

## Dans cette édition

### Page 2

Renforcer la gouvernance des administrations fiscales et douanières

Revue des cadres de performance en RDC

### Page 3

Renforcer les instruments d'exécution budgétaire en RCA

Préparer la réforme comptable au Tchad

Améliorer l'analyse des risques budgétaires en RDC

### Page 4

Elaborer des procédures pour les opérations sur le marché primaire à la BEAC

Mettre à niveau la réglementation prudentielle des banques a la COBAC

### Page 5, 6

Principales dates à retenir

Nous sommes sur le Web !  
retrouvez-nous à l'adresse  
[www.afritaccentre.org](http://www.afritaccentre.org)



[www.facebook.com/AFRITACentre](http://www.facebook.com/AFRITACentre)

## Evénements remarquables :

### LES ACTIVITES DU CENTRE PENDANT LA PANDEMIE DU COVID 19 : UN DEFI POUR LE DEPLOIEMENT DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE

Depuis mars 2020, AFRITAC Centre a dû modifier sa manière de délivrer ses activités d'assistance technique afin de faire face au COVID 19 et de maintenir son appui dans les meilleures conditions. En effet, les restrictions de déplacement liées à la pandémie du COVID 19 ont empêché l'ensemble des personnels du Centre d'effectuer des missions sur site afin d'appuyer les pays membres et institutions bénéficiaires dans la mise en œuvre de leurs réformes. C'est ainsi que plusieurs missions d'assistance technique prévues pour l'année fiscale 2020 ont donc été remplacées par des missions virtuelles à distance. Ainsi, les conseillers résidents du Centre ont utilisé divers outils de communication des réseaux sociaux ainsi que des webinars virtuels et les messageries électroniques et des appels téléphoniques pour délivrer des appuis-conseils dans leurs domaines respectifs et maintenir ainsi l'appui aux autorités bénéficiaires.

Dans ces conditions, le Centre a pu assurer la continuité de son action dans ses différents domaines d'intervention. Un rapport annuel révisé est en cours de rédaction. Celui-ci capturera l'ensemble des changements qui ont été opérés dans le programme de travail 2020 ainsi que l'impact du COVID 19 dans les résultats du Centre tels que reflétés dans les cadres logiques du Centre. Le rapport sera envoyé très prochainement aux membres du Comité d'orientation d'AFRITAC Centre et sera disponible bientôt sur le site web du Centre.

### FORMER LES CADRES DE LA REGION A LA GESTION MACROECONOMIQUE DANS LES PAYS RICHES EN RESSOURCES NATURELLES

L'Institut du FMI pour le Développement des Capacités (IDC), l'Institut de Formation pour l'Afrique (IFA) et les Centres Régionaux d'Assistance Technique du Fonds Monétaire International pour l'Afrique Centrale (AFC), pour l'Afrique de l'Ouest (AFW) et pour l'Afrique Australe (AFS) ont organisé conjointement une formation sur le thème « Analyse de la politique budgétaire » à Ebène, Ile Maurice, du 17 au 28 février 2020. Ce cours a permis d'aborder les aspects conceptuels et notionnels de l'analyse de la politique budgétaire à travers onze (11) exposés des animateurs et huit (8) séances de travaux pratiques. Des séances de révision et des quiz (en début et en fin de la formation) ont permis d'évaluer les gains d'apprentissage des participants. Cette formation a été dispensée en anglais et en français. 33 participants, dont 24 d'Afrique francophone et 9 femmes, ont assisté au cours. Huit des neuf pays membres d'AFC étaient représentés par 15 participants. Pour les présentations de fin de cours, les participants ont été répartis en trois groupes. Sur la base des informations disponibles sur des pays, chaque groupe a présenté une analyse sur l'un des sujets du cours suivants : (1) tendances des recettes budgétaires et options stratégiques (2) tendances des dépenses publiques et options stratégiques ; et (3) ajustements budgétaires.



## RESULTATS DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE AUX PAYS ET INSTITUTIONS REGIONALES

### RENFORCEMENT DES PRINCIPALES FONCTIONS DES ADMINISTRATIONS DOUANIERES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire:** Appuyer à la mise en œuvre d'une procédure d'évaluation des marchandises importées en **République Centrafricaine**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique en administration douanière, du 17 au 28 février 2020 à Bangui. Elle avait pour objectif de mettre en œuvre d'une procédure d'évaluation des marchandises importées.

