des capacités par l'organisation des séminaires régionaux (p.2)

Moderniser l'administration fiscale (p.3)

Améliorer la gestion de la trésorerie (p.4)

Améliorer la gestion des risques liés au portefeuille de la dette (p.4)

Appuyer la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale (p.5)

Principales dates à retenir (P.6)

Nous sommes sur le Web !
retrouvez-nous à l'adresse

www.afritaccentre.org



www.facebook.com/AFRITACcentre

Ce trimestre a été marqué par les événements suivants :



ECLAIRAGE SUR

VISITES D'APPRENTISSAGE PAR LES PAIRS : PARTAGER LES CONNAISSANCES ET LES BONNES PRATIQUES

Le Centre a réalisé des visites d'apprentissage par les pairs à l'intention des cadres de ses pays membres dans les domaines de l'analyse macroéconomique et budgétaire et des statistiques des finances publiques. Ce mode de délivrance de l'assistance technique a pour but de favoriser le partage

d'expériences entre les acteurs des réformes dans les pays de la région.

Bénéficiaires et objectif : Congo et RCA - Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus détaillé, crédible et basé sur des politiques.

Dans le domaine de l'analyse macroéconomique et budgétaire, AFC a organisé du 3 au 14 décembre 2018 une visite d'apprentissage par les pairs au profit des cadres de ces pays membres auprès de leurs homologues du Sénégal.



Résultat : La visite a efficacement permis aux membres des délégations congolaise et centrafricaine de nouer des contacts fructueux avec leurs homologues sénégalais, favorables à une meilleure appropriation des cadres institutionnels, des dispositifs d'analyse et de prévisions macroéconomiques et budgétaires déclinées dans les structures d'accueil, ainsi que des meilleures pratiques et démarches pour l'amélioration des méthodes de travail et des outils dans leurs pays d'origine.

Bénéficiaire et objectif : RDC - Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques financières pour la prise de décision

Dans le domaine des statistiques des finances publiques, AFC a organisé du 5 au 9 novembre 2018 une visite d'apprentissage par les pairs au profit des cadres de la République Démocratique du Congo auprès de leurs homologues de la Côte-d'Ivoire.

Résultat : La visite a permis aux cadres de nouer des contacts fructueux avec leurs homologues ivoiriens, qui pourront être mis à profit lors de la mise en œuvre des réformes des finances publiques, notamment dans la migration du TOFE suivant le MSFP 2001/2014.

L'organisation mise en place par leurs pairs ivoiriens pour l'élaboration du TOFE a permis à la délégation congolaise de s'imprégner du mécanisme de migration et de disposer de la documentation et des maquettes nécessaires au processus et aux outils de confection du TOFE, selon le MSFP 2001/2014.



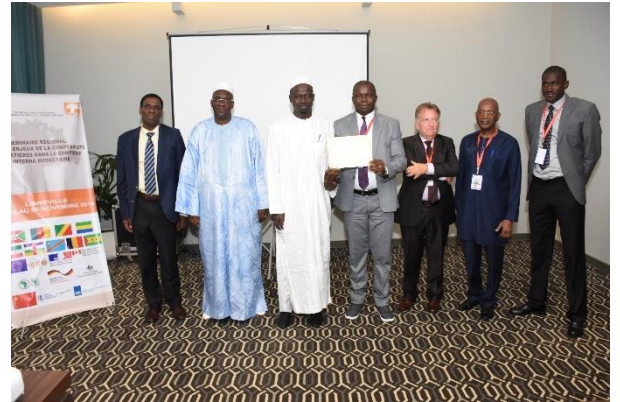
RENFORCEMENT DES CAPACITES PAR L'ORGANISATION DE SEMINAIRES REGIONAUX

PROMOUVOIR LA COMPTABILITE DES MATIERES DANS LE CONTROLE INTERNE BUDGETAIRE

Bénéficiaires et objectif : Tous les pays membres – Améliorer l'exécution et le contrôle budgétaires

AFC a organisé un séminaire régional sur le thème : « Défis et enjeux de la comptabilité des matières dans le contrôle interne budgétaire » du 5 au 9 novembre 2018, à Libreville au Gabon à l'intention de ses pays membres.

Résultat : Au cours de ce séminaire, les experts se sont appesantis d'une part sur l'articulation de la comptabilité des matières avec la comptabilité générale et d'autre part sur la nécessité d'améliorer la crédibilité du budget par l'exploitation optimale des informations de la comptabilité matière.



