

**Dans cette édition**

**Page 3**

Renforcer la gouvernance des administrations fiscales et douanières

**Page 4**

Assister à la mise œuvre de la digitalisation des procédures fiscales au Cameroun

**Page 5**

Renforcer les dispositifs techniques de cadrage macroéconomique et budgétaire au Congo et en RCA

**Page 6**

Elaborer les comptes nationaux annuels (CNA) à Sao Tomé-et-Principe

**Page 8**

Elaborer un nouveau manuel de supervision des établissements bancaires à la BCSTP

**Page 8, 9**

Principales dates à retenir

Nous sommes sur le Web !  
retrouvez-nous à l'adresse  
[www.afritaccentre.org](http://www.afritaccentre.org)



**Evénements remarquables :**

**CONJONCTURE ET PREVISION ECONOMIQUE DANS LES ETATS MEMBRES DE LA CEMAC**

AFRISTAT, AFRITAC Centre et la Commission de la CEMAC, ont organisé conjointement du 24 au 26 juin 2020, par vidéoconférence, un webinaire sur la conjoncture au premier semestre 2020 et la prévision économique à court terme au profit des Etats membres de la CEMAC, de la RDC, du Burundi, des Comores, de Sao Tomé-et-Principe, de Djibouti et de Madagascar. Chaque Etat était représenté à ce séminaire par deux experts : l'un en analyse conjoncturelle et l'autre en prévision économique. Deux représentants de la Commission de l'UEMOA ont également pris part aux travaux. Le Burundi, le Congo et la RDC n'avaient désigné qu'un seul représentant. Les experts des Comores, de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) et de la Commission Economique pour l'Afrique (CEA BSR-AC) n'ont pas pu prendre part aux travaux. Le webinaire visait plusieurs objectifs spécifiques : (1) présenter la situation conjoncturelle récente et les prévisions de la période 2020-2021 des Etats, en vue de faciliter les travaux de suivi de la Commission de la CEMAC, d'AFRISTAT, d'AFRITAC Centre, de la BEAC et des autres institutions sous régionales et régionales ; (2) identifier, dans l'évolution récente de la conjoncture économique, les éléments qui déterminent le niveau des agrégats macroéconomiques de l'année 2020, et voir, dans quelle mesure, ils conduisent à réviser les prévisions des années 2020 et 2021, élaborées au deuxième semestre de l'année 2019 ; et (3) partager l'expérience de chacun des Etats membres et des institutions régionales, ainsi que les bonnes pratiques dans ce contexte de pandémie. Les communications d'AFRITAC Centre ont porté essentiellement sur : (1) la mise à jour des perspectives économiques internationales par le FMI le 24 juin 2020 ; et (2) les opportunités et contraintes de la réorganisation des activités de renforcement des capacités dans le contexte de la pandémie du COVID-19.

**WEBINAIRES ORGANISES PAR AFC ET LES DEPARTEMENTS DES FINANCES PUBLIQUES ET DES MARCHÉS MONÉTAIRES ET DES CAPITAUX DU FMI**

**Thème :** « Outils de gestion des finances publiques mobilisables en Afrique francophone en réponse au COVID-19 », le 23 avril 2020

AFC a organisé conjointement avec le département des finances publiques du FMI un forum des hauts fonctionnaires du budget des états d'AFRITAC Centre sur le thème sus visé. Le forum regroupait les directeurs du budget et les responsables des réformes budgétaires des pays qui ont en commun l'usage du français en Afrique Centrale à savoir les pays membres de la CEMAC (Cameroun, Congo, Gabon, République centrafricaine, Tchad) et la République Démocratique du Congo. Le webinaire a enregistré la participation du département Afrique à travers les chefs de mission et les représentants résidents du FMI dans les pays participants. Au total près d'une cinquantaine de personnes ont suivi le webinaire sous la présidence du chef de la division de gestion des finances publiques au département des finances publiques du FMI. A l'issue des travaux, une note conjointe FAD/ AFC a été présentée aux participants pour susciter les échanges sur les initiatives en cours dans les pays et les perspectives pour une prise en charge optimale du plan de riposte à la crise. La note a pour but d'attirer l'attention des autorités des pays concernés sur la disponibilité des outils budgétaires légaux pour une prise en charge des plans de ripostes. Cette note est la première d'une série contenant des indications pratiques la mise en œuvre des différents outils : décret d'avances, fonds de concours, régie spéciale.

**Thème :** « Fonds de concours et le décret d'avances », le 14 mai 2020

Le webinaire a enregistré la participation de 16 hauts fonctionnaires des administrations budgétaires et comptables en charge des réformes des finances publiques et de la gestion budgétaire dans les pays membres. Une fiche technique a été présentée sur le thème sus indiqué. L'objectif visé était d'échanger avec les participants sur les modalités d'utilisation des instruments retenus dans les lois de finances pour faire face à une situation de crise à savoir : le décret d'avances et le fonds de concours. Le webinaire a permis aux représentants des pays de partager leurs expériences en la matière et de poser des préoccupations sur les difficultés auxquelles ils sont confrontés.