**Résultats :** La mission a permis : (1) la formulation d'une nouvelle procédure sur la valeur en douane devant être automatisée ; (2) la rédaction des lignes directrices qui doivent guider l'échange des données entre les systèmes informatiques de Webb Fontaine et Sydonia ++ ; (3) l'élaboration d'un chronogramme d'activités devant conduire à la mise en œuvre effective de la nouvelle procédure sur la valeur en douane.

### RENFORCEMENT DES PRINCIPALES FONCTIONS DES ADMINISTRATIONS FISCALES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire :** Assister à la mise en œuvre des actions pratiques de mobilisation des recettes fiscales et douanières en **République du Congo**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique de suivi, en administration fiscale, à Brazzaville du 10 au 21 février 2020 afin de poursuivre l'appui en matière de sécurisation des recettes douanières et fiscales.

**Résultats :** La mission a permis de : (1) faire un point de la situation sur la mise en œuvre des précédentes recommandations FAD et AFRITAC Centre et identifier les entreprises qui ont détourné de leurs destinations les marchandises importées en exonération de droits et taxes ; (2) identifier les pistes d'amélioration des performances de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA) ; (3) préparer les plans de contrôle permettant de corriger les risques déclaratifs et de paiement identifiées en matière de BIC (Bénéfices industriels et commerciaux) et de TVA.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire :** Assister les autorités à la mise en œuvre des recommandations du département des finances publiques au **Cameroun**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique en administration fiscale, du 17 au 28 février 2020 à Yaoundé sur le suivi des mesures du département des finances publiques.

**Résultats :** La mission a permis d'atteindre les résultats ci-après : (1) identification exhaustive de trois (3) secteurs (commerce et distribution, travaux publics et bâtiments, quincaillerie) qui ont minoré leurs chiffres d'affaires ; (2) identification de plus d'une centaine d'entreprises qui ont déduit à tort la TVA ; (3) proposition d'une méthodologie de contrôle de 36 entreprises bénéficiaires d'exonérations fiscales ; (4) élaboration d'une nouvelle procédure permettant le renforcement de la gouvernance de l'appli Fusion.

### AMELIORER LA PREPARATION DU BUDGET DE L'ETAT POUR LE RENDRE PLUS DETAILLE, CREDIBLE ET BASE SUR DES POLITIQUES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire:** Revoir les cadres de performance réalisés à l'occasion de la mise en œuvre de la réforme du budget programme en **République Démocratique du Congo**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à Kinshasa du 10 au 22 février 2020 sur le budget programme.

**Résultat :** La mission a permis de : (1) procéder à une évaluation de l'état de mise en œuvre des recommandations des missions antérieures sur la mise en place du cadre de performance du Budget Programme et particulièrement le chronogramme de réalisation des Projets Annuels de Performance ; (2) revoir les cadres de performance réalisés dans le cadre de la mise en œuvre de la réforme du budget programme.

### AMELIORER L'EXECUTION ET LE CONTROLE BUDGETAIRES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire :** Renforcer les instruments d'exécution budgétaire par la mise en place des plafonds d'engagement et de la régulation budgétaire en **République Centrafricaine**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance sur les plans d'engagement des dépenses. La mission s'est déroulée du 1<sup>er</sup> au 7 avril 2020. Cette mission avait pour objectif d'améliorer le pilotage de l'exécution du budget à travers des documents mieux articulés : Plan d'engagement, Plan de passation des marchés et plan de trésorerie.

**Résultat :** La mission a permis de : (1) Développer des macro-processus pour les plans et plafonds d'engagement, des ajustements périodiques sur l'allocation budgétaire et le contrôle de l'exécution des dépenses ; (2) Aider à la préparation des spécifications informatiques pour l'élaboration du plan d'engagement et le suivi infra-annuel.

