



DEVELOPMENT PARTNERS:

CHINA | EIB | EUROPEAN UNION | FRANCE | GERMANY | THE NETHERLANDS | SWITZERLAND | BELGIUM

MEMBERS:

GABON | CAMEROON | CHAD | DEM. REP. OF CONGO | BURUNDI | CENTRAL AFRICAN REPUBLIC | EQUATORIAL GUINEA, | REP. OF CONGO |
SAO TOME AND PRINCIPE

Lettre trimestrielle

Mai-Juin-Juillet 2022

SOMMAIRE

EVENEMENT REMARQUABLE	3
Informations utiles	4
Visite du Directeur adjoint du département Afrique du FMI à AFRITAC Centre le 12 mai 2022	4
Présidence du Comité d'orientation pour les années fiscales 2023 et 2024.....	4
10ème édition du Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des Etats membres de l'AFRITAC Centre (FOHBAC), tenuE du 04 au 06 juillet 2022 à Libreville	4
Expérimentation des missions en synergie entre les domaines d'AFRITAC	4
Résumé de l'exécution du plan de travail et principales réalisations.....	5
République du Burundi	5
Administration fiscale (du 18 au 29 juillet 2022)	5
Statistiques des finances publiques (du 10 Juillet au 24 juillet 2022)	5
Régulation et supervision bancaires (du 11 au 22 juillet 2022)	5
Régulation et supervision bancaires (du 11 au 22 juillet 2022)	5
République du Cameroun.....	6
Administration douanière (du 12 au 17 juin 2022)	6
Previsions macroeconomiques (du 11 au 22 juillet 2022)	6
Statistiques macroéconomiques (du 9 au 25 mai 2022)	6
République du Congo.....	7
Previsions macroeconomiques (du 27 juin au 8 juillet 2022).....	7
Statistiques macroéconomiques (du 01 ^{er} au 19 août 2022)	7
Gestion de la dette publique (du 10 au 19 mai 2022)	7
Gabon.....	7
Administration douanière (du 20 au 28 juin 2022)	7
Administration fiscale et COMPTABILITE PUBLIQUE (du 07 au 17 juin 2022).....	8
Previsions macroeconomiques (du 13 juin au 1 ^{er} juillet 2022)	8

Budget (du 18 au 29 juillet 2022)	8
Budget (du 18 au 29 juillet 2022)	9
République centrafricaine	9
Administration fiscale (du 18 au 29 juillet 2022)	9
Statistiques des finances publiques (du 30 mai au 10 juin 2022)	10
Statistiques macroéconomiques (du 26 mai au 3 juin 2022)	10
Gestion de la dette publique (du 6 au 15 juin 2022)	10
République démocratique du Congo	11
Comptabilité publique et gestion de la trésorerie (du 11 au 22 juillet 2022)	11
Statistiques des finances publiques (Du 10 Juillet au 24 juillet 2022)	11
Statistiques macroéconomiques (Du 20 juin au 08 juillet 2022)	11
Régulation et supervision bancaires (du 16 mai au 03 juin 2022)	11
régulation et supervision bancaires (du 13 au 24 juin 2022)	11
Gestion de la dette publique (du 20 juin au 1 ^{er} juillet 2022)	12
SAO Tomé-et-Principe	12
Gestion de la dette publique (du 16 au 27 mai 2022)	12
TCHAD	12
Statistiques des finances publiques (Du 30 mai au 10 juin 2022)	12
Statistiques macroéconomiques (du 27 juin au 08 juillet 2022)	13
Gestion de la dette publique (du 17 au 27 juillet 2022)	13
Seminaires régionaux	13
Previsions macroeconomiques (du 06 au 10 juin 2022)	13
Gestion de la dette publique (DU 14 juin 2022)	13
Contribution d'AFRITAC Centre aux missions du siege	14
Prochaines dates à retenir	15
Missions/webinaires	15
Cours en ligne gratuits	18

« 24^{ème} Réunion du Comité d’Orientation d’AFRITAC Centre en Présentiel et Visioconférence, mardi 21 juin 2022 à Libreville »



La 24^{ème} réunion du Comité d’orientation d’AFRITAC Centre s’est tenue en hybride à Libreville le 21 juin 2022 et a été présidée par S.E. Monsieur **Engrácio da Graça**, Ministre de la Planification, des Finances et de l’Économie Bleue de Sao Tomé-et-Principe, Président en exercice du Comité d’Orientation. La réunion a été également rehaussée par la présence de S.E. Madame le Ministre de l’Economie et de la Relance du Gabon, **Nicole Jeanine Lydie Roboty épouse Mbou** et S.E. Madame la Vice-Ministre de Finances de la RDC, **O’Neige N’Sele**. Au cours de la réunion, les membres du Comité d’orientation ont discuté sur : (i) les réalisations d’AFRITAC Centre pour l’année fiscale 2022 ; (ii) les objectifs et les priorités du programme de travail pour l’année fiscale 2023 et (iii) les stratégies de la nouvelle phase IV du programme de travail d’AFRITAC Centre. A l’issue de la réunion, les membres du Comité d’orientation ont félicité AFRITAC Centre pour (i) le travail réalisé durant la précédente année ; (ii) la prise en compte des nouvelles thématiques émergentes dans son programme de travail et (iii) la reprise des missions sur le terrain avec la baisse de l’incidence de la pandémie du COVID-19. Le prochain comité d’orientation se tiendra le 10 novembre 2022.