---

**Thème :** « La gestion de la dette publique en période de pandémie de la COVID-19 », le 27 mai 2020

Le Conseiller chargé de la gestion de la dette publique a fait une présentation sur les pratiques de gestion de la dette publique en période de pandémie, suivie d'une session de questions/réponses. Le webinaire a enregistré la participation d'une vingtaine de participants composés des responsables des entités en charge de la gestion de la dette et des Hauts-cadres des banques centrales des Etats.

La présentation a fourni des orientations sur la manière dont les gestionnaires de la dette pourraient adapter leurs pratiques et sur les mesures à prendre pour relever les défis liés à la COVID-19. Les approches que les gestionnaires de la dette pourraient utiliser pour, atténuer le risque de liquidité consécutif à une augmentation sensible des besoins de financement, gérer le risque de refinancement et maintenir le bon fonctionnement des marchés primaire et secondaire des titres d'Etat, ont été discutées. Une liste de pratiques que les gestionnaires de la dette publique pourraient adopter en vue de s'adapter aux nouvelles circonstances ont été également discutées.

---

**Thème :** « Compte unique du Trésor et gestion de la trésorerie », le 10 juin 2020

Le webinaire a enregistré la participation des membres du FoHBAC (Forum des Hauts fonctionnaires des pays de l'Afrique centrale), des représentants des services du trésor et de la comptabilité publique et des banques centrales, et du directeur des finances publiques de la Commission de la CEMAC. Une fiche technique a été présentée sur le thème sus indiqué. L'objectif visé était d'échanger avec les participants sur les outils d'optimisation de la gestion de la trésorerie pour une meilleure prise en charge des priorités liées à la lutte contre la crise du COVID19. Le webinaire a aussi été l'occasion d'échanger avec les participants des pays sur leurs expériences sur le sujet. Les pays n'ont pas manqué également d'évoquer leurs propres contraintes.

Les webinaires ont été préparés par l'équipe des conseillers résidents en gestion des finances publiques d'AFC en collaboration avec le département des finances publiques du siège du FMI.

---

**Thème :** « Assurer une meilleure traçabilité des opérations budgétaires, comptables et financières relatives au COVID-19 et rendre compte de leur utilisation », le 1<sup>er</sup> juillet 2020

Plus d'une trentaine de fonctionnaires de haut niveau des directions générales en charge du budget, de la comptabilité publique et du Trésor ainsi que des unités de coordination des réformes des pays membres de l'AFRITAC Centre ont participé à ce webinaire. Une fiche technique a été présentée sur le thème sus indiqué.

L'objectif visé était d'échanger avec les participants sur l'adaptation de la nomenclature budgétaire de l'Etat et du plan comptable de l'Etat en vue d'assurer l'enregistrement avec diligence et transparence des opérations budgétaires, comptables et financières liées aux ressources mobilisées en réponses à la crise du COVID-19 et rendre compte de leur utilisation. Le webinaire a été préparé par l'équipe de la gestion des finances publiques (GFP) d'AFC en collaboration avec le département FAD du Siège.

---

**Thème :** « Préparation du budget en période de crise : conseils pour l'élaboration du budget 2021 », le 29 juillet 2020

Le webinaire a enregistré la participation d'une trentaine de hauts fonctionnaires des administrations chargés du budget, de la prévision macroéconomique, de la programmation des investissements publics et des réformes budgétaires des pays membres de l'AFRITAC Centre. Une fiche technique a été présentée sur le thème sus indiqué.

L'objectif visé était d'attirer l'attention des praticiens des finances publiques sur les défis de la préparation du budget de l'exercice 2021 dans le contexte d'incertitude lié à la crise du COVID-19 et d'énoncer des éléments de réponses face à l'incertitude du bilan de l'impact de la crise du COVID-19 sur l'économie et la situation des finances publiques ; à l'évaluation de l'espace budgétaire disponible ; à l'évaluation des besoins de financement ; et à la préservation de la transparence et de la responsabilité dans le cadre de la présentation et de la comptabilisation des réponses budgétaires ou extra-budgétaires liées au COVID-19. Le webinaire a été préparé par l'équipe GFP d'AFC en rapport avec le département des finances publiques.