• **Objectif spécifique et bénéficiaire :** Renforcer les instruments d'exécution budgétaire à **Sao Tomé-et-Principe**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique sur les plans d'engagement des dépenses. La mission s'est déroulée du 10 au 14 février 2020 à Sao Tomé-et-Principe sous la forme d'un atelier de cinq (5) jours. Cet atelier avait pour objectif à moyen terme d'améliorer le pilotage de l'exécution du budget à travers des documents mieux articulés : Plan d'engagement, Plan de passation des marchés et plan de trésorerie.

**Résultat :** La mission a permis de : (1) Faire le point sur les pratiques actuelles de contrôle de l'exécution du budget et les fonctionnalités informatiques existantes pour contrôler les engagements et les paiements via SAFE-e ; (2) Organiser un atelier pour déployer les méthodologies liées au plan d'engagement des dépenses (sectoriel et consolidé), au plan de gestion de la trésorerie et au plan d'approvisionnement ; (3) Réaliser des études de cas sur certains ministères d'exécution afin d'élaborer et de soutenir la mise en œuvre d'un cadre de plan d'engagement des dépenses, y compris la programmation en cours d'année des investissements publics ; (4) Renforcer les capacités des ministères d'exécution et du ministère des finances pour travailler avec les plafonds d'engagement en cours d'année intégrés dans le mécanisme de contrôle des engagements via SAFE-e.

## AMELIORER LA COUVERTURE ET LA QUALITE DES RAPPORTS FINANCIERS

• **Objectif spécifique et bénéficiaire :** Appuyer à la préparation de la mise en œuvre des réformes comptables induites par le nouveau cadre légal et réglementaire de gestion des finances publiques au **Tchad**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique en matière d'appui à la mise en œuvre des réformes comptables qui s'est déroulée du 10 au 21 février 2020 à N'Djamena.

**Résultat :** La mission a permis de : (1) identifier les différentes implications en matière de comptabilité et de plan comptable en vertu des dispositions de la nouvelle législation ; (2) évaluer l'organisation actuelle de la Direction générale du Trésor et de la comptabilité publique (DGTCP) en ce qui concerne les objectifs de la nouvelle comptabilité publique ; (3) organiser un atelier de trois jours pour sensibiliser les parties prenantes aux défis de la comptabilité d'exercice ; (4) élaborer un plan d'action à court et moyen termes pour préparer la mise en œuvre des réformes comptables ; (5) faire l'état des lieux de la mise en œuvre des réformes comptables ; (6) évaluer le niveau de mise en œuvre de la déconcentration de la fonction comptable au sein de la DGTCP au regard des objectifs de la nouvelle comptabilité de l'Etat ; (7) inventorier les référentiels complémentaires au cadre légal et réglementaire, nécessaires à la mise en œuvre des réformes comptables et procéder au besoin à la revue qualité de ceux existants ; (8) assurer le renforcement des capacités des acteurs aux enjeux de la nouvelle comptabilité en droits constatés et patrimoniale et à l'approche méthodologique de conception et de réalisation d'un système d'information de gestion des finances publiques en mode LOLF (Loi organique relative aux lois de finances) et ; (9) mettre en place un plan d'action destiné à la poursuite des travaux de préparation de la mise en œuvre des réformes comptables.

## RENFORCER L'IDENTIFICATION, LE SUIVI ET LA GESTION DES RISQUES BUDGETAIRES

• **Objectif spécifique et bénéficiaire :** Améliorer l'analyse et la présentation des risques budgétaires en **République Démocratique du Congo**.

AFRITAC Centre a organisé un atelier national sur le thème : « Identification, suivi et gestions des risques budgétaires » du 03 au 07 février 2020 à Kinshasa.

**Résultat :** Les objectifs de cette rencontre étaient de : (1) partager l'expérience internationale et régionale ; (2) présenter et discuter des orientations méthodologiques pour identifier, suivre et atténuer les risques budgétaires ; (3) développer la capacité des participants à analyser les risques budgétaires ; et (4) améliorer la documentation budgétaire en assurant une meilleure prise en compte des risques budgétaires.

## RENFORCER LA COMPILATION ET LA DIFFUSION DES STATISTIQUES DES FINANCES PUBLIQUES POUR LA PRISE DE DECISION

• **Objectif spécifique et bénéficiaire :** Améliorer la production des statistiques des finances publiques au **Tchad**

AFRITAC Centre a organisé une mission en statistiques des finances publiques à distance du 13 au 17 avril 2020.