AMELIORER LA GOUVERNANCE ET LA TRANSPARENCE FINANCIERE DANS LES BANQUES

Bénéficiaires et objectif : Tous les pays membres - Améliorer l'efficacité de l'utilisation des moyens de supervision afin de mieux superviser les principaux risques présents dans le système bancaire

AFC a organisé un séminaire régional dans le domaine de la régulation et de la supervision bancaires, du 07 au 11 janvier 2019, à Libreville, Gabon sur la supervision de la gouvernance et de la transparence financière du secteur bancaire, selon l'approche basée sur les risques

Résultat : Le séminaire régional a été l'occasion d'insister sur plusieurs aspects essentiels de la gouvernance, notamment l'organisation de la répartition des rôles et des responsabilités entre la direction générale et le conseil d'administration, le fonctionnement des comités, l'évaluation de la stratégie de développement, les relations intra-groupes, la prévention des conflits d'intérêts, le contrôle de l'externalisation et des transactions avec les parties liées.



AMELIORER LE CADRAGE MACROECONOMIQUE DANS L'ESPACE CEMAC

Bénéficiaires et objectif : Tous les pays membres - Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques

AFC a participé au séminaire semestriel de la CEMAC et AFRISTAT sur la conjoncture et la prévision économiques du 3 au 7 décembre 2018, à Douala. Le thème central de cette rencontre portait sur : « Les enjeux et défis du rebasage des comptes nationaux pour le cadrage macroéconomique ».

Résultat : Le séminaire régional a été l'occasion de collecter des informations et des données fiables et à jour sur la situation conjoncturelle et les prévisions des Etats en vue de faciliter les travaux de synthèse de la Commission, d'AFRISTAT, d'AFRITAC Centre, de la BEAC et des autres institutions sous-régionales et régionales.



RESULTATS DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE AUX PAYS ET INSTITUTIONS REGIONALES

REVISER LE CODE COMMUNAUTAIRE DES DOUANES

Bénéficiaire et objectif : CEMAC - Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations douanières

Une mission s'est déroulée du 4 au 7 novembre 2018, conduite par M. Alain Charlet Touré, expert du FMI en gestion des finances publiques.

Résultat : La mission a permis de moderniser et d'aligner les procédures douanières du code communautaire révisé de la CEMAC aux meilleures pratiques internationales.

RENFORCER LA VALEUR EN DOUANE

Bénéficiaire et objectif : Tchad - Renforcement des principales fonctions des administrations douanières

Une mission s'est rendue à N'Djamena du 5 au 16 novembre 2018. Elle avait pour objectif la maîtrise et le renforcement de la valeur en douane.

Résultats atteints : La mission a contribué à l'identification des produits à fort potentiel de fraude de minoration de valeur et à l'élaboration d'un manuel de contrôle en entreprise, développé en collaboration avec le personnel de la douane. A cet effet, une liste de trente produits qui contribuent à plus de 67% des recettes collectées par les bureaux informatisés de la douane a été constituée et les entreprises qui effectuent l'importation de ces produits doivent faire l'objet du contrôle à postériori.

MODERNISER L'ADMINISTRATION FISCALE

Bénéficiaire et objectif : Gabon - Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations fiscale et douanière

Une mission conjointe du Département des Finances Publiques du FMI et de l'AFRITAC Centre s'est déroulée du 12 au 22 novembre 2018 à Libreville. Elle avait pour objectifs l'identification des mesures prioritaires ; la mobilisation des recettes fiscales et douanières, incluant la rationalisation de la gestion des exonérations, la fiscalisation des entreprises publiques et la taxation des marchés publics, qui continuent à faire peser un risque non négligeable sur la mobilisation des recettes.

Résultats : Cette mission a permis la mise en évidence de mesures de renforcement des recettes fiscales, lesquelles devraient permettre un accroissement significatif des recettes non pétrolières à concurrence de 1,1% du PIB en 2019.

APPUYER L'ELABORATION DES PLANS D'ENGAGEMENT

Bénéficiaire et objectif : RCA - Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle

La mission a été conduite par M. Abdoulaye Toure, conseiller résident en gestion des dépenses publiques du 4 au 18 décembre 2018 à Bangui.

Résultat : Elle a permis de former d'une part neuf informaticiens des différents services du ministère des finances sur le système de gestion de base de données Microsoft SQL Server, et d'autre part de former des gestionnaires à l'exploitation du module informatique d'élaboration des plans d'engagement. La mission a également appuyé la Direction Générale du Budget et les ministères sectoriels pour l'élaboration des plans d'engagement de l'année 2019 sur la base des plans prévisionnels de passation des marchés 2019.