## RESULTATS DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE AUX PAYS ET INSTITUTIONS REGIONALES

### RENFORCEMENT DES PRINCIPALES FONCTIONS DES ADMINISTRATIONS DOUANIERES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire:** Renforcement des capacités sur la mise en œuvre des mesures de sécurisation des recettes douanières et de soutien à la chaîne logistique pour répondre à la crise sanitaire du COVID 19 au profit du **Cameroun** et de la **République du Congo**

AFRITAC Centre a organisé deux missions d'assistance technique à distance en administration douanière, du 5 au 8 mai 2020 au Cameroun et du 17 au 21 mai 2020 en République du Congo.

**Résultats :** Ces missions ont permis : (1) l'examen des mesures prises par le Gouvernement et la Direction générale des Douanes, la manière dont elles sont mises en œuvre, la détection de possibles conséquences négatives, et les meilleurs voies et moyens pour les corriger ; (2) l'identification de mesures complémentaires qui seraient souhaitables, en s'appuyant sur les notes d'orientation produites par le Département des Finances Publiques du FMI, les recommandations de précédentes missions, et les évolutions récentes signalées par la DGD/DGDDI ou venant d'administrations douanières des autres pays.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire:** Renforcement des capacités sur la mise en œuvre des mesures de sécurisation des recettes douanières et de soutien à la chaîne logistique pour répondre à la crise sanitaire du COVID 19 au profit du **Gabon**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance en administration douanière, du 4 au 8 juin 2020 au profit du Gabon.

**Résultats :** La mission a permis : (1) l'établissement d'une liste de mesures de politique et d'administration douanière définitivement retenues par l'administration douanière ; (2) l'identification des changements de taux et tarifs préférentiels accordés et les produits exonérés ; (3) La préparation d'une liste de produits concernés par des réductions de taxation et les procédures spéciales, identifiés par codes du système harmonisé ; (4) L'évaluation des impacts financiers sur les « grands contributeurs » et les entreprises sérieusement affectées par la crise est disponible ainsi que l'élaboration des mesures de sauvegardes recettes y relatives ; (5) la proposition des mesures soutenant la continuité de la chaîne logistique et apportant des bénéfices concrets aux opérateurs respectant les règles ; (6) la proposition des éléments d'une stratégie pour un plan de continuité des services de la DGDA en cas de persistance ou d'aggravation de la crise ; (7) la déclinaison d'une méthodologie de suivi en continu des évolutions des importations/exportations et des recettes douanières, et de mise à jour et de partage des développements importants.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire:** Renforcement des capacités sur la mise en œuvre des mesures de sécurisation des recettes douanières et de soutien à la chaîne logistique pour répondre à la crise sanitaire du COVID 19 au profit de la **Guinée équatoriale**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance en administration douanière, du 8 au 11 juin 2020 au profit de la Guinée équatoriale.

**Résultats :** La mission a permis : (1) la revue des mesures prises par le Gouvernement et la Direction générale des Douanes et des Droits Indirects, la manière dont elles sont mises en œuvre, la détection de possibles conséquences négatives à corriger, et la résolution de toutes difficultés d'application éventuelles ; (2) la formulation de mesures complémentaires qui seraient souhaitables, en s'appuyant sur les notes d'orientation produites par le Département des Finances Publiques, les recommandations de précédentes missions, et les évolutions récentes signalées par la DGDDI ou venant d'administrations douanières des autres pays ; et à (3) L'assistance à la mise en œuvre du projet Sydonia World et à la vérification de l'exécution des préalables nécessaires pour sa bonne implémentation.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire:** Renforcement des capacités sur la mise en œuvre des mesures de sécurisation des recettes douanières et de soutien à la chaîne logistique pour répondre à la crise sanitaire du COVID 19 au profit de la **République démocratique du Congo** et de **Sao Tomé-et-Principe**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance en administration douanière, du 29 juin au 3 juillet 2020 en RDC et du 15 au 19 juin 2020 à Sao Tomé-et-Principe

**Résultats :** Ces missions ont permis : (1) l'examen des mesures prises par le Gouvernement et la Direction générale des Douanes et Accises, la manière dont elles sont mises en œuvre, la détection de possibles conséquences négatives à corriger, et la résolution de toutes difficultés d'application éventuelles ; (2) l'identification de mesures complémentaires qui seraient souhaitables, en s'appuyant sur les notes d'orientation produites par le

Département des Finances Publiques, les recommandations de précédentes missions, et les évolutions récentes signalées par la DGDA ou venant d'administrations douanières des autres pays.

## RENFORCEMENT DES PRINCIPALES FONCTIONS DES ADMINISTRATIONS FISCALES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Assister à la mise en œuvre de la digitalisation des procédures fiscales au **Cameroun**

AFRITAC Centre a participé à une mission d'assistance technique du département des finances publiques en administration fiscale du 18 au 29 mai 2020 afin de poursuivre l'appui en matière de sécurisation des recettes fiscales au Cameroun.