INFORMATIONS UTILES

VISITE DU DIRECTEUR ADJOINT DU DEPARTEMENT AFRIQUE DU FMI A AFRITAC CENTRE LE 12 MAI 2022



AFRITAC Centre a reçu au sein de ses locaux, la visite du Directeur adjoint du département Afrique du FMI, Monsieur Vitaly Kramarenko. Au cours des échanges, les conseillers et membres administratifs ont présenté l'ensemble des activités d'AFRITAC Centre, les priorités et défis des pays bénéficiaires de l'assistance technique ainsi que les réussites remarquables obtenues.

PRESIDENCE DU COMITE D'ORIENTATION POUR LES ANNEES FISCALES 2023 ET 2024



La République démocratique du Congo (RDC) a été hautement représentée à la réunion du Comité d'orientation par sa Vice-ministre des finances S.E. O'Neige N'Sele qui a partagé l'intérêt que les autorités de la RDC accordent aux travaux d'AFRITAC Centre, souligné l'apport très positif du Centre dans son pays et sollicité la présidence du Comité d'Orientation pour les deux prochaines années.

10EME EDITION DU FORUM DES HAUTS FONCTIONNAIRES DU BUDGET DES ETATS MEMBRES DE L'AFRITAC CENTRE (FOHBAC), TENUE DU 04 AU 06 JUILLET 2022 A LIBREVILLE



La 10^{ème} édition du FOHBAC s'est tenue à Libreville avec la participation en présentiel des hauts cadres du budget et du Trésor des pays membres d'AFRITAC Centre, du Directeur d'AFRITAC Centre M. Philippe EGOUME ainsi que du Ministre gabonais du commerce et des PME-PMI M. Yves Fernand MANFOUMBI, ancien Directeur général du budget de la République Gabonaise. Cette édition a permis de porter un regard rétrospectif sur les activités du forum et mettre en perspectives l'approche pour consolider les réussites et affronter de nouveaux enjeux en matière de gestion des finances publiques pour la décennie 2020.

EXPERIMENTATION DES MISSIONS EN SYNERGIE ENTRE LES DOMAINES D'AFRITAC

AFRITAC Centre a expérimenté sa première mission en synergie entre les domaines de l'administration fiscale et de la comptabilité publique. Cette mission au bénéfice des autorités gabonaises portait sur la mise en place d'un compte séquestre pour le remboursement des crédits de TVA. Au cours de la réunion du Comité d'Orientation, les conseillers ont présenté le déroulé de leur mission, les difficultés auxquelles ils ont été confrontés ainsi que les défis que cette initiative implique. Les autorités gabonaises ainsi que les autres membres du Comité d'Orientation ont salué cette initiative d'AFRITAC Centre.

RESUME DE L'EXECUTION DU PLAN DE TRAVAIL ET PRINCIPALES REALISATIONS

REPUBLIQUE DU BURUNDI

ADMINISTRATION FISCALE (DU 18 AU 29 JUILLET 2022)

Appui à l'identification des mesures à court terme et des réformes structurelles à moyen et long terme pour renforcer la mobilisation des recettes fiscales auprès de l'Office Burundais des recettes.

AFRITAC Centre a participé conjointement avec le Siège à une mission sur le terrain qui avait pour objectifs de : (1) évaluer l'efficacité opérationnelle de l'OBR ; (2) identifier les réformes prioritaires pour renforcer la mobilisation des recettes intérieures ; et (3) préparer une matrice de mesures dont la mise en œuvre sera accompagnée, le cas échéant, par un programme de renforcement de capacités du département des finances publiques du FMI et d'AFRITAC Centre. AFRITAC Centre accompagnera l'OBR pour amélioration de son système de gestion en : (1) développant la capacité d'exploitation des informations pour surveiller les pertes de recettes fiscales dues à des déclarations inexactes et identifier les mesures d'application appropriées ; (2) en améliorant encore la gestion des performances grâce à des indicateurs de performance appropriés ; et (3) en renforçant la capacité de gestion des projets.

STATISTIQUES DES FINANCES PUBLIQUES (DU 10 JUILLET AU 24 JUILLET 2022)

Appui sur les statistiques des finances publiques.

L'appui avait pour objectifs d'assister les cadres Burundais à améliorer leurs statistiques du TOFE en adoptant et en mettant en œuvre le cadre du Manuel des Statistiques des Finances Publiques (MSFP 2014). La mission s'est focalisée sur (i) la

revue la mise en œuvre des recommandations de la précédente mission ; (ii) la formation sur les Statistiques des Finances Publiques (SFPs) ; (iii) la revue de la table de passage entre le Plan Comptable de l'Etat (PCE) et la classification du Manuel des Statistiques des Finances Publiques de 2014 (MSFP 2014); et (iv) la mise à jour des SFPs burundaises par l'élaboration du Tableau des Opérations Financières de l'Etat (TOFE) pour de l'ACB pour l'exercice 2020/2021 (complétant ainsi la série de 2014 à 2021).

REGULATION ET SUPERVISION BANCAIRES (DU 11 AU 22 JUILLET 2022)

Appui au suivi de la mise place des IFRS.

AFRITAC Centre a assisté la Banque de la République du Burundi (BRB) à mettre en œuvre les recommandations de la feuille de route relatives à la transposition d'IFRS 9 au niveau du cadre prudentiel applicable au secteur bancaire du Burundi. Les activités de la mission, réalisées en collaboration avec l'équipe projet de la BRB ont porté sur: (i) la finalisation du projet de circulaire relatif au classement des actifs et à leur provisionnement afin de pouvoir partager le projet avec le secteur bancaire ; (ii) l'organisation d'un atelier de travail destiné à former les superviseurs aux spécificités de la norme IFRS 9 ; et (iii) l'assistance à la préparation d'une action de communication, destinée aux représentants de haut niveau des banques, sur les implications de la mise en œuvre d'IFRS 9 au Burundi et les attentes de la BRB en la matière.