REVUE DU PROJET DE DECRET SUR LA GOUVERNANCE BUDGETAIRE

Bénéficiaire et objectif : RDC – Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques

La revue a été réalisée par M. Abdoulaye Toure, conseiller résident en gestion des dépenses publiques du 29 octobre au 5 novembre 2018.

Résultat : La revue a consisté à la vérification de conformité du projet de décret sur la gouvernance à la loi relative aux lois de finances, aux procédures décrites et aux acteurs. Par ailleurs, a été effectuée une vérification de cohérence avec les procédures et acteurs mentionnés dans le projet de guide d'élaboration des projets annuels de performance, des rapports annuels de performance et du guide du dialogue de gestion.

RESULTATS DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE AUX PAYS ET INSTITUTIONS REGIONALES

AMELIORER LA GESTION DE LA TRESORERIE

Bénéficiaire et objectif : Cameroun - Améliorer la couverture et la qualité des données financières

La mission s'est déroulée du 7 au 18 janvier 2019 à Yaoundé et a été conduite par M. Mimoun Lmimouni, expert du département des finances publiques du FMI.

Résultat : La mission est venue en appui au trésor public pour aider à l'amélioration des outils de gestion de la trésorerie en vue d'un meilleur financement du budget de l'Etat. Ainsi, la mission a fait l'état des lieux de la mise en œuvre des plans d'actions élaborés notamment en matière de gestion de la trésorerie par les précédentes missions d'assistance technique et a procédé à une mise à jour du plan d'actions pour la poursuite des travaux engagés en matière d'optimisation de la gestion de la trésorerie pour le financement du budget.

RENFORCER LES DISPOSITIFS D'ELABORATION DU CADRE BUDGETAIRE A MOYEN TERME

Bénéficiaires et objectif : Sao Tomé-et-Principe – Cameroun - Tchad - Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques

Les missions se sont déroulées du 07 au 18 janvier 2018 à Sao Tome, du 14 au 18 janvier 2019 à Yaoundé et du 21 janvier au 01 février 2019 à N'Djamena. Elles ont été conduites par M. Séverin Kamgna, conseiller résident à AFRITAC Centre.

Résultats : A Sao Tomé-et-Principe, la mission a participé à la mise en place d'un dispositif de cadre budgétaire à moyen terme. Au Cameroun, la mission a permis de former une trentaine de cadres camerounais aux techniques de cadrage macroéconomique et de programmation financière. Au Tchad, la mission a contribué à l'amélioration des dispositifs techniques de préparation des prévisions macroéconomiques et budgétaires ainsi qu'au renforcement du cadre technique et opérationnel du modèle cadrage budgétaire SIGNET.

ASSISTER LES AUTORITES A L'ELABORATION DU TOFE

Bénéficiaire et objectif : Congo - Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques financières pour la prise de décision.

Une mission d'assistance technique en statistiques des finances publiques s'est rendue à Brazzaville du 21 janvier au 1^{er} février 2019.

Résultats : Cette mission a accompagné les services techniques dans la conversion du Tableau des opérations de l'Etat des années 2013-2016 au format MSFP 2014. Elle avait également pour objectif d'appuyer le pays dans l'adoption de la Directive CEMAC relative au Plan Comptable de l'Etat (PCE) en droit national, en vue d'élaborer le TOFE sur la base des droits constatés.

ASSISTER LES AUTORITES A L'ELABORATION DES COMPTES NATIONAUX ANNUELS

Bénéficiaire et objectif : Cameroun - Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision

AFC a réalisé une mission d'assistance technique en comptabilité nationale au sein de l'Institut National de la Statistique (INS) à Yaoundé du 3 au 14 décembre 2018.

Résultats : La mission a accompagné l'INS dans les travaux de mise en place d'une nouvelle année de base 2016 des comptes nationaux en respectant le calendrier arrêté (juin 2020). Ce calendrier tient compte du terme du Programme économique et financier en cours avec le FMI et la possibilité d'utiliser les résultats de la nouvelle base 2016 dans la planification et la prise de décision à partir de mars 2020. Le respect de ce plan de travail est également important pour la souscription, d'ici 3 ans, à la Norme Spéciale de Dissémination des Données (NSDD) du FMI.