**Résultats** : Cette mission a permis de : (1) aider l'administration fiscale (direction générale des impôts - DGI) à mettre en œuvre son plan de continuité des activités COVID-19 ; et (2) concevoir une stratégie de numérisation pour améliorer la gestion de la conformité visant à sauvegarder les recettes intérieures à court terme et à améliorer la performance des recettes grâce à une meilleure capacité de gestion de la conformité à moyen terme.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Renforcement de la mise en œuvre des mesures de sécurisation des recettes fiscales pour répondre à la crise sanitaire du COVID 19 au profit de la **République du Congo**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance en administration fiscale du 8 au 15 juin 2020 afin d'aider à identifier des mesures supplémentaires pour améliorer le recouvrement des recettes

**Résultats** : La mission a permis d'assurer la bonne mise en œuvre des mesures prises par le gouvernement et la DGID en réponse à la crise du Covid-19 et d'identifier des mesures à court terme et à moyen terme pour améliorer la conformité fiscale face à des fraudes opportunistes qui peuvent être causées par la crise sanitaire mondiale.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Assister dans la mise à jour du plan de digitalisation, de la conception de la stratégie post TADAT et la fiscalisation du secteur informel au profit de la **République du Congo**

AFRITAC Centre a participé à une mission d'assistance technique du département des finances publiques en administration fiscale du 06 au 17 juillet 2020 au profit de la République du Congo afin de poursuivre l'appui en matière de sécurisation des recettes fiscales au Congo.

**Résultats** : Cette mission a permis de revoir les programmes de réforme des administrations fiscales (DGI) , notamment la numérisation des processus de base, d'appuyer la fiscalisation du secteur informel notamment à travers l'utilisation du téléphone mobile et la conception d'un plan d'actions à court terme post-TADAT axé sur les principales faiblesses.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Assister la Commission de la **CEMAC** à concevoir la structure du code régional des procédures fiscales, en développant les dispositions à envisager pour les procédures clés

AFRITAC Centre a participé à une mission d'assistance technique du département des finances publiques en administration fiscale du 19 juillet au 01 août 2020 au profit de la commission de la CEMAC.

**Résultats** : La mission a permis de concevoir et proposer la structure et le contenu général du code régional des procédures fiscales, proposer des dispositions préliminaires pour les principales procédures fiscales de base telles que : l'enregistrement des contribuables ; les déclarations et comptabilité, y compris leurs numérisations ; l'utilisation de la version électronique des documents et de la correspondance.

## AMELIORER LA PREPARATION DU BUDGET DE L'ETAT POUR LE RENDRE PLUS DETAILLE, CREDIBLE ET BASE SUR DES POLITIQUES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire**: Accompagner la mise en place d'une organisation structurelle efficiente de la nouvelle comptabilité des matières de l'Etat, par une analyse de l'existant et la formulation de recommandations au **Cameroun**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance du 22 au 26 juin 2020.

**Résultat** : La mission a permis la mise en place d'une organisation rénovée et efficiente de la Direction de la Normalisation et de la Comptabilité des Matières (DNCM) et du réseau des comptables des matières, fondée sur une analyse critique et partagée de l'existant et sur les besoins à satisfaire s'agissant de l'apport de la comptabilité-matières quant à la préparation et à l'exécution budgétaire d'une part, à la justification et de la qualité des comptes de l'Etat, d'autre part.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire:** Réviser les règlements secondaires pour la mise en œuvre de la nouvelle loi sur les entreprises publiques et les organismes publics en **République Centrafricaine**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance du 15 au 24 juin 2020.

**Résultat :** Cette mission a permis d'examiner le projet de décret d'application de la loi n° 20.004 du 13 janvier 2020, régissant les entreprises publiques et les organismes publics, préparé par les autorités. Ce soutien s'est traduit par des modifications de fond et une restructuration majeure du texte. Cette révision a vu la participation des cadres du département Afrique, du département des finances publiques et de la Banque mondiale.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire:** Elaborer un référentiel pour la mise en place par voie réglementaire du processus et des instruments de pilotage de l'exécution du budget à **Sao Tomé-et-Principe**

AFRITAC Centre a organisé une mission d'assistance technique à distance du 8 au 16 juin 2020 pour appuyer les autorités de Sao Tomé-et-Principe pour la mise en place d'un cadre réglementaire régissant le processus de pilotage de l'exécution du budget et les instruments à mettre en place. Cette mission faisait suite aux conclusions et recommandations de l'atelier organisé en février 2020 sur les instruments de pilotage de l'exécution du budget et leur articulation : Plan d'engagement, plan de passation des marchés et plan de trésorerie. L'objectif de la mission était de préparer un référentiel qui devra servir de base pour la préparation d'une réglementation du pilotage de l'exécution du budget à savoir des instruments et leur articulation.