**Résultat** : La mission a permis de : (1) collecter de données source en prélude aux missions restantes ; (2) Améliorer des outils de transcriptions des TOFEs base caisse produits régulièrement par le pays, et/ou de traitement des données-source (Balances des Comptes/ Etats Financiers), ainsi que des notes techniques/ notes de procédures sur ces derniers travaux).

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Améliorer la production des statistiques des finances publiques en **République Démocratique du Congo**

AFRITAC Centre a organisé une mission en statistiques des finances publiques à distance du 20 au 24 avril 2020.

**Résultat** : La mission a permis de : (1) collecter des données source en prélude aux missions restantes ; (2) Améliorer des outils de transcriptions des TOFEs base caisse produits régulièrement par le pays, et/ou de traitement des données-source (Balances des Comptes/ Etats Financiers), ainsi que des notes techniques/ notes de procédures sur ces derniers travaux).

## **RENFORCER LA COMPILATION ET LA DIFFUSION DES STATISTIQUES MACROECONOMIQUES POUR LA PRISE DE DECISION**

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Elaborer les comptes nationaux trimestriels (CNT) cohérents avec les comptes nationaux annuels (CNA) en **République Centrafricaine**

AFRITAC Centre a organisé une mission en statistiques macroéconomiques à distance du 13 au 17 avril 2020.

**Résultat** : La mission a permis de faire la revue et d'améliorer la maquette utilisée pour le calcul des comptes nationaux annuels (CNA) conformément aux recommandations des précédentes missions d'AFC. Une première estimation des comptes de l'année 2019 a été réalisée sur la base de la nouvelle maquette. Les travaux d'implantation des comptes nationaux trimestriels (CNT) ont débuté avec le traitement des données sources infra annuelles sur les prix et sur les chiffres d'affaires déclarés par les entreprises dans la base de données TVA .

## **REDUIRE LE COUT ET LE RISQUE DE LA DETTE EN AUGMENTANT LES CHOIX DE FINANCEMENT SUR LES MARCHES FINANCIERS INTERIEURS ET INTERNATIONAUX**

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Elaborer des procédures pour les opérations sur le marché primaire à la **BEAC**

AFRITAC Centre a organisé, du 20 au 30 avril 2020, une mission d'assistance technique à distance au profit de la BEAC. L'objectif de la mission était d'assister les services de la BEAC à la préparation des modalités d'application du cadre réglementaire du marché régional des titres d'État de la CEMAC, récemment adopté par le Comité ministériel de l'Union monétaire de l'Afrique centrale.

**Résultat** : Les échanges avec les services de la BEAC ont permis de développer certaines modalités d'application du nouveau cadre réglementaire, notamment : (1) des modalités d'organisation et de participation aux offres non compétitives ; (2) la mécanique de réouverture des valeurs du Trésor ; (3) les modalités d'émission par syndication domestique, et ; (4) les modalités de rachat et d'échange des valeurs du Trésor.

## **METTRE A NIVEAU LA REGLEMENTATION PRUDENTIELLE DES BANQUES AVEC LES NORMES INTERNATIONALES ET METTRE EN ŒUVRE LA SUPERVISION BASEE SUR LES RISQUES**

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Revue des processus opérationnels de supervision du SG-COBAC concernant le traitement des infractions à la réglementation prudentielle à la **Commission bancaire de l'Afrique Centrale (COBAC)**

AFRITAC Centre a effectué une mission d'assistance technique sur place à la COBAC, du 02 au 06 mars 2020.

**Résultat** : L'atelier de travail a permis aux responsables et aux superviseurs de la COBAC, en charge du traitement des infractions à la réglementation prudentielle, de discuter des bonnes pratiques et de travailler sur des cas pratiques, afin de réfléchir aux améliorations susceptibles d'être envisagées pour renforcer l'efficacité des mesures prudentielles visant à régulariser les infractions constatées.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Révision du projet d'instruction de la **Banque Centrale du Congo (BCC)** relative à la communication financière des établissements de crédit

AFRITAC Centre a effectué une mission d'assistance technique à distance au profit de la Banque Centrale du Congo (BCC), du 20 au 30 avril 2020.

