



La dynamique de la gestion de la performance au sein d'AFC : vers un ancrage durable et une consolidation des acquis du Centre

La gestion axée sur les résultats est une approche de gestion focalisée sur la performance et l'obtention de Résultats plutôt que sur le suivi des activités ou des ressources. En d'autres termes l'accent est mis sur la priorisation des résultats. L'adoption de l'approche de gestion axée sur les résultats à AFRITAC Centre a connu depuis 18 mois des avancées importantes qui impactent durablement la manière dont le Centre conduit ses opérations d'assistance technique, planifie ses activités et rapporte auprès de ses partenaires.

A l'approche de la nouvelle année fiscale 2020, les acquis sont nombreux. La très grande majorité des activités d'assistance technique du Centre sont répertoriées, pour les 3 prochaines années fiscales, dans la plateforme de gestion axée sur les résultats et dans des cadres logiques qui ont été élaborés à l'issue d'un processus inclusif.

Ainsi les cadres logiques ont été élaborés en concertation avec les bénéficiaires, AFRITAC Centre et les départements techniques du FMI puis renvoyés aux autorités nationales pour validation. Cette étape a permis de s'assurer de la pertinence des activités d'assistance technique du Centre au regard des besoins des pays membres et de leur appropriation par les parties concernées. Les Etats membres jouent donc un rôle capital dans la conception de ces cadres logiques. Les partenaires et les risques sont également clairement identifiés dans la mise en œuvre des activités d'assistance technique. Finalement, le Centre a amélioré significativement ses capacités de planification grâce à l'approche programmatique triennale qui a récemment été adoptée par AFRITAC Centre.

Le Centre a sensiblement amélioré ses outils de communication afin de mettre davantage l'accent sur les résultats et l'impact de ses activités d'assistance technique. Ainsi, au cours de l'année fiscale le Centre a restructuré son bulletin trimestriel de façon à présenter ses activités au regard des objectifs à atteindre par domaine. La structure des rapports du Centre (au CDO, rapports annuels et semestriels) a également été modifiée et simplifiée afin de mettre davantage en évidence le lien entre l'exécution et la programmation des activités du Centre.

Au titre des autres acquis, le Centre a poursuivi le recueil et la dissémination de ses meilleures pratiques. Les meilleures pratiques (ou réussites remarquables) sont des

activités spécifiques d'assistance technique ayant produit des résultats probants et un impact durable. Elles ont vocation à être répliquées par les autres pays/institutions membres d'AFC et à améliorer des pratiques existantes. Les meilleures pratiques d'AFRITAC Centre sont régulièrement mises à jour et publiées dans les différents rapports du Centre.

Le Centre a systématisé une procédure pré et post mission. Les conseillers se rendant en mission stipulent les objectifs et les résultats attendus de la mission au regard des cadres logiques de leurs domaines. Après leurs missions, les conseillers listent la contribution de la mission aux résultats attendus ainsi que les étapes intermédiaires achevées. Cette rationalisation permet de s'assurer que les missions ne dévient pas des objectifs et des résultats escomptés tels que définis dans leurs cadres logiques.

AFRITAC Centre a fourni un effort collectif conséquent pour renforcer les capacités de son personnel international et administratif afin de permettre l'ancrage durable d'une approche de gestion axée sur les résultats dans les activités globales du Centre. C'est en poursuivant ces efforts au cours des prochaines années fiscales que le Centre permettra une consolidation durable de ses acquis.