REGULATION ET SUPERVISION BANCAIRES (DU 11 AU 22 JUILLET 2022)

Appui au développement du NSFR.

L'appui avait pour objectif la mise en œuvre du Net Stable Funding Ratio (NSFR) qui vise à encadrer le risque de transformation. Les activités de la mission, réalisées en collaboration avec l'équipe projet de la BRB ont porté sur : (i) le développement d'un projet de règlement portant

sur le Net Stable Funding Ratio (NSFR) ; (ii) l'élaboration d'un modèle d'étude d'impact quantitatif du NSFR, et (iii) d'aider la BRB à préparer et réaliser l'étude d'impact de la mise en œuvre du NSFR au niveau du secteur bancaire de la République du Burundi.

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

ADMINISTRATION DOUANIERE (DU 12 AU 17 JUIN 2022)

Appui au renforcement de la mise en œuvre de l'interconnectivité transit au bénéfice de la Direction générale des douanes (DGD).

La mission avait pour objectif principal d'appuyer la DGD dans le développement d'une stratégie qui permettra à cette administration d'interconnecter son système douanier (CAMCIS) avec ceux des administrations sœurs dans la région CEMAC et de gérer ensemble les opérations de transit régionales par le biais d'une seule déclaration de transit et d'une seule garantie, tout comme ceci est préconisé par le Code Communautaire des Douanes de la CEMAC. Les cadres de la DGD et les équipes opérationnelles à Douala en charge du transit douanier ont été sensibilisés au Système Interconnecté des Marchandises en Transit (SIGMAT) et une analyse comparative entre le dispositif existant pour le transit au Cameroun et celui envisagé par SIGMAT a été menée.

PREVISIONS MACROECONOMIQUES (DU 11 AU 22 JUILLET 2022)

Appui à l'identification, au suivi et à la gestion des risques budgétaires.

L'AFC a organisé une mission hybride (sur place et à distance) au Cameroun sur l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires. La mission (i) a initié un inventaire des risques budgétaires les plus significatifs et les plus fréquents et l'identification des mécanismes/canaux de transmission au budget de l'Etat et à la dette ; (ii) a

présenté et discuté au cours d'un atelier, les lignes directrices méthodologiques pour l'identification, le suivi et l'atténuation de ces risques, et partagé une ébauche du rapport annuel sur les risques budgétaires ; et (iii) a développé un plan d'action pour renforcer la gestion des risques budgétaires. Avec l'aide de la mission, une équipe dédiée a été mise en place pour recueillir les contributions des entités afin d'élaborer le premier rapport annuel sur les risques budgétaires. L'AFC contribuera à la révision de la version préliminaire de ce rapport et espère qu'il pourra être inclus dans la documentation budgétaire de 2023.

STATISTIQUES MACROECONOMIQUES (DU 9 AU 25 MAI 2022)

Appui dans la mise en place des comptes nationaux à jour permettant un meilleur suivi des révisions.

La mission a été organisée en présentiel et a appuyé l'Institut National de la Statistique (INS) du Cameroun dans la production des Comptes Nationaux Annuels (CNA) définitifs 2020 et la mise en place d'un dispositif des CNA provisoires 2021 avec ERETES, conformes au Système de comptabilité nationale de 2008 (SCN 2008). Lors de la mission, il a été recommandé que les comptes provisoires et les comptes définitifs utilisent les mêmes nomenclatures au niveau de détail pour réduire les écarts entre les deux estimations. Les deux comptes se feraient désormais selon une approche progressive, en deux phases, suivant la disponibilité des données.

Cela permettrait un meilleur suivi des révisions, et réduirait la charge de travail de l'équipe, qui

pourrait se consacrer à d'autres activités d'extension des comptes.

REPUBLIQUE DU CONGO

PREVISIONS MACROECONOMIQUES (DU 27 JUIN AU 8 JUILLET 2022)

Appui à la révision du modèle de prévision macrofiscale.

AFC a organisé à distance la première mission de l'exercice 2023 sur la poursuite de la révision du modèle de prévision macro-fiscale de la RDC. La mission i) a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations de la mission précédente ; ii) a mis à jour les classifications et la base de données historiques du modèle ; iii) a poursuivi la révision du cadre opérationnel du modèle afin de disposer d'un cadre macroéconomique minimum (incluant le secteur réel, les tableaux de statistiques financières du gouvernement, la balance des paiements et la situation monétaire) ; et iv) a développé une ébauche du manuel d'utilisation du modèle.

STATISTIQUES MACROECONOMIQUES (DU 01^{ER} AU 19 AOUT 2022)

Appui pour l'élaboration des comptes nationaux annuels (CNA) de 2021 selon le Système de comptabilité nationale 1993 (SCN 1993) et la mise en place des Comptes nationaux trimestriels (CNT).

La mission a poursuivi l'appui aux cadres de l'Institut National de la Statistique (INS) de la République du Congo dans l'élaboration des comptes nationaux annuels (CNA) de 2021 selon le Système de comptabilité nationale 1993 (SCN

1993), les premières tâches du rebasage des comptes nationaux conformes au SCN 2008 ainsi que le lancement des travaux d'élaboration des comptes nationaux trimestriels (CNT). La mission a encouragé les autorités à ne ménager aucun effort pour se doter des ressources humaines et financières adéquates pour le projet de rebasage du PIB afin d'améliorer la qualité des comptes nationaux du Congo.

GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE (DU 10 AU 19 MAI 2022)

Formation sur l'élaboration de la stratégie de gestion de dette à moyen terme.

La mission a renforcé les capacités des services de la Caisse Congolaise d'amortissement, de la Direction générale du Trésor, de la Direction générale de l'économie, de la Direction générale du Budget, de la Direction des études et prévisions et de la Direction Nationale de la Banque des États de l'Afrique centrale sur le processus de formulation et de mise en œuvre de la stratégie de gestion de dette à moyen terme (SDMT). Elle a corrigé les insuffisances notées dans les pratiques actuelles d'élaboration de la SDMT, a guidé les cadres dans la préparation de la SDMT qui servira de boussole pour les décisions de financement et de gestion des risques financiers liés au portefeuille de la dette publique sur la période 2023-25 et a fourni des conseils sur le contenu du document de stratégie de dette que les services devraient finaliser après le départ de la mission.

GABON

ADMINISTRATION DOUANIERE (DU 20 AU 28 JUIN 2022)

Appui au bénéfice de la Direction générale des douanes et des droits indirects (DGDDI) pour la

vérification des taux des droits et taxes enregistrés dans le Système de dédouanement SYDONIA World et de leur conformité avec les bases juridiques.

La mission a appuyé les services douaniers et informatiques de la DGDDI à la vérification des taux des droits et taxes appliqués par la Douane pour les marchandises commerciales déclarées à l'importation et à l'exportation et également de leur conformité avec les bases juridiques régionales (CEMAC) et nationales pertinentes. A l'issue de la mission, des recommandations pratiques ont été formulées pour faciliter la transposition de la réglementation dans le SYDONIA de la Douane et renforcer d'avantage le dispositif organisationnel en charge de la matière.

ADMINISTRATION FISCALE ET COMPTABILITE PUBLIQUE (DU 07 AU 17 JUIN 2022)

Appui à l'optimisation du compte séquestre destiné au remboursement du crédit de TVA auprès de la Direction générale des impôts et de la Direction générale du trésor et de la comptabilité publique. (Mission en synergie avec le domaine comptabilité publique).

AFRITAC Centre a organisé une mission conjointe en matière d'administration fiscale et de comptabilité publique qui visait à soutenir l'optimisation du compte séquestre "remboursement des crédits de TVA" pour faire face à l'accumulation importante d'arriérés de crédits de TVA ayant un impact négatif sur la performance de la TVA, la qualité de la comptabilité et la gestion de la trésorerie. A l'issue de la mission, au titre de l'administration fiscale, il a été proposé d'adopter le traitement des demandes de remboursement des crédits de TVA en fonction des risques, l'opérationnalisation de la TVA différée à l'importation sur les investissements

productifs réalisés par les industriels et les exportateurs. Au titre de la comptabilité publique, la mission a assisté les autorités pour : (i) définir les modalités d'ouverture et d'alimentation d'un compte séquestre pour le remboursement des crédits de TVA ; (ii) faire des propositions pour améliorer les procédures d'enregistrement comptable des opérations de collecte et de remboursement de la TVA ; et (iii) mettre en place un plan d'action pour apurer le stock d'arriérés de TVA.

PREVISIONS MACROECONOMIQUES (DU 13 JUIN AU 1^{ER} JUILLET 2022)

Appui sur les outils de gestion des risques budgétaires.

L'AFC a organisé en deux phases (du 13 au 17 juin 2022 et du 27 juin au 1er juillet 2022), une mission à distance sur les outils de gestion des risques budgétaires. A la demande des autorités, cette mission a été réalisée sous forme d'ateliers réunissant les acteurs en charge du suivi des risques budgétaires des entreprises publiques, notamment la Direction générale du budget et des finances publiques, et le groupe de travail en charge de la rationalisation des services publics personnalisés (SPP) et des autorités administratives indépendantes (AAI). Cette mission (i) a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations de la mission FAD/AFC 2021 sur les risques budgétaires ; (ii) a organisé un atelier sur l'outil d'évaluation de la santé financière des entreprises publiques (SOE Health Check Tool) ; et (iii) a recueilli les commentaires des autorités sur leur expérience avec l'outil susmentionné et sur la manière d'utiliser ses résultats pour améliorer le rapport annuel sur les risques budgétaires.

BUDGET (DU 18 AU 29 JUILLET 2022)

Appui au développement du codage COFOG (Classification Of the Fonctions Of Government) dans le budget 2023.

A la demande des autorités conformément à l'engagement pris dans le programme du FMI, l'AFC a organisé une mission en présentiel à Libreville pour aider les autorités à développer la COFOG dans les opérations de dépenses budgétaires. La mission a dispensé une formation sur les fondamentaux de la COFOG, son objectif et les principales règles de codification selon le manuel GFS au groupe de travail de 20 fonctionnaires requis par la mission comme notre contrepartie. Après la formation, la mission a apporté son soutien au groupe de travail divisé en trois groupes pour codifier transactions budgétaires de 2022 (4500 lignes) et a réalisé un examen de la qualité du travail effectué par le groupe de travail et a souligné certains points d'attention pour l'améliorer. Grâce à cette approche d'"apprentissage par la pratique", le codage COFOG est mis en œuvre dans le budget 2022 en attendant de passer de la version Excel à l'application VECTIS. La capacité du groupe de travail sur le codage du COFOG a été renforcée pour effectuer le même travail dans VECTIS pour le budget 2023 avec le soutien du service des systèmes d'information (SSIES) pour consolider définitivement les résultats.