**Résultat** : La mission a permis d'élaborer un cadre adapté à la RDC pour la transposition du dispositif de Bâle, s'agissant de la transparence financière des banques (Pilier 3), et de proposer à la BCC des aménagements subséquents au projet d'instruction soumis à la révision, afin de renforcer les exigences de publication d'informations relatives à la situation financière, à la gouvernance, aux contrôles internes et à la maîtrise des risques.

### PROCHAINES DATES A RETENIR

#### MISSIONS

Compte tenu de la crise sanitaire mondiale du COVID 19 et des restrictions de déplacement, actuellement en vigueur dans les pays, les activités d'assistance technique organisées par le Centre durant le premier trimestre de l'année fiscale 2021 (mai à juillet 2020) se dérouleront essentiellement à distance.

Domaine	Pays/Institution	Activité	Dates
Administration douanière	Tous les pays	Renforcement des capacités sur la mise en œuvre des mesures de sécurisation des recettes douanières et de soutien à la chaîne logistique pour répondre à la crise sanitaire du COVID 19	Mai à juillet 2020
Administration fiscale	Tous les pays	Renforcement des capacités sur la mise en œuvre des mesures de sécurisation des recettes fiscales pour répondre à la crise sanitaire du COVID 19	Mai à juillet 2020
	Cameroun	Appui à la mise en place du contrôle interne budgétaire dans les Ministères ordonnateurs de budgets (Mise en place du cadre du réseau des comptables matières)	22 – 28 juin 2020
	CEMAC	Atelier de validation de la directive comptabilité matière	29 juin – 05 juillet 2020
	RCA	Appui à la mise en place de la tutelle financière des établissements publics et la documentation budgétaire sur les organismes autonomes	15 – 24 juin 2020
	STP	Poursuite de la mise en place des plans d'engagement des dépenses	8 – 16 juin 2020
	Tchad	Appui à la mise en place de la tutelle financière des établissements publics et la documentation budgétaire sur les organismes autonomes	13 – 19 juillet 2020
Comptabilité publique et gestion de la trésorerie	Cameroun	Amélioration du système de comptabilité de l'Etat	Mai 2020
Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires	Congo	Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique	25 mai au 06 juin 2020
	Gabon	Poursuite des travaux sur l'identification des risques budgétaires	Juillet 2020
	RCA	Renforcement du cadre budgétaire à moyen terme	18 – 29 mai 2020
	STP	Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique	8 - 19 juin 2020
Statistiques des finances publiques	RCA	Appui sur l'assurance qualité (exhaustivité) de l'enregistrement des transactions de l'Administration Centrale Budgétaire	Juin 2020
	RDC	Appui à l'extension du champ de couverture des statistiques des finances publiques aux unités extrabudgétaires et à la sécurité sociale	Juin 2020
	Tchad	Appui à l'extension du champ de couverture des statistiques des finances publiques aux unités extrabudgétaires	Juillet 2020
Statistiques macroéconomiques	Cameroun	Appui à la rétropolation et la mise en place de la série complète des comptes nationaux selon la nouvelle année de base 2016 conforme au SCN 2008	Juillet 2020
	Guinée équatoriale	Appui à la production et dissémination des comptes nationaux trimestriels	Juin 2020
	STP	Appui au passage au SCN 2008 avec changement d'année de base	Juin 2020
Gestion de la dette publique	BEAC	Finalisation des nouvelles procédures et modes opératoires du règlement des valeurs du Trésor	Juin 2020
	Guinée équatoriale	Formation sur les concepts de base en gestion de la dette et liens entre gestion de la dette et le budget	Mai 2020

Domaine	Pays/Institution	Activité	Dates
	RDC	Augmentation de la capacité de financement sur le marché intérieur	Juin 2020
Régulation et supervision bancaires	COBAC	Refonte du modèle de notation SYSCO 2 des établissements de crédit	18 – 22 mai 2020
	COBAC	Refonte du modèle de notation SYSCO 2 des établissements de crédit	22 – 26 juin 2020
	STP	Révision et mise à niveau des modes opératoires de la supervision bancaire basée sur les risques	Mai – juin 2020

*AFRITAC Centre est une initiative du FMI soutenue par les Etats membres et les partenaires au développement suivants :*



Affaires mondiales  
Canada

Global Affairs  
Canada



La banque de l'UE