**Résultat :** La première phase du projet a permis de préparer un référentiel sur les procédures et les instruments de pilotage de l'exécution du budget, les acteurs et leurs rôles.

## AMELIORER L'EXECUTION ET LE CONTROLE BUDGETAIRES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire :** Appui à l'élaboration d'un cahier des charges fonctionnel métier comptabilité des matières pour accompagner la mise en place d'un système d'information de gestion des matières de l'Etat au **Cameroun**

AFRITAC Centre (AFC) a organisé une mission d'assistance technique à distance pour appuyer la Direction de Normalisation de la Comptabilité des Matières (DNCM) pour élaborer un projet de cahier de charges fonctionnel en vue du développement d'un système d'information relatif à la gestion des matières au Cameroun.

**Résultat :** La mission a permis d'élaborer et de mettre à disposition un projet de cahier des charges fonctionnel – métier comptabilité des matières, validé avec les autorités camerounaises le 29 juin 2020.

## AMELIORER LA PREPARATION DU BUDGET DE L'ETAT POUR LE RENDRE PLUS DETAILLE, CREDIBLE ET BASE SUR DES POLITIQUES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire:** renforcer les dispositifs techniques de cadrage macroéconomique et budgétaire en **République du Congo**

Une mission à distance sur le renforcement des dispositifs techniques de cadrage macroéconomique et budgétaire du Congo s'est déroulée du 25 mai au 05 juin 2020. La mission avait pour objectif d'opérationnaliser le modèle de prévision macroéconomique et budgétaire (PREMA-Congo) et renforcer son appropriation par les cadres.

**Résultat :** La mission a permis de : (1) mettre à jour les fichiers du modèle PREMA-Congo ; (2) préparer une ébauche d'une note de cadrage macroéconomique pluriannuel 2020-2023 basée sur les données disponibles ; et (3) élaborer une version actualisée du Guide d'utilisation du modèle PREMA-Congo.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire:** renforcer les dispositifs techniques de cadrage macroéconomique et budgétaire en **République Centrafricaine**

Une mission à distance sur le renforcement des dispositifs techniques de cadrage macroéconomique et budgétaire du Congo s'est déroulée du 18 au 29 mai 2020.

**Résultat :** La mission a permis : (1) d'élaborer une première mouture du cadre budgétaire à moyen terme (CBMT) pour les années 2021-2023 à partir des données disponibles, d'actualiser et ; (2) de renforcer l'outil informatique servant à cet effet, et aussi de finaliser le manuel méthodologique d'utilisation de ce dernier.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : renforcer les dispositifs techniques de cadrage macroéconomique et budgétaire à **Sao Tomé-et-Principe**

Une mission à distance sur le renforcement des dispositifs techniques de cadrage macroéconomique et budgétaire de la République démocratique de Sao Tome-et-Principe (STP) s'est déroulée du 08 au 19 juin 2020.

**Résultat** : La mission a permis de rédiger un manuel méthodologique pour l'élaboration des prévisions macro-budgétaires.

## RENFORCER LA COMPILATION ET LA DIFFUSION DES STATISTIQUES DES FINANCES PUBLIQUES POUR LA PRISE DE DECISION

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Améliorer la production des statistiques des finances publiques en **République Démocratique du Congo**

AFRITAC Centre a organisé une mission en statistiques des finances publiques à distance du 29 juin au 03 juillet 2020 visant le renforcement des capacités en matière de statistiques des finances publiques. Cette mission: (1) poursuivait les travaux entamés au cours de la mission d'avril dernier, notamment la mise à jour des statistiques des finances publiques, en élaborant les TOFEs de 2018 et 2019 et (2) l'appui sur le basculement à la nouvelle méthodologie d'élaboration du Tableau des Opérations Financières de l'Etat (TOFE) selon le Manuel des Statistiques des Finances Publiques de 2001/2014 (MSFP 2001/2014).

**Résultat** : La mission a permis d'élaborer les TOFEs des années 2017 et 2018.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Améliorer la production des statistiques des finances publiques conformément au manuel de statistiques des finances publiques 2014 en **République Centrafricaine**

AFRITAC Centre a organisé une mission en statistiques des finances publiques à distance du 22 au 26 juin 2020. Cette mission a pour principaux objectifs l'appui sur la mise en œuvre de la directive no. 05/11-UEAC-190-CM-22 de la CEMAC portant TOFE, notamment par la mise à jour des statistiques des finances publiques en élaborant le TOFE de 2019, selon le nouveau format afin de rattraper le retard dans la publication des statistiques centrafricaines.