BUDGET (DU 18 AU 29 JUILLET 2022)

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

ADMINISTRATION FISCALE (DU 18 AU 29 JUILLET 2022)

Appui à l'identification des mesures à court terme et des réformes structurelles à moyen et long terme pour renforcer la performance

Appui à l'élaboration du plan d'engagement dans VECTIS.

Après avoir fourni en décembre 2020 et septembre 2021 un diagnostic de la prévisibilité des dépenses publiques, l'AFC a délivré une assistance technique pour élaborer le plan d'engagement dans l'application VECTIS et a convenu avec les autorités d'une feuille de route pour cette activité mettant l'accent sur la mise à jour du système d'information. La mission en personne de l'AFC a permis d'élaborer un plan d'engagement expérimental pour les six derniers mois de l'année 2022 afin d'améliorer l'appropriation de la méthodologie par les fonctionnaires (20 membres) désignés par le Ministre du Budget pour travailler avec la mission. Des agents du ministère du budget travaillant dans six ministères de tutelle ont été associés à ce groupe, notamment le directeur central des affaires financières (DCAF) et les contrôleurs budgétaires. Avec l'appui de la mission, les fonctionnaires ont livré un plan d'engagement expérimental au format Excel en utilisant l'approche méthodologique développée par la mission comprenant la phase descendante et la phase ascendante avec la participation des six ministères de tutelle. Le service des systèmes d'information (SSIES) a promis de mettre à jour certaines fonctionnalités de VECTIS avec le soutien d'INVOLYS, fournisseur de VECTIS, d'ici septembre 2022.

fiscale auprès de la Direction générale des impôts et des domaines.

AFRITAC Centre a participé conjointement avec le Siège à une mission de diagnostic de l'administration des revenus. Elle visait à identifier les aspects clés des opérations de l'administration

fiscale qui pourraient être renforcés en vue d'augmenter le rendement des recettes fiscales à court terme et de jeter les bases de réformes structurelles à moyen et long terme. Dans l'immédiat, la mission a proposé de tirer parti de la technologie pour améliorer la conformité fiscale avec une solution informatique transitoire pour répondre aux défis notamment liés à l'immatriculation, la conformité des déclarations et des paiements. Des pistes d'amélioration de la performance à très court terme tant au niveau des impôts que de la douane ont été identifiées et partagées aux autorités.

STATISTIQUES DES FINANCES PUBLIQUES (DU 30 MAI AU 10 JUIN 2022)

Appui sur les statistiques des finances publiques (SFP).

La mission avait pour objectif d'appuyer l'équipe du TOFE sur la méthodologie du Tableau des opérations financières de l'État (TOFE) conformément au Manuel de statistiques des finances publiques 2014 (MSFP 2014) et à la Directive no. 05/11-UEAC-190-CM-22 portant TOFE1 (la directive « TOFE »), et sur la production des tableaux du cadre d'analyse minimum. La mission a formé l'équipe TOFE sur l'outil Excel servant à la production du TOFE format MSFP 2014 et appuyé le Secrétariat Technique à la Commission TOFE (STC-TOFE) dans l'harmonisation des tableaux-sources au TOFE base MSFP 1986 aux classifications du MSFP 2014. Et enfin, la mission a assisté les cadres centrafricains dans la production des statistiques des finances publiques couvrant l'administration centrale budgétaire, pour l'exercice 2021.

STATISTIQUES MACROECONOMIQUES (DU 26 MAI AU 3 JUIN 2022)

Appui dans la mise en place des comptes nationaux à jour conformes au Système de comptabilité nationale 1993 (SCN 1993)

La mission organisée à distance pour poursuivre les travaux sur l'élaboration des comptes nationaux annuels (CNA) conformes au Système de comptabilité nationale 1993 (SCN 1993) reste à conclure pour des raisons des difficultés de connexion internet que rencontrent les cadres de l'Institut Centrafricain des Statistiques et des Etudes Economiques et Sociales (ICASEES). Il est important de signaler que cette série des CNA sera très utiles lors des travaux de repolation après la mise en place de la nouvelle année de base conforme au SCN 2008.

GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE (DU 6 AU 15 JUIN 2022)

Renforcement des pratiques d'émission des titres publics

La mission a fourni des conseils pour remédier aux insuffisances notées dans les pratiques actuelles de planification et d'exécution des émissions de titres publics et de gestion des relations avec les investisseurs. La mise en œuvre complète des recommandations formulées permettrait au Trésor Public Centrafricain d'augmenter sa capacité de financement sur le marché régional des valeurs du Trésor de la CEMAC. La mission a également renforcé les capacités de la Direction de la dette et du Portefeuille de l'État sur l'évaluation des bons et obligations du Trésor et l'interprétation des résultats d'adjudication des valeurs du Trésor.

COMPTABILITE PUBLIQUE ET GESTION DE LA TRESORERIE (DU 11 AU 22 JUILLET 2022)

Appui à la révision de la qualité du plan comptable de l'Etat.

La mission à distance a permis de revoir la qualité du plan comptable de l'Etat dans le cadre de la préparation de la mise en œuvre de la comptabilité d'exercice dans le contexte de la création de la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique et d'accompagner le développement d'un nouveau système d'information comptable. Le processus de validation du projet de document est en cours et permettra de mettre en place un manuel pratique sur le fonctionnement de la comptabilité publique.

STATISTIQUES DES FINANCES PUBLIQUES (DU 10 JUILLET AU 24 JUILLET 2022)

Appui à la production des Statistiques des Finances Publiques.

La mission avait pour objectif d'appuyer l'équipe chargée de produire les données fiscales à mettre à jour leurs séries de données statistiques conformément à la méthodologie du Manuel de statistiques des finances publiques 2014 (MSFP 2014). La mission a (i) établi l'état de la mise en œuvre des recommandations des missions précédentes ; (ii) appuyé l'équipe TOFE dans la production du TOFE pour l'exercice 2021 couvrant l'Administration Centrale Budgétaire suivant le MSFP 2014 ; (iii) examiné la qualité des statistiques de la dette du secteur public, en vue de leur mise à jour, et transmission à la base de données partagée (FMI/Banque Mondiale) pour publication.

STATISTIQUES MACROECONOMIQUES (DU 20 JUIN AU 08 JUILLET 2022)

Appui pour la mise à jour de la série des comptes nationaux contemporains.

La mission a appuyé l'Institut National de la Statistique (INS) de la République Démocratique du Congo dans la mise à jour de la série des comptes nationaux après la récente publication de la série des comptes nationaux de 2005 à 2019 conformes à l'année de base 2005 et au Système de comptabilité nationale de 1993 (SCN 93) (la publication de mars 2022 peut être téléchargée sur le site web de l'[INS](#))

REGULATION ET SUPERVISION BANCAIRES (DU 16 MAI AU 03 JUIN 2022)

Appui au développement du canevas de reporting annuel relatif au contrôle interne et à la gestion des risques.

L'appui avait pour objectif d'assister la Banque centrale du Congo (BCC) à mettre en œuvre deux recommandations de l'Evaluation de la Stabilité du Secteur Financier (Financial Sector Stability Review) réalisé par le département des marchés monétaire et des capitaux du Fonds monétaire international. La mission a travaillé en collaboration avec la Direction de la supervision des institutions financières et avec la Direction des agréments et de la réglementation, respectivement, sur le renforcement du reporting qualitatif des banques en matière de contrôle interne et de gestion des risques et sur le développement d'une instruction portant sur l'encadrement des relations avec les apparentés.

REGULATION ET SUPERVISION BANCAIRES (DU 13 AU 24 JUIN 2022)

Appui au développement d'une méthodologie de contrôle sur place du risque de crédit.

L'appui avait pour objectif d'assister la BCC à mettre en œuvre une recommandation de l'Évaluation de la Stabilité du Secteur Financier (Financial Sector Stability Review) réalisé par le département des marchés monétaire et des capitaux du Fonds monétaire international. La mission a travaillé en collaboration avec la Direction de la supervision des institutions financières, sur le renforcement des capacités des superviseurs bancaires à réaliser des missions de contrôle sur place, portant sur la revue des dossiers de crédits, afin de s'assurer de la classification appropriée des crédits octroyés et du caractère adéquat des provisions constituées sur les portefeuilles de crédits. La mission a développé une méthodologie pour les examens approfondis de dossiers de crédit au cours d'inspections sur

place au sein des banques et quatre outils pour organiser et soutenir la réalisation de ce type d'inspection thématique.

GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE (DU 20 JUIN AU 1^{ER} JUILLET 2022)

Plan d'exécution de la stratégie d'apurement des arriérés intérieurs.

La mission a aidé à préparer le plan d'exécution de la stratégie d'apurement des arriérés intérieurs préconisés en novembre 2021. Le plan s'est focalisé à préciser les phases de remboursement des créances, en particulier les modalités d'émission et de rachat des titres publics qui seront émis au profit des créanciers qui ne seront pas réglés immédiatement au comptant. La mission a également fourni des conseils sur l'approche de communication avec les créanciers et le chronogramme de mise en œuvre du plan proposé.

SAO TOME-ET-PRINCIPE

GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE (DU 16 AU 27 MAI 2022)

Renforcement des pratiques d'émission des titres publics.

La mission a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations formulées en 2019 et a fourni des orientations supplémentaires pour les actions qui n'ont pas été encore mises en œuvre. Elle a évalué la capacité des autorités à introduire les

obligations du Trésor dans leur programme d'émission et a fourni des conseils sur l'approche qui pourrait être suivie pour le lancement de ces instruments. Finalement, elle a renforcé les capacités des services de l'Unité de gestion de la dette, de la Direction du Trésor et de la Banque Centrale sur l'évaluation des bons et obligations du Trésor et sur la démarche de préparation du calendrier d'émission des titres publics.

TCHAD

STATISTIQUES DES FINANCES PUBLIQUES (DU 30 MAI AU 10 JUIN 2022)

Appui sur la méthodologie du Tableau des opérations financières de l'Etat (TOFE).

La mission avait pour objectif d'appuyer l'équipe du TOFE dans l'élaboration des statistiques pour

l'exercice 2021, couvrant l'administration centrale budgétaire (ACB), sur la base du modèle révisé des années précédentes. La mission a réalisé ce qui suit : (i) la revue de la mise en œuvre des recommandations de la mission précédente (d'août 2021) ; (ii) le rattrapage du retard dans la production des statistiques par l'élaboration du

TOFEs pour les exercices 2018 à 2021 ; et finalement, (iii) le transfert des compétences, par le biais d'une mini-formation de mise à niveau des experts nationaux sur la méthodologie du MSFP 2014, afin d'assurer la pérennisation et la production plus régulière des statistiques des finances publiques tchadiennes.

STATISTIQUES MACROECONOMIQUES (DU 27 JUIN AU 08 JUILLET 2022)

Appui dans la mise en place de la nouvelle série des comptes nationaux (SCN 2008).

La mission a fait suite à une mission de revue des résultats du rebasage réalisé par l'Institut National de la Statistique, des Études Économiques et Démographiques (INSEED) du Tchad (en septembre 2021). Et a appuyé l'INSEED dans la poursuite des travaux sur les comptes de la nouvelle année de base (2017) et la mise en place de la série complète des comptes nationaux selon la base 2017 et le SCN 2008. Grâce à l'appui technique, l'INSEED a commencé les travaux

d'élaboration des comptes de 2018 et s'est engagé à mettre à la disposition des utilisateurs les séries réropolées des comptes de la nouvelle base 2017 pour la période 2005-2016.

GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE (DU 17 AU 27 JUILLET 2022)

Préparation et mise en œuvre du plan d'émission de titres publics.

La mission a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations formulées en janvier 2022 pour assurer le refinancement des valeurs du Trésor en 2022 et renforcer les capacités opérationnelles des émissions de titres publics. Sur la base des progrès réalisés, la mission a fourni de nouvelles orientations pour réduire davantage le risque de refinancement, a aidé à préparer le calendrier d'émission de titres publics pour le reste de l'année 2022 et renforcé les capacités des services du Trésor sur la démarche de préparation du calendrier d'émission et l'évaluation des titres publics.

SEMINAIRES REGIONAUX

PREVISIONS MACROECONOMIQUES (DU 06 AU 10 JUIN 2022)

Séminaire conjoint sur les prévisions macroéconomiques

AFRISTAT, AFRITAC Central (AFC) et la Commission de la CEMAC ont organisé la première édition de leur atelier régional annuel conjoint sur les prévisions macroéconomiques. Cette édition a réuni des responsables des pays de la CEMAC, du Burundi, de la RDC, de Sao Tomé et Príncipe et de Djibouti. Au cours de l'atelier, les participants (i) ont identifié, dans les développements économiques récents, les facteurs qui déterminent le niveau des agrégats macroéconomiques pour

2022, et dans quelle mesure ils conduisent à une révision des prévisions préparées au second semestre 2021 ; (ii) ont comparé l'analyse de la dynamique économique faite lors de l'édition 2021 et en ont déduit les principales tendances économiques pour 2022 ; (iii) ont discuté des déterminants de la dynamique actuelle de l'inflation et de leurs conséquences sur les économies ; et (iv) ont fait le point sur la mise en œuvre des recommandations précédentes.

GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE (DU 14 JUIN 2022)

Émission d'obligation souveraine verte.

Le webinaire, qui a réuni plus de 70 participants des pays membre d'AFRITAC Centre, des Comores

et de Madagascar, a permis aux participants de se familiariser avec le processus d'émission d'obligations vertes et le rôle des gestionnaires de la dette concernant la planification, l'exécution et le reporting des obligations vertes. Les participants ont été éclairés sur les caractéristiques des financements verts, leur prise en compte dans la

stratégie de gestion de la dette, la nécessaire coordination entre les gestionnaires de la dette et les autres administrations, et les exigences de reporting de l'utilisation des fonds mobilisés. Un représentant d'Agence France Trésor a partagé l'expérience de la France en matière d'émission d'obligation souveraine verte.

CONTRIBUTION D'AFRITAC CENTRE AUX MISSIONS DU SIEGE

Conseiller en analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires : Participation à la mission FAD au Tchad sur l'évaluation de la gestion des investissements publics et le C-PIMA (30 mai- 24 juin 2020).

Conseiller budgétaire : Poursuite de la participation à la mission FAD en RDC sur la revue de qualité de la stratégie de décentralisation fiscale et de son plan d'action préalable.

PROCHAINES DATES A RETENIR

MISSIONS/WEBINAIRES

Compte tenu de l'amélioration de la situation sanitaire mondiale du Covid-19, les activités d'assistance technique prévues par le Centre durant le second semestre de l'année fiscale 2023 (d'août à octobre 2022) se dérouleront en majorité en présentiel.

Domaine	Pays/Institutions	Activités	Dates prévisionnelles
Administration douanière	Congo	Mission d'assistance pour le renforcement de la gestion, du suivi et contrôle des exonérations et des régimes suspensifs en douane	05 - 16 septembre 2022
Administration douanière	Congo	Mission d'assistance pour promouvoir l'interconnexion des systèmes de transit des Douanes de la CEMAC et assister la Douane Congolaise à développer une stratégie et un plan d'action en la matière.	17 - 26 août 2022
Administration douanière	CEMAC	Mission d'assistance à la Commission de la CEMAC: étude des pratiques et des défis des Membres de la CEMAC dans l'application de l'Article 156.4 du Code des Douanes de la CEMAC	26 septembre
Administration fiscale	Sao Tome et Principe	Mission de renforcement de capacité sur l'audit fiscal du secteur financier	3-14 octobre 2022
Administration fiscale	Sao Tome et Principe	Mission de renforcement de capacité sur l'audit du secteur de la construction	24 novembre-4 décembre 2022
Administration fiscale	Gabon	Validation du projet de Livre de procédures fiscales communautaire	10 - 14 octobre 2022
Administration fiscale	Tchad	Transfert de la mission de recouvrement/Renforcement des mesures de mobilisation des recettes- Conjointe avec Blaise ou FAD	14 - 25 novembre 2022
Administration fiscale	Gabon	Mise en place des indicateurs de performance dans le cadre de la mise à niveau du SI	26 septembre - 08 octobre 2022
Analyse et prévisions macrobudgétaire	Tchad	Mission de suivi sur l'outil de prévision de la dynamique de la dette (conjointement avec ICD)	22 au 26 août 2022
Analyse et prévisions macrobudgétaire	Cameroun	Mission d'assistance technique de suivi sur le reporting et les outils de gestion des risques budgétaires	26 septembre au 07 octobre 2022
Analyse et prévisions macrobudgétaire	Tchad	Mission d'assistance technique sur la revue du rapport annuel sur les risques budgétaires.	26 - 30 septembre 2022

Domaine	Pays/Institutions	Activités	Dates prévisionnelles
Analyse et prévisions macrobudgétaire	Sao Tomé-et-Principe	Mission prévisions budgétaires	19 - 30 septembre 2022
Analyse et prévisions macrobudgétaire	Tchad	Atelier sur les processus de calibrage du modèle de prévision macroéconomique du Tchad - SIGNET	10 - 14 octobre 2022
Analyse et prévisions macrobudgétaire	République Démocratique du Congo	Mission de suivi sur le reporting des risques budgétaires	05 - 20 octobre 2022
Analyse et prévisions macrobudgétaire	AFC	Atelier régional sur les passifs contingents et les garanties en période de COVID	24 - 29 octobre 2022
Budget	Cameroun	Mission d'assistance technique sur la mise en œuvre de la budgétisation sensible au genre (BSG) dans le cadre de l'élaboration de la loi de finances 2023	17 septembre - 07 octobre 2022
Budget	République Démocratique du Congo	Séminaire sur la crédibilité du budget pour les députés membres de la Commission économique et financière de l'Assemblée nationale	03 - 04 octobre 2022
Budget	Congo	Mission d'assistance technique sur l'appui à la sélection et à la priorisation des projets d'investissements publics dans le cadre de l'élaboration du budget 2023	08 - 19 aout 2022
Comptabilité publique et gestion de la trésorerie	République Démocratique du Congo	Guide de fonctionnement des comptes de l'Etat	05 - 30 septembre 2022
Comptabilité publique et gestion de la trésorerie	Burundi	Mission conjointe FAD/AFC	05 - 20 octobre 2022

Domaine	Pays/Institutions	Activités	Dates prévisionnelles
Comptabilité publique et gestion de la trésorerie	CEMAC	Guide sur la déconcentration de la fonction comptable	07 - 18 novembre 2022
Statistiques des finances publiques	Congo	Mission sur les statistiques de finances Publiques de l'ensemble des administrations publiques congolaises	25 septembre - 08 octobre /2022
Statistiques des finances publiques	Gabon	Mission sur les statistiques de finances publiques de l'ensemble des administrations publiques gabonaises	31 octobre - 11 novembre 2022
Statistiques des finances publiques	Guinée équatoriale	Atelier de formation et assistance technique sur les statistiques de finances publiques.	28 novembre - 09 décembre 2022
Statistiques des finances publiques	Sao Tomé-et-Principe	Mission sur les statistiques de finances publiques pour l'ensemble des administrations publiques santoméennes	29 août - 09 septembre 2022
Statistiques macroéconomiques	Congo	Mission d'assistance technique en comptabilité nationale	01 ^{er} - 19 août 2022
Statistiques macroéconomiques	Guinée équatoriale	Mission d'assistance technique en comptabilité nationale	22 août - 02 septembre 2022
Gestion de la dette publique	Congo	Mission d'appui au renforcement du cadre organisationnel de la Caisse congolaise d'amortissement	12 - 23 septembre 2022
Gestion de la dette publique	République Démocratique du Congo	Mission de renforcement du cadre organisationnel de la Direction générale de la dette publique	03 - 14 octobre 2022
Régulation et supervision bancaires	Burundi	Développement du cadre de risque de taux (IRRBB)	17-21 octobre 2022
Régulation et supervision bancaires	République Démocratique du Congo	Intégration de la notation annuelle des banques dans le processus de supervision	12-23 septembre 2022

COURS EN LIGNE GRATUITS

Date de début	Date de fin	Titre du cours	Langue Principale & (d'interprétation)
1 mai 2022	15 avril 2023	(VITARA-SMG)	Français
1 mai 2022	15 avril 2023	(LIC DSFX)	Français
1 mai 2022	15 avril 2023	Programmation et politiques financières, première partie : analyse des comptes macroéconomiques (FPP.1x)	Français
1 mai 2022	15 avril 2023	En ligne : RA-GAP - Analyse de l'écart fiscal (VGAPx)	Français
1 mai 2022	15 avril 2023	Programmation et politiques financières, deuxième partie: conception des programmes (FPP.2x)	Français
1 mai 2022	15 avril 2023	En ligne : Gestion macroéconomique dans les pays riches en ressources naturelles (MRCx)	Français
1 mai 2022	15 avril 2023	En ligne : Statistiques de la dette du secteur public (PSDSx)	Français
1 mai 2022	15 avril 2023	En ligne : Statistiques de finances publiques (GFSx)	Français
1 mai 2022	15 avril 2023	Diagnostics macroéconomiques (MDSx)	Français
1 mai 2022	15 avril 2023	En ligne : Développement financier et inclusion financière (FDFIx)	Français
1 septembre 2022	15 avril 2023	(BOP-IIPx)	Français
5 décembre 2022	16 décembre 2022	Statistiques monétaires et financières : cours d'introduction (MFS-I)	Français

AFRITAC Centre est une initiative du FMI soutenue par les Etats membres et

les partenaires au développement suivants :



Union européenne



République Populaire



Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



Belgique

partenaire du développement