AMELIORER LA GESTION DES RISQUES LIES AU PORTEFEUILLE DE LA DETTE

Bénéficiaire et objectif : Gabon – Assurer une meilleure gestion des risques liés au portefeuille de la dette pour réduire le coût de la dette publique sujet aux risques et encourager le développement du marché intérieur des titres publics

AFC a organisé à Libreville du 5 au 9 novembre 2018, au profit des agents de la direction générale de la dette du Gabon, un atelier de renforcement des capacités sur l'utilisation des produits dérivés dans la couverture des risques financiers liés au portefeuille de la dette.

Résultat : L'atelier a permis (i) d'initier les participants aux techniques de couverture de risques financiers couramment utilisées en gestion de la dette ; (ii) de sensibiliser les gestionnaires de la dette sur les conditions préalables à l'utilisation des produits dérivés en gestion de la dette ; et (iii) d'apporter des clarifications sur les questions liées aux coûts et risques et aux aspects opérationnels et légaux liés à l'utilisation des produits dérivés en gestion de la dette publique. Au terme de l'atelier, les notions et enjeux abordés au cours de la formation seront mieux intégrés dans la formulation de la stratégie de la dette en relation avec la gestion des risques financiers.

RESULTATS DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE AUX PAYS ET INSTITUTIONS REGIONALES

BATIR UN CADRE INSTITUTIONNEL DE GESTION DE LA DETTE

Bénéficiaire et objectif : République Centrafricaine – Appuyer les autorités dans la mise en place d'un cadre institutionnel efficace pour la gestion de la dette publique
AFC a organisé du 21 au 29 novembre 2018 une mission au profit des structures de gestion de la dette en République Centrafricaine sur le renforcement du cadre institutionnel de gestion de la dette.

Résultats : Les travaux de la mission ont permis d'assister les autorités à mettre en place le dispositif institutionnel visant à assurer la coordination entre les structures de la chaîne de la dette et notamment à : (i) réviser le décret relatif à la création et l'organisation du Comité National de la Dette Publique ; (ii) élaborer le règlement intérieur dudit Comité ; et (iii) renforcer l'implication de la direction de la dette dans le processus de mobilisation des emprunts et de gestion de la dette.

APPUYER L'ELABORATION D'UNE STRATEGIE DE GESTION DE LA DETTE A MOYEN TERME

Bénéficiaire et objectif : République Centrafricaine – Appuyer le processus d'élaboration de la Stratégie de gestion de la dette à moyen terme -SDMT et l'appropriation des indicateurs d'analyse du portefeuille de la dette.

AFC a organisé à Bangui du 14 au 24 janvier 2019, au profit des cadres gestionnaires de la dette publique en RCA, un atelier de renforcement des capacités sur l'élaboration de la SDMT.

Résultats : L'accent a été mis sur (i) le processus et les différentes étapes d'élaboration et de mise en œuvre de la stratégie de la dette ; (ii) le diagnostic et l'analyse d'un portefeuille de dette et les concepts utilisés en matière d'évaluation des coûts et des risques liés aux instruments de financement ; et (iii) l'utilisation de l'outil d'analyse SDMT développé par le FMI et la Banque mondiale.

A travers plusieurs exercices et cas pratiques, les participants ont pu apprendre à analyser et comparer différentes stratégies de financement en termes de coûts et risques en utilisant l'outil quantitatif SDMT ; analyser les résultats obtenus ; et formuler des recommandations et justifications sur la stratégie pertinente.



APPUYER LA COMMISSION BANCAIRE D'AFRIQUE CENTRALE

Bénéficiaire et objectif : COBAC - Améliorer l'efficacité de l'utilisation des moyens de supervision afin de mieux superviser les principaux risques présents dans le système bancaire

AFC est intervenu auprès du Secrétariat Général de la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale (SG-COBAC) pour effectuer une mission d'assistance technique au siège de la COBAC à Libreville, Gabon, du 12 au 23 novembre 2018 portant sur l'élaboration d'une méthodologie de contrôle des groupes bancaires de la CEMAC sur une base consolidée.

Résultat : Cette mission, répondant à l'une des priorités de réforme engagées par le Secrétaire Général de la COBAC, a contribué à renforcer les capacités de la COBAC à mettre en œuvre effectivement une supervision consolidée directe des groupes bancaires, d'une façon structurée et efficace, en complément de la coopération transfrontalière déjà pratiquée au moyen des collèges de superviseurs qui fonctionnent depuis plusieurs années.