**Résultat** : La mission a permis d'élaborer le TOFE de l'année 2019.

## RENFORCER LA COMPILATION ET LA DIFFUSION DES STATISTIQUES MACROECONOMIQUES POUR LA PRISE DE DECISION

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Elaborer les comptes nationaux annuels (CNA) à **Sao Tomé-et-Principe**

AFRITAC Centre a organisé une mission en statistiques macroéconomiques à distance, en raison de la pandémie liée au Coronavirus (COVID-19), du 08 au 19 juin 2020 pour appuyer le développement et la préparation de la publication de la série des comptes nationaux annuels de 2008 à 2019 à l'Institut National de la Statistique (INS) de Sao-Tomé-et-Principe.

Durant la mission, l'équipe de l'INE n'a pas pu collecter toutes les données nécessaires pour pouvoir finaliser les comptes de l'année 2019. Toutefois, l'équipe s'est engagée à poursuivre les travaux afin de mettre à la disposition du public la série complète des comptes nationaux annuels pour la période 2008-2019 d'ici la fin de l'année 2020. La mission a salué les efforts menés par l'équipe de l'INE dans les travaux de réconciliation des deux approches du PIB (production et dépenses) afin de produire les comptes nationaux annuels de qualité et de façon régulière.

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Elaborer les comptes nationaux trimestriels (CNT) cohérents avec les comptes nationaux annuels (CNA) en **Guinée équatoriale**

Une mission d'assistance technique d'AFRITAC Centre a assisté l'Institut National de la Statistique de la Guinée équatoriale (INEGE) pour poursuivre le développement des comptes nationaux trimestriels (CNT) à publier d'ici la fin de l'année 2020. En raison de la pandémie liée au Coronavirus (COVID-19), la mission a été organisée à distance du 15 au 26 juin 2020.

**Résultat** : En plus du renforcement des capacités des cadres de l'INEGE dans la maîtrise des techniques d'élaboration des CNT, la mission a appuyé l'équipe de l'INEGE à intégrer les indicateurs de haute fréquence (IHF) de volume, de valeur et de prix (déjà identifiés lors des missions précédentes) pour plus que 90 pour cent du PIB. La mission a également salué les efforts menés par l'INEGE dans la production et la mise à la disposition du public des comptes nationaux annuels allant jusqu'à 2018.

## EMPRUNTER AU MOINDRE COUT POSSIBLE TOUT EN MAINTENANT UN NIVEAU LE NIVEAU DE RISQUE ACCEPTABLE

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Renforcer les capacités sur les concepts fondamentaux en gestion en gestion de la dette et sur les liens avec les politiques budgétaire et monétaire en **Guinée équatoriale**

Une formation par visioconférence sur les concepts de gestion de la dette et sur l'interdépendance entre la politique de gestion de la dette et les politiques budgétaire et monétaire a été offerte du 18 au 22 mai 2020 et du 1<sup>er</sup> au 5 juin 2020 aux cadres de la Caisse autonome d'amortissement de la Guinée équatoriale.

Durant la première semaine, la formation s'est portée sur les concepts de la dette publique et les principaux agrégats et mesures de la dette. La deuxième partie a été consacrée aux questions de gouvernance, les arrangements institutionnels pour une bonne gestion de la dette et la coordination de la politique de gestion de la gestion avec les autres politiques

**Résultat** : . Les présentations techniques et les discussions ont permis aux participants d'améliorer leurs connaissances sur l'organisation fonctionnelle efficace d'une entité en charge de la gestion de la dette et l'importance de la coordination entre la gestion de la dette et la gestion de la trésorerie, la politique budgétaire et la politique monétaire. Les cas pratiques ont aidé les participants à mieux appréhender la démarche d'établissement du tableau d'amortissement d'un instrument de dette, le calcul des indicateurs de risque de la dette et la valeur actuelle d'un instrument de dette.

## DEVELOPPER LE MARCHÉ DOMESTIQUE DE LA DETTE AFIN DE REDUIRE LES COUTS ET LES RISQUES DE LA DETTE PUBLIQUE EN AUGMENTANT LE CHOIX ET LA CAPACITE DU FINANCEMENT SUR LE MARCHÉ INTERIEUR

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Augmenter la capacité de financement sur le marché domestique en **République Démocratique du Congo**

Une mission d'assistance technique par visioconférence sur l'identification des options pour atténuer le risque de liquidité de l'État sur le marché des titres publics s'est déroulée du 1<sup>er</sup> au 12 juin 2020.

**Résultat** : Au terme des échanges, la mission a identifié un schéma de financement que le Ministère des finances pourrait introduire, dès 2021, dans son plan de financement. Un plan d'action et un chronogramme ont été proposés pour aider les autorités à préparer l'introduction de cet instrument de financement. Une mission de suivi est prévue au dernier trimestre de 2020.

## ACCROITRE L'EFFICIENCE DE L'UTILISATION DES MOYENS DE SUPERVISION AFIN DE MIEUX SUPERVISER LES PRINCIPAUX RISQUES DU SYSTEME BANCAIRE

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : Revue du modèle de notation SYSCO 2 des établissements de crédit à la **Commission bancaire de l'Afrique Centrale (COBAC)**

L'AFRITAC Centre a effectué la première partie de la mission d'assistance technique du 18 au 22 mai 2020 au profit de la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale (COBAC), dans le domaine de la régulation et de la supervision bancaires, portant sur la révision du modèle de notation SYSCO 2 des établissements de crédit utilisé par les superviseurs bancaires. L'objectif de cette activité était de remodeler les caractéristiques conceptuelles et fonctionnelles du modèle de notation afin de le mettre en harmonie avec les normes et les bonnes pratiques internationales tout en y intégrant les récentes évolutions de la réglementation prudentielle de la CEMAC, selon l'approche de la supervision basée sur les risques.

L'AFRITAC Centre a effectué la deuxième partie de la mission d'assistance technique, portant sur la révision du modèle de notation SYSCO 2 des établissements de crédit, du 22 au 26 juin 2020. Cette activité avait pour objet de finaliser les caractéristiques du modèle SYSCO révisé sous EXCEL et d'élaborer un guide méthodologique à l'attention des superviseurs bancaires pour assurer sa mise en œuvre appropriée.

**Résultat** : un modèle de notation entièrement révisé a été préparé, discuté et finalisé avec le groupe de travail du SG-COBAC tout au long de cette double mission. Aussi, un réglage adapté du modèle de notation révisé, tenant compte des observations reçues du groupe de travail, a été effectué. Une version révisée du fichier EXCEL y relatif a été finalisée. En outre, les documents de support de cet outil ont été élaborés (notice technique, méthodologie d'utilisation et fiche de synthèse) et discutés avec le groupe de travail. Enfin, un aide-mémoire a été préparé et discuté, en vue de l'élaboration de la future procédure interne du Secrétariat Général de la COBAC relative au processus de notation.

## METTRE A NIVEAU LA REGLEMENTATION PRUDENTIELLE DES BANQUES AVEC LES NORMES INTERNATIONALES ET METTRE EN ŒUVRE LA SUPERVISION BASEE SUR LES RISQUES

- **Objectif spécifique et bénéficiaire** : élaboration d'un nouveau manuel de supervision des établissements bancaires à la **Banque centrale de Sao Tomé-et-Principe (BCSTP)**

L'AFRITAC Centre a effectué une mission d'assistance technique à distance du 10 au 19 juin 2020 pour la Banque Centrale de Sao Tomé-et-Principe (BCSTP), dans le domaine de la régulation et de la supervision bancaires, portant sur l'élaboration d'un nouveau manuel de supervision des établissements bancaires. L'objectif de cette activité était de refondre les modes opératoires du contrôle sur pièces et du contrôle sur place de la BCSTP, afin de les aligner avec les meilleures pratiques de la supervision basée sur les risques tout en considérant les particularismes du système bancaire de Sao Tomé-et-Principe ainsi que les besoins et le cadre de la supervision propres à la BCSTP.

**Résultat** : les deux parties du manuel relatives au contrôle sur pièces et au contrôle sur place ont été développées par les experts court-terme en langue portugaise, de manière claire, détaillée et adaptée au contexte spécifique du secteur bancaire de Sao Tomé-et-Principe. Le projet de manuel a été soumis à la BCSTP pour revue et sera complété et finalisé lors de la prochaine mission prévue en novembre 2020.

### PROCHAINES DATES A RETENIR

#### MISSIONS

Compte tenu de la crise sanitaire mondiale du COVID 19 et des restrictions de déplacement, actuellement en vigueur dans les pays, les activités d'assistance technique prévues par le Centre durant le second trimestre de l'année fiscale 2021 (d'août à octobre 2020) se dérouleront essentiellement à distance.

Domaine	Pays/Institution	Activité	Dates
Administration douanière	Burundi	Evaluation des impacts de la crise sur les recettes douanières et de soutien à la chaîne logistique pour répondre à la crise sanitaire du COVID 19	05 au 9 septembre 2020
	République Centrafricaine	Evaluation des impacts de la crise sur les recettes douanières et de soutien à la chaîne logistique pour répondre à la crise sanitaire du COVID 19	05 au 9 septembre 2020
	Tchad	Evaluation des impacts de la crise sur les recettes douanières et de soutien à la chaîne logistique pour répondre à la crise sanitaire du COVID 19	14 au 18 septembre 2020
	Congo	Réorganisation de l'administration douanière dans le cadre d'une mission FAD sur la réorganisation du Ministère des finances et du Budget	3 au 14 août 2020
Administration fiscale	Congo	Réorganisation de l'administration douanière dans le cadre d'une mission FAD sur la réorganisation du Ministère des finances et du Budget	3 au 14 août 2020
	Gabon	Evaluation des impacts de la crise sanitaire et digitalisation du paiement des impôts	31 août au 11 septembre 2020
	Burundi	Evaluation des impacts de la crise sanitaire et digitalisation du paiement des impôts	14 au 25 septembre 2020
	Guinée Equatoriale	Evaluation des impacts de la crise sanitaire et digitalisation du paiement des impôts	Octobre 2020
	Sao Tomé-et-Principe	Evaluation des impacts de la crise sanitaire et digitalisation du paiement des impôts	Octobre 2020
Budget	Tchad	Appui à la mise en place de la tutelle financière des établissements publics et la documentation budgétaire sur les organismes autonomes	Août 2020
	Sao Tomé-et-Principe	Poursuite de la mise en place des plans d'engagement des dépenses	Octobre 2020



Domaine	Pays/Institution	Activité	Dates
Comptabilité publique et gestion de la trésorerie	Congo	Participation avec FAD à une mission sur la réorganisation du Ministère des finances et du Budget au Congo	3 au 14 août 2020
	Gabon	Elaboration d'un guide de CICE et deux instructions respectivement sur la cartographie des risques comptables par cycles et processus et sur la détermination du résultat budgétaire (solde d'exécution budgétaire) et du résultat comptable	Mission en deux phases : A domicile du 1 <sup>er</sup> au 10 octobre 2020 ; A Libreville au cours du 1 <sup>er</sup> trimestre de l'année civile 2021
	RDC	Participation avec FAD à une mission de revue qualité d'un projet de décret portant création, missions, organisation et fonctionnement de la Direction générale du Trésor et de la Comptabilité publique	En cours : Juillet – août 2020
Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires	Congo	Contribution au projet de rapport annuel sur les risques budgétaires	Septembre 2020
	Tchad	Projet d'élaboration d'un modèle de prévision des recettes pétrolières	Août - Octobre 2020
	Gabon	Contribution au projet de rapport Annuel sur les risques budgétaires	Août 2020
	RDC	Renforcer les dispositifs techniques de cadrage macroéconomique et budgétaire	Octobre 2020
Statistiques des finances publiques	Cameroun	Appui à l'extension du champ de couverture des statistiques des finances publiques aux unités extrabudgétaires	Août 2020
	Gabon	Appui à l'extension du champ de couverture des statistiques des finances publiques aux unités extrabudgétaires	Octobre 2020
	Sao Tomé-et-Principe	Appui à l'extension du champ de couverture des statistiques des finances publiques aux unités extrabudgétaires	Septembre 2020
	Régional	Défis du Covid 19 dans la compilation des SFPs	Août 2020
Statistiques macroéconomiques	Régional	Défis du Covid 19 dans la compilation du PIB en portugais (avec EDDI2)	7 au 11 septembre 2020
	Régional	Défis du Covid 19 dans la compilation du PIB en français (avec EDDI2)	Août 2020
	Cameroun	Appui à la retropolation et la mise en place de la série complète des comptes nationaux selon la nouvelle année de base 2016 conforme au SCN 2008	Septembre 2020
Gestion de la dette publique	Cameroun	Renforcement des pratiques d'élaboration et de mise en œuvre de la stratégie de dette à moyen terme	10-21 août 2020
	BEAC	Formation sur le plan annuel de financement <sup>1</sup>	7-15 septembre 2020
	RDC	Mise à jour de la stratégie de dette à moyen terme	12-23 octobre 2020
Régulation et supervision bancaires	RDC (BCC)	Révision de l'instruction n° 24 de la BCC relative à la supervision des établissements de paiement et des services de paiement	24 août – 04 septembre 2020
	CEMAC (COBAC)	Appui à la mise en œuvre du plan stratégique « SBR » (partie 1) concernant les indicateurs de surveillance et d'alerte des EC	14-18 septembre 2020
	CEMAC (COBAC)	Appui à la mise en œuvre du plan stratégique « SBR » (partie 2) concernant l'adaptation de la notation SYSCO aux EMF	21-25 septembre 2020
	CEMAC (COBAC)	Revue du processus de gestion des sanctions	05-09 octobre 2020

<sup>1</sup> En collaboration avec la Banque mondiale. Cette formation est destinée à la BEAC et aux pays membres de la CEMAC.

*AFRITAC Centre est une initiative du FMI soutenue par les Etats membres et les partenaires au développement suivants :*



Affaires mondiales  
Canada

Global Affairs  
Canada



*La banque de l'UE*



Ministry of Foreign Affairs of the  
Netherlands