APPUYER L'ELABORATION D'UN GUIDE METHODOLOGIQUE DE NOTATION DES ETABLISSEMENTS DE CREDITS A LA BCSTP

Bénéficiaire et objectif : Sao Tomé-et-Principe - Améliorer l'efficacité de l'utilisation des moyens de supervision afin de mieux superviser les principaux risques présents dans le système bancaire

AFC a réalisé une mission d'assistance technique à la Banque Centrale de Sao Tomé-et-Principe (BCSTP), du 03 au 14 décembre 2018 avec l'appui de deux experts court-terme de la Banque Centrale du Brésil.

Résultat : La mission a élaboré une méthodologie de notation des établissements de crédit en fonction de leur profil de risque, à l'usage des superviseurs de la BCSTP. Après une formation préliminaire à la mise en œuvre de la supervision basée sur les risques, au moyen d'une démarche structurée d'évaluation de l'ensemble des domaines de risque, les experts ont évalué les pratiques existantes et ont formalisé un guide méthodologique détaillé.



PRINCIPALES DATES A RETENIR

MISSIONS

Domaine	Pays/Institution	Objectif	Date
Administration douanière	Burundi	Renforcement de la fonction de contrôle douanier	11 au 15 mars 2019
	RCA	Renforcement du contrôle de la valeur des marchandises en douane	Février 2019
Administration fiscale	Tchad	Programmation et conduite des contrôles fiscaux	Mars 2019
Gestion des finances publiques	Guinée équatoriale	Réformes budgétaires et les directives de la CEMAC	4 au 8 février 2019
	Tchad	Poursuite des travaux de fiabilisation de la gestion de trésorerie	Mars 2019
Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires	RCA	Mise en place d'un dispositif technique simple d'élaboration du cadre de dépenses à moyen terme	4 au 15 mars 2019
Statistiques des finances publiques	Burundi	Elaboration du TOFE selon la nouvelle méthodologie du MSFP 2001/2014	Avril 2019
Statistiques macroéconomiques	Gabon	Mise en place des indicateurs infra-annuels	Avril 2019
Gestion de la dette publique	Gabon	Appui à l'élaboration de la Stratégie de gestion de la dette à moyen terme	25 février au 08 mars 2019
	Sao Tomé-et-Principe	Appui au développement du marché des titres publics	Avril 2019
Régulation et supervision bancaires	COBAC	Renforcement des capacités d'analyse des difficultés des établissements de microfinance	25 février au 01 mars 2019
	BCC	Elaboration d'une méthodologie de contrôle sur place du risque de liquidité	11 au 22 mars 2019
	COBAC	Elaboration d'une méthodologie de contrôle sur place du risque de liquidité	01 au 12 avril 2019

SEMINAIRES REGIONAUX ET COURS

Domaine	Thème	Date	Lieu
Administration douanière	Renforcement du contrôle de la valeur en douanes	25 février au 1 mars 2019	Douala (Cameroun)
Administration fiscale	Cours régional sur la gestion macroéconomique dans les pays riches en ressources naturelles	11 au 22 mars 2019	Ebène (Maurice)
Gestion des finances publiques	8ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d'AFRITAC Centre (FOHBAC) sur le thème de la budgétisation axée sur les inégalités (Genre)	11 au 15 mars 2019	Brazzaville (Congo)
Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires	Cours régional sur l'analyse de politiques budgétaires	4 au 15 février 2019	Ebène (Maurice)
Statistiques des finances publiques	Elaboration des statistiques des finances publiques	22 au 26 avril 2019	Sao Tomé (Sao Tomé-et-Principe)
Statistiques macroéconomiques	Comptes nationaux trimestriels cohérents avec les comptes nationaux annuels	4 au 8 février 2019	Brazzaville (Congo)

VISITES D'APPRENTISSAGE PAR LES PAIRS

Domaine	Pays/Institution bénéficiaire	Thème	Date	Lieu
Gestion des finances publiques	Gabon	Amélioration de la tutelle technique et financière des établissements publics	Mars 2019	Abidjan (Côte d'Ivoire)
Gestion de la dette publique	Banque des états de l'Afrique centrale (BEAC)	Amélioration du cadre institutionnel de gouvernance du marché sous-régional des titres publics	4 au 8 février 2019	Dakar (Sénégal)

AFRITAC Centre est une initiative du FMI soutenue par les Etats membres et les partenaires au développement suivants :



La banque de l'UE



Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands