« RENFORCER LES CAPACITÉS MACROÉCONOMIQUES EN AFRIQUE CENTRALE »

EXECUTION ANNEE FISCALE 2023 – PROGRAMME DE TRAVAIL 2024

Juin 2023
AFRITAC Centre est une initiative du FMI soutenue par les États membres et les partenaires au développement suivants :

- Burundi
- Cameroun
- République du Congo
- Gabon
- Guinée équatoriale
- République Centrafricaine
- République démocratique du Congo
- République démocratique de Sao Tomé-et-Principe
- Tchad
- Union européenne
- coopération allemande
  DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT
- République Populaire de Chine
- Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands
- Schweizerische Eidgenossenschaft
  Confédération suisse
  Confederazione Svizzera
  Confederazioon svizra
  Swiss Confederation
- Federal Department of Economic Affairs, Education and Research EAER
  State Secretariat for Economic Affairs SECO
- Belgique
  partenaire du développement
Liste des acronymes et des abréviations

<table>
<thead>
<tr>
<th>Acronyme</th>
<th>Signification</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ACB</td>
<td>Administration Centrale Budgétaire</td>
</tr>
<tr>
<td>AE-CP</td>
<td>Autorisation d’engagement-Crédit de paiement</td>
</tr>
<tr>
<td>AFRISTAT</td>
<td>Observatoire économique et statistique de l’Afrique subsaharienne</td>
</tr>
<tr>
<td>AFC</td>
<td>Centre régional de développement des capacités du FMI pour l’Afrique centrale</td>
</tr>
<tr>
<td>AFW</td>
<td>Centre régional de développement des capacités du FMI pour l’Afrique de l’Ouest francophone</td>
</tr>
<tr>
<td>CAMCIS</td>
<td>Cameroon Customs Information System – Système informatique des douanes camerounaises</td>
</tr>
<tr>
<td>CDMAP</td>
<td>Capacity Development Management and Administration Program – Programme de gestion et d’administration du renforcement des capacités</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Communauté économique et monétaire de l’Afrique centrale</td>
</tr>
<tr>
<td>CNA</td>
<td>Comptes nationaux annuels</td>
</tr>
<tr>
<td>CNUCED</td>
<td>Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement</td>
</tr>
<tr>
<td>CNT</td>
<td>Comptes nationaux trimestriels</td>
</tr>
<tr>
<td>COMESA</td>
<td>Communauté de l’Afrique de l’Est</td>
</tr>
<tr>
<td>COREF</td>
<td>Comité d’Orientation de la Réforme des Finances Publiques en RDC</td>
</tr>
<tr>
<td>COVID-19</td>
<td>Coronavirus disease 2019 – Maladie à coronavirus 2019</td>
</tr>
<tr>
<td>COBAC</td>
<td>Commission bancaire de l’Afrique centrale</td>
</tr>
<tr>
<td>D4D</td>
<td>Data For Decisions – Fonds thématique du département des statistiques du FMI</td>
</tr>
<tr>
<td>DMF</td>
<td>Debt mangement facility – Mécanisme de gestion de la dette</td>
</tr>
<tr>
<td>FAD</td>
<td>Département des finances publiques</td>
</tr>
<tr>
<td>FARI</td>
<td>Fiscal analysis of resources industries - Analyse fiscale des industries extractives</td>
</tr>
<tr>
<td>FMI</td>
<td>Fonds monétaire international</td>
</tr>
<tr>
<td>GIZ</td>
<td>Deutsche Gesellschaft fur Internationale Zusammenarbeit - Coopération allemande</td>
</tr>
<tr>
<td>SDSP 2013</td>
<td>Statistiques de la dette du secteur public 2013 (Guide des utilisateurs)</td>
</tr>
<tr>
<td>ICAAP</td>
<td>Internal Capital Adequacy Assessment Process</td>
</tr>
<tr>
<td>ICD</td>
<td>Institut de développement des capacités</td>
</tr>
<tr>
<td>IMPACCT</td>
<td>Importation And Customs Clearance Together</td>
</tr>
<tr>
<td>INSEE</td>
<td>Institut National de la Statistique, des Etudes Economiques et Démographiques</td>
</tr>
<tr>
<td>MSFP 2014</td>
<td>Manuel des statistiques des finances publiques 2014</td>
</tr>
<tr>
<td>NFR</td>
<td>Net stable funding ratio</td>
</tr>
<tr>
<td>ONU Femmes</td>
<td>Organisation des Nations Unies pour l’égalité des sexes et l’autonomisation des femmes</td>
</tr>
<tr>
<td>PIB</td>
<td>Produit intérieur brut</td>
</tr>
<tr>
<td>RCA</td>
<td>République Centrafricaine</td>
</tr>
<tr>
<td>RDC</td>
<td>République démocratique du Congo</td>
</tr>
<tr>
<td>Acronym</td>
<td>Full Name</td>
</tr>
<tr>
<td>---------</td>
<td>-----------</td>
</tr>
<tr>
<td>SADC</td>
<td>Southern African Development Community - Communauté de développement d’Afrique australe</td>
</tr>
<tr>
<td>SCN</td>
<td>Système de comptabilité nationale</td>
</tr>
<tr>
<td>SFP</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
</tr>
<tr>
<td>SIGMAT</td>
<td>Système interconnecté de gestion des marchandises en transit</td>
</tr>
<tr>
<td>SIGNET</td>
<td>Système Intégré de Gestion Nationale de l’Economie Tchadienne</td>
</tr>
<tr>
<td>TOFE</td>
<td>Tableau des Opérations Financières de l’Etat</td>
</tr>
<tr>
<td>TVA</td>
<td>Taxe sur la valeur ajoutée</td>
</tr>
<tr>
<td>UNOCHA</td>
<td>Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations unies</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Table des matières

I. Introduction et contexte .................................................................................................................. 8
   L’introduction ................................................................................................................................. 8
   Le contexte régional ....................................................................................................................... 8
   Le contexte macroéconomique .................................................................................................... 8

II. Programme de travail d’AFRITAC Centre ................................................................................ 12
   A. Réalisations et résultats clés de l’année fiscale 2023 ............................................................ 12
   B. Priorités du Centre pour l’année fiscale 2024, année de basculement entre la Phase III et la
      Phase IV ...................................................................................................................................... 24

   Alignement avec les stratégies de renforcement des capacités et les objectifs de
   développement durable .............................................................................................................. 24
   C. Indicateurs d’exécution du programme de travail ................................................................. 25

   Les indicateurs de performance de la gestion axée sur les résultats ..................................... 26
   L’exécution et la programmation des activités ......................................................................... 30
   L’utilisation et la programmation des ressources .................................................................. 32

III. Réalisations 2023 ....................................................................................................................... 35
   A. Réalisations et résultats clés de l’année fiscale 2023 ............................................................ 12
   B. Priorités du Centre pour l’année fiscale 2024, année de basculement entre la Phase III et la
      Phase IV ...................................................................................................................................... 24

   Alignement avec les stratégies de renforcement des capacités et les objectifs de
   développement durable .............................................................................................................. 24
   C. Indicateurs d’exécution du programme de travail ................................................................. 25

   Les indicateurs de performance de la gestion axée sur les résultats ..................................... 26
   L’exécution et la programmation des activités ......................................................................... 30
   L’utilisation et la programmation des ressources .................................................................. 32

IV. Programme 2024 ........................................................................................................................ 77

V. Nouvelles du Centre .................................................................................................................... 77
   Visites officielles du Directeur .................................................................................................. 77
   Personnel ....................................................................................................................................... 79
Réussites remarquables

Développement du cadre réglementaire du ratio structurel de liquidité à long terme (Net Stable Funding Ratio, NSFR) au Burundi........................................................................................................................................... 39
Production du premier rapport annuel sur les risques budgétaires au Cameroun .................. 42
Production autonome des statistiques des finances publiques par la Cellule des Finances Publiques en charge de la production au ministère des Finances du Cameroun grâce aux formations et aux outils fournis par les missions TOFE AFC................................................................................................................................. 43
Diffusion des premiers comptes nationaux financiers du Cameroun ....................................... 45
Révision des modèles PREMA-Congo (Congo) et MCMB (RDC) et utilisation dans les processus d’analyse macrobudgétaire.......................................................................................................................... 48
Vérification et alignement au cadre réglementaire des taux des droits et taxes appliqués par la Douane gabonaise et appui coordonné avec l’Organisation mondiale des Douanes pour la mise en œuvre de la version 2022 du Système Harmonisé, conformément aux exigences de la CEMAC ................................................................................................................................................. 50
Appui conjoint d’administration fiscale et de gestion de la trésorerie visant l’optimisation du compte séquestre de remboursement de crédit de TVA au Gabon......................................................................................................................... 51
Production et publication de la première série des CNT de la Guinée équatoriale couvrant la période 2016........................................................................................................................................................................ 56
Organisation d’un séminaire de haut niveau pour les députés membres de la commission des finances de l’Assemblée nationale de la RDC sur la crédibilité du budget......................................................... 60
Appui aux travaux de rebasage en République du Tchad................................................................ 69
Appui à l’amélioration du profil de risque de refinancement du portefeuille des valeurs du Trésor ........................................................................................................................................................................ 70

Graphiques

Graphique 1: Croissance du PIB (en pourcentage)
Graphique 2: Inflation des prix à la consommation
Graphique 3: Solde budgétaire global (dons compris)
Graphique 4: Solde extérieur courant (dons compris)
Graphique 5: Dette publique (en pourcentage du PIB)
Graphique 6: Nombre de cadres logiques de la Phase III par domaine (en nombre)
Graphique 7: Répartition des étapes intermédiaires par domaine (en nombre)
Graphique 8: Situation globale des étapes intermédiaires (en nombre et pourcentage)
Graphique 9: Situation des étapes intermédiaires par domaine (en nombre)
Graphique 10: Nombre de résultats escomptés de la Phase III par domaine (en nombre)
Graphique 11: Performance globale des résultats escomptés (en nombre et en pourcentage)
Graphique 12: Performance des résultats escomptés par domaine (en nombre)
Graphique 13: Activités par pays (en nombre)
Graphique 14: Activités par domaine (en nombre)
Graphique 15: Ressources par pays (en personnes semaines)
Graphique 16: Ressources par domaine (en personnes semaines)
Graphique 17: Répartition des ressources par pays (en pourcentage)
Graphique 18: Répartition des ressources par domaine (en pourcentage)
Graphique 19: Répartition des ressources selon la fragilité du pays bénéficiaire

Annexes

1. Cadres logiques
2. Activités par pays et domaine
3. Ressources par pays et domaine
3.A Répartition détaillée des ressources par pays
3.A.1 Activités réalisées par pays
3.A.2 Activités programmées par pays
3.B Répartition détaillée des ressources par domaine
3.B.1 Activités réalisées par domaine
3.B.2 Activités programmées par domaine
4. Séminaires régionaux, visites d'apprentissage entre pairs et cours
5. Gestion de la dette publique
6. Rapport financier
7. Personnel
I. INTRODUCTION ET CONTEXTE

L’introduction


Le contexte régional

2. Surmonter les défis du développement économique, y compris par la bonne gestion des ressources naturelles et l’intégration régionale, est prioritaire pour nos pays membres. À l’exception de la République Centrafricaine (RCA), tous les pays de la CEMAC sont des pays exportateurs de pétrole. Parmi les pays membres, le Burundi et la République Démocratique du Congo (RDC) sont membres du marché commun de l’Afrique orientale et australe (COMESA). Le Burundi et la RDC sont membres de la Communauté de l’Afrique de l’Est (CAE), et la RDC est, en plus, membre de la Communauté de développement d’Afrique australe (SADC). Pour les six pays membres de la CEMAC, le programme de travail tient compte de l’intégration régionale, ainsi que de la supervision bancaire commune à travers la COBAC. Enfin, plusieurs pays membres ont fait face à des défis sécuritaires importants ; ce qui oblige le Centre à une constante souplesse et adaptation de son programme d’intervention.

3. L’objectif de renforcement des capacités d’AFC vise à aider les pays membres à adopter et mettre en œuvre des politiques économiques qui favorisent une croissance inclusive. Bien que le revenu par habitant varie considérablement d’un pays à l’autre, tous sont confrontés à des problèmes majeurs de développement humain. Ainsi, le Gabon et la Guinée équatoriale ont des niveaux de revenu par habitant nettement plus élevés que la moyenne de la région d’Afrique subsaharienne. Le Cameroun, la République du Congo, la République Centrafricaine, et le Tchad en zone CEMAC ainsi que le Burundi et la République Démocratique du Congo sont des pays en situation de fragilité. Le Centre apporte également son expertise à la mise en œuvre des réformes en République Démocratique de Sao Tomé-et-Principe.

Le contexte macroéconomique

4. La région est frappée de plein fouet par une pénurie de financement. La persistance de l’inflation mondiale et le resserrement des politiques monétaires ont entraîné une hausse des

---

1 Source des données : FMI, base de données du département Afrique et des Perspectives économiques régionales, octobre 2022.
coûts d'emprunt pour les pays d'Afrique subsaharienne et exercé une pression accrue sur les taux de change. De fait, aucun pays n'a été en mesure d'émettre une euro-obligation depuis le printemps 2022.

5. **La pénurie de financement aggrave une tendance de fond qui est à l’œuvre depuis des années.** La charge des intérêts de la dette publique augmente, parce que les pays de la région se tournent de plus en plus vers les marchés financiers, où les coûts d'emprunt sont élevés, et parce que les budgets d'aide au développement ne cessent de baisser.

6. **Ce manque de financement affecte une région déjà aux prises avec de profonds déséquilibres macroéconomiques.** La dette publique et l'inflation sont à des niveaux plus atteints depuis des décennies ; la moitié des pays de la région sont en proie à une inflation supérieure à 10 %, qui réduit le pouvoir d'achat des ménages, affecte les couches de la population les plus fragiles et attise les tensions sociales. On estime que plus de 132 millions de personnes étaient en situation d’insécurité alimentaire aiguë en 2022.

7. **Cette situation a mis un coup d’arrêt à la reprise économique. La croissance en Afrique subsaharienne va baisser pour s’établir à 3,6 % en 2023.** L’activité dans la région devrait ralentir pour la deuxième année consécutive, dans un contexte d’essoufflement de l’activité économique au niveau mondial. Il convient cependant de souligner que cette moyenne occulte des différences marquées au sein de la région. De nombreux pays afficheront un modeste regain de croissance cette année, en particulier ceux dont le PIB n’est pas fortement dépendant des ressources naturelles, mais la moyenne régionale sera tirée vers le bas par l’atonie de la croissance dans certains des pays les plus importants d’un point de vue économique, dont l’Afrique du Sud.

8. **La pénurie de financement entraînera également des conséquences pour les perspectives régionales à plus long terme.** Elle risque de contraindre les autorités à consacrer moins de moyens à des domaines essentiels pour le développement comme la santé, l’éducation et les infrastructures, au détriment du potentiel de croissance de la région.

9. **D’autres événements internationaux majeurs ont eu lieu au cours de la période, au-delà de la hausse mondiale des taux d’intérêt.** La guerre en Ukraine, par exemple, a provoqué une flambée des prix de l’énergie (avec des effets positifs pour certains pays, en fait), des perturbations dans certaines chaînes alimentaires en raison des prix élevés des engrais, une augmentation de l’insécurité dans la région (également en raison des événements qui se produisent dans les pays voisins et des tensions géopolitiques mondiales), des défis persistants/non résolus à la suite de la pandémie, des risques naturels liés au climat qui ont eu un impact sur certains pays et posent d’autres défis au développement.

10. **Quatre domaines d’action prioritaires peuvent permettre de remédier aux déséquilibres macroéconomiques dans ce contexte de contrainte financière :**
• **Rééquilibrer les comptes publics et renforcer la gestion des finances publiques dans un contexte de durcissement des conditions financières.** Pour ce faire, les autorités devront poursuivre l’augmentation des recettes publiques, améliorer la gestion des risques budgétaires et faire preuve de plus de volontarisme dans la gestion de l’endettement. Une planification et une politique budgétaire saines sont également essentielles dans ce contexte. Les pays devraient renforcer leur capacité à suivre, contrôler et gérer efficacement les dépenses afin de s’assurer que l’exécution du budget est alignée sur la planification et les stimuli souhaités pour l’économie. Par ailleurs, l’aide internationale demeure essentielle pour réduire les contraintes de financement auxquelles sont soumis les États. Certains pays nécessitent une restructuration ou un rééchelonnement de leur dette ; à cet égard, il est indispensable de pouvoir disposer d’un cadre efficace de traitement de la dette, afin que ces pays puissent créer l’espace budgétaire qui leur fait défaut.

• **Juguler l’inflation.** La politique monétaire devra être menée avec prudence tant que l’inflation n’aura pas emprunté une trajectoire clairement descendante et qu’elle ne se sera pas rapprochée de la fourchette visée par les banques centrales.

• **Laisser le taux de change s’ajuster, tout en atténuant les effets économiques néfastes** des dépréciations, comme l’accélération de l’inflation et la hausse de l’endettement.

• **Veiller à ce que les importantes actions climatiques ne soient pas financées au détriment des besoins élémentaires** comme la santé et l’éducation. Le financement de l’action climatique par la communauté internationale doit venir s’ajouter aux montants d’aide actuels.

**Graphique 1 : Croissance du PIB (en pourcentage)**
Graphique 2 : Inflation des prix à la consommation (en pourcentage moyen de la variation annuelle)

Graphique 3 : Solde budgétaire global (dons compris) (en pourcentage du PIB)

Graphique 4 : Solde extérieur courant (dons compris) (en pourcentage du PIB)
II. PROGRAMME DE TRAVAIL D’AFRITAC CENTRE

A. Réalisations et résultats clés de l’année fiscale 2023


Administration douanière

- Interconnectivité Transit – Système Interconnecté pour la Gestion des Marchandises en Transit (SIGMAT) : situations actuelles en matière de transit analysées et stratégies nationales pour l’interconnectivité transit développés, notamment au Cameroun, en République du Congo, République Démocratique du Congo et en République Centrafricaine,
- Exonérations et régimes suspensifs : situation actuelle identifiée et plans d’actions actualisés en République du Congo, République Démocratique du Congo et au Tchad,
- Vérification de la conformité réglementaire et mise à niveau des taux des droits, taxes et redevances appliqués et liquidés par la douane gabonaise par le biais de son système de dédouanement SYDONIA World et identification des amendements à mettre en œuvre pour la mise en œuvre effective par la Douane de la version 2022 du Système harmonisé, tel qu’exigé par la Convention internationale ratifiée par le Gabon et exigée par la CEMAC,
• Contrôles et gestion des risques : situation actuelle analysée et plan d’action pour un renforcement du dispositif et des outils développés à Sao Tomé & Principe.

• Réglementation CEMAC : Projet de règlement pour l’application de l’Article 154.5 du Code des Douanes de la CEMAC présenté à la CEMAC pour adoption. Cette disposition traite de la déclaration fournissant à la Douane les éléments constitutifs de la valeur en Douane.

Administration fiscale

• Propositions de dispositif organisationnel et de textes pour une optimisation du remboursement des crédits de TVA aux entreprises au Gabon,

• Sécurisation et optimisation du compte séquestre de remboursement de crédit de TVA au Gabon,

• Validation du projet de Livre des procédures fiscales communautaire de la CEMAC.

Gestion des finances publiques

• Organisation d’un séminaire pour les parlementaires de la République démocratique du Congo sur la crédibilité du budget,

• Participation comme expert principal du conseiller en gestion budgétaire au séminaire gouvernemental sur l’implémentation du budget programme en République du Congo.

Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires

• Production du premier rapport sur les risques budgétaires au Cameroun. A ce jour, sept pays sur les neuf pays membres produisent un rapport sur les risques budgétaires,

• Utilisation de l’outil de projection de la dynamique de la dette par le Tchad,

• Production des notes de conjoncture et des rapports semestriels sur les perspectives macroéconomiques sur la base du modèle de prévision macroéconomique et budgétaire développé avec l’appui du Centre en République du Congo,

• Organisation du premier atelier régional sur la gestion des passifs contingents des Etats.

Statistiques des finances publiques

• Compilation des SFP de l’Administration Centrale Budgétaire (ACB) du Burundi pour les années budgétaires 2012-2016,
- Mise à jour des statistiques des finances publiques par l’élaboration du TOFE de l’ACB pour l’exercice 2020/2021 au **Burundi**, 

- Extension de la couverture des statistiques des finances publiques aux secteurs sécurité sociale et collectivités locales au **Gabon**, 

- Extension de la couverture des statistiques des finances publiques à **Sao Tomé-et-Principe** à l’ensemble des sous-secteurs de l’ACB (extrabudgétaires, sécurité sociale et collectivités locales).

**Statistiques macroéconomiques**

- Production et publication de la série des comptes financiers du **Cameroun** des années 2016 et 2017, 

- Production et publication de la série contemporaine du PIB conforme au SCN 93 en **République du Congo**, 

- Lancement des travaux de rebasage des comptes nationaux conformes au SCN 2008 et d’élaboration des CNT en **République du Congo**, 

- Production et publication de la première série des CNT de la **Guinée équatoriale** couvrant la période 2016 (trimestre1) à 2022 (trimestre 2),

  Production et publication de la série des comptes nationaux du **Tchad** selon la nouvelle base 2017 conforme au SCN 2008.

**Régulation et supervision financières**

- Appui à la mise en place de la règlementation NSFR au **Burundi**, 

- Définition d’une méthodologie de revue des dossiers de crédit et assistance à la réalisation d’une inspection pilote en **République Démocratique du Congo**.

*La mise œuvre de la stratégie FCS*

**12. Le FMI intensifie son engagement avec les Etats fragiles et affectés par les conflits (FCS) à travers une nouvelle stratégie afin d’apporter un soutien solide, adapté et à plus long terme aux pays membres vulnérables.** Cette stratégie repose sur trois piliers (i) une meilleure adaptation des engagements et des instruments du FMI aux manifestations de la fragilité et des conflits propres à chaque pays ; (ii) une plus grande proximité avec ses membres les plus fragiles ; (iii) le renforcement des partenariats pour amplifier l’impact du FMI sur les FCS. La prise en compte de cette stratégie par AFC s’est matérialisée à travers :
• **AFC a adapté son programme de travail, ses activités, instruments et méthodes de travail pour mieux soutenir ses pays FCS.** Le Centre a (i) adopté l’approche des synergies entre les domaines d’intervention pour améliorer les résultats dans les pays fragiles, un appui conjoint des domaines de l’administration fiscale et de la gestion de la trésorerie sur l’optimisation du compte séquestre de remboursement de crédit de TVA au Gabon a matérialisé cette initiative ; (ii) axé sa stratégie sur un appui alliant assistance technique et formation aux pays fragiles, elle s’est concrétisée par l’appui à la République Démocratique du Congo sur la question de la gestion des arriérés de la dette ; (iii) introduit une démarche innovante lors de l’organisation des ateliers sur les prévisions des recettes des industries extractives (FARI Model), cette approche consiste à combiner des ateliers en présentiel et en distanciel et l’utilisation des médias. C’est aussi une approche qui utilise des tests à valider par les participants, condition préalable à la participation aux ateliers futurs.

• **AFC poursuit l’intensification et l’approfondissement du soutien apporté à ses pays membres FCS.** Le Centre a (i) augmenté le nombre de missions dans les pays fragiles avec des objectifs ciblés dans certains domaines qu’il couvre, c’est le cas du Burundi, de la République Centrafricaine et du Tchad pour renforcer les capacités des cadres et accélérer l’implémentation des réformes ; (ii) continué la formation d’une masse critique de cadres capables de répondre aux nouveaux besoins des pays membre FCS, notamment avec des ateliers nationaux visant à apporter les connaissances et les techniques à un grand nombre de cadres et d’adapter les techniques et le rythme des enseignements au niveau de capacités relativement faible à la base. Mettant fin à leur suspension pendant la période du COVID, le Centre a repris et intensifié les voyages d’immersions (peer-to-peer learning) des cadres des pays fragiles dans les pays les plus avancés de la région afin de susciter leur émulation et contribuer à la formation d’un vivier de professionnels capables de mettre en œuvre les réformes. Enfin le Centre compte renforcer sa présence sur le terrain auprès de ses pays membres fragiles notamment à travers le recrutement d’un conseiller dédié aux pays FCS dans le domaine de la mobilisation des recettes intérieures avec le soutien de fonds dédiés par le FMI.

• **Le renforcement des partenariats avec les autres organisations multilatérales et nationales pour amplifier l’impact de l’assistance d’AFC à ses pays FCS.** Le Centre a poursuivi le renforcement de la coordination et de la collaboration avec les partenaires au développement à travers (i) le lancement d’une réflexion sur le suivi de la mise en œuvre des réformes avec les autres partenaires au développement ; (ii) l’incitation des pays à mettre en place des structures nationales de coordination de l’assistance technique à l’exemple du COREF en République Démocratique du Congo et du secrétariat permanent aux réformes économiques et financières en République du Congo et (iii) la coopération active avec d’autres partenaires pour délivrer l’assistance technique la plus complète.
L’intégration des priorités nouvelles

En plus de ses thématiques habituelles, des thématiques émergentes sont au cœur de la nouvelle stratégie de renforcement des capacités du FMI. Ces thématiques concernent la gouvernance, la digitalisation, l’inclusion du genre et la prise en compte du changement climatique. Dans le cadre de son programme de travail, le Centre a intégré ces thématiques dans ses interventions. Ainsi, plusieurs missions d’appui aux pays membres ont traité et aborderont les questions de :

13. Gouvernance

L’amélioration de la gouvernance est sous-jacente à plusieurs activités prévues au programme de travail dans plusieurs domaines d’expertise du Centre. Les activités du Centre portent sur (i) la modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance de l’administration fiscale ; (ii) la crédibilité budgétaire, le contrôle et la maîtrise des dépenses publiques ; (iii) l’amélioration de la gouvernance publique et des institutions financières. Dans le domaine de l’administration des revenus, les actions du Centre visent la mise en place d’une démarche structurée de gestion des risques de conformité auprès des contribuables de grande et moyenne taille. Dans le domaine de la gestion des finances publiques, le Centre aide en amont les pays à renforcer la crédibilité budgétaire, notamment en sensibilisant les autorités à la question des dépenses hors-budget. Dans le domaine des statistiques, le Centre contribue à l’amélioration de la gouvernance publique en encourageant les pays membres à l’adhésion au système général de diffusion et de dissémination des données (E-GDDs). Sur la gouvernance des institutions financières au niveau macroprudentiel, le Centre contribue à la maîtrise des risques systémiques dans les banques. Dans le domaine de la Douane, un accent particulier est mis sur la gouvernance et la gestion des exonérations et des régimes suspensifs douaniers.

14. Digitalisation

Le Centre conseille et guide plusieurs administrations au renforcement de leur productivité et efficacité et à la maîtrise de leurs données à travers la digitalisation. Les activités du Centre portent principalement sur (i) l’harmonisation et l’interconnexion des systèmes nationaux de transit des Douanes, l’informatisation des procédures douanières, la gestion automatisée des exonérations et régimes suspensifs douaniers et le développement d’un entrepôt de données pour les Douanes du Cameroun ; (ii) l’informatisation des opérations budgétaires ; (iii) la réglementation et la supervision de la digitalisation dans le domaine bancaire. Dans le domaine de l’administration fiscale, le Centre appuie les pays dans l’adoption de modules transitoires permettant d’accélérer la numérisation des informations avec une technologie à la portée du pays. Le Centre contribue par exemple à la mise en place de modules d’immatriculation, de télédéclaration et de télépaiement des impôts en République Centrafricaine. Dans le domaine de la gestion des finances publiques, le Centre axe sa stratégie sur (a) l’accompagnement de l’informatisation des opérations budgétaires à travers le développement de plateformes de paiement ; la République du Tchad a bénéficié de cet accompagnement pour son bilan d’ouverture ; (b) la conception et l’implémentation des
procédures informatiques nécessaires à pouvoir paramétrer le même outil dans les SIGFIP ; (c) la sensibilisation à éviter la forte dépendance vis-à-vis des fournisseurs extérieurs de services informatiques qui peut bloquer les opérations en cas de pannes. Dans le domaine des statistiques, l’appui du Centre vise la mise en place et l’appropriation d’outils simplifiés pour la gestion des données. Ainsi, le Centre a développé un outil simplifié de préparation et d’élaboration des comptes nationaux sur Excel pour aider les pays fragiles à produire rapidement les comptes nationaux (République Centrafricaine, République Démocratique du Congo).

15. Inclusion du genre

Les activités du Centre porte sur l’intégration de la dimension du genre dans les politiques publiques, l’inclusion financière et les activités d’AFC. Dans le domaine de la gestion des finances publiques, le Centre accompagne les pays membres dans l’intégration de la budgétisation sensible au genre. Sur ce plan, le Centre a accompagné le Cameroun en mettant en place une coordination avec l’ONU Femmes et la GIZ. Dans le domaine de la réglementation et la supervision financières, le Centre va encourager l’inclusion financière des femmes en s’inspirant par exemple de l’expérience de Sao Tomé-et-Principe qui a un programme d’inclusion financière des femmes et leur accès au marché des capitaux à travers des micro-credits. Le Centre encourage une plus grande participation des femmes lors de ses ateliers et séminaires en invitant systématiquement les autorités des pays membres à designer plus de femmes lorsqu’elles envoient la liste des participants aux activités d’AFC.

16. Prise en compte du changement climatique

Les synergies entre les domaines d’intervention

17. Dans le but d’améliorer l’impact des résultats des activités de renforcement de capacités menées par les différents domaines, le Centre encourage l’organisation d’activités conjointes impliquant plusieurs domaines. Au cours de l’année fiscale 2023, le Centre :

- a organisé un séminaire régional conjoint sur les passifs contingents de l’État qui impliquait les domaines de l’analyse macrobudgétaire et la gestion de la dette publique.

- a poursuivi l’intégration des activités et des sujets transversaux (ex. comptabilité des matières) relevant de l’analyse macrobudgétaire, de l’exécution budgétaire et de la comptabilité publique notamment dans le cadre du Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre.

- a organisé une mission conjointe réunissant les conseillers résidents en administration fiscale et en comptabilité publique pour les travaux d’optimisation et de sécurisation du compte séquestre de remboursement de crédit de TVA au Gabon.

- s’est employé à la redynamisation de la collaboration entre l’administration douanière et l’administration fiscale au Gabon pour appuyer la mise en œuvre du Protocole d’Accord développé avec l’assistance d’AFRITAC et signé par les Impôts et les Douanes.

- a soutenu une collaboration étroite entre les domaines de la gestion des finances publiques et des statistiques des finances publiques. En effet, les données de l’exécution budgétaire sont utilisées dans la production des états tels que le TOFE, à titre d’exemple, les ces domaines appuient le développement des services de l’état pour la production des documents à jour selon les standards (NBE, PCE) pour éviter les pertes du temps. Aussi, ces échanges permettent très souvent d’adresser les faiblesses constatées dans les systèmes de gestion des finances publiques afin de qu’ils soient pris en compte dans le programme de travail.

- a utilisé les TOFE produits par le domaine des statistiques des finances publiques en République du Congo dans la production des comptes nationaux notamment les séries contemporaines du PIB. Ces deux domaines ont également échangé pour une réalisation coordonnée de leurs missions respectives sur le terrain afin d’améliorer l’efficacité de leurs appuis au pays.

La nouvelle stratégie de communication du Centre

18. Faisant suite à la finalisation de sa nouvelle stratégie de communication au cours de l’année fiscale 2022, le Centre a entrepris le développement de nouveaux supports et
outils de communication. Ces nouveaux outils permettront une meilleure communication en amont et aval des activités de développement des capacités mis en œuvre par le Centre. En outre, fort de sa stratégie, le Centre a contribué à la stratégie d’amélioration des sites des centres régionaux de renforcement des capacités du FMI mis en œuvre par le département Afrique et visant à (i) améliorer la présentation des pages web ; (ii) faciliter l’accès à l’information ; et (iii) le référencement.

Les défis et les risques liés à l’exécution du programme de travail

19. Au cours de l’année fiscale 2023, le Centre a fait face à plusieurs défis qui ont fortement affecté le niveau d’exécution de son programme de travail. Au titre des difficultés rencontrées, le Centre a fait face au report de plusieurs missions avec les pays membres à la suite de l’indisponibilité des cadres. Certaines administrations des pays membres d’AFC ne répondent pas vraiment aux sollicitations et appuis offerts par AFRITAC Centre. Il faut ajouter les nombreuses interruptions lors des missions virtuelles dues à la faiblesse des infrastructures de communication qui ont eu comme principale conséquence l’allongement de plusieurs missions à distance. Aussi, des changements de mode de délivrance de présentiel en distanciel pour cause budgétaire notamment pour certaines activités régionales avec la CEMAC ont été observés. Toutefois, le Centre a maintenu le contact avec les pays membres tout en restant flexible pour les changements de dates de mise en œuvre des activités. Le programme de travail avec la COBAC a dû être reporté pour donner suite à la priorisation par l’institution d’autres activités et l’indisponibilité des 5 groupes de travail en charge de la mise en œuvre du cadre de Bâle III.

20. La reprise des missions en présentiel a rendu visible le retard pris par les pays membres dans la mise en œuvre de recommandations formulées lors de missions précédentes, et ce, notamment, en raison de la baisse d’activité durant la période du Covid-19. La pandémie du COVID-19 et l’arrêt des activités sur le terrain ont fortement impacté la collecte des données sources dans plusieurs pays membres et notamment la production du TOFE annuel. La reprise du travail en présentiel se fait de façon progressive. À noter que sur le domaine de la régulation et supervision bancaire en particulier, la rotation accélérée des cadres des institutions bénéficiaires de l’assistance technique a contribué au retard de la mise en œuvre de certaines recommandations.

La collaboration avec le siège du FMI

l’aide humanitaire et plus particulièrement la simplification et l’accélération des dédouanements d’envois de secours dont les médicaments et les équipements médicaux.

22. Dans le domaine de l’administration fiscale, le Centre a participé activement aux missions du siège pour identifier les priorités d’assistance au Burundi et en République Centrafricaine. Le principal objectif était d’améliorer la coordination des efforts sur le terrain. En collaboration avec le département des finances publiques, le Centre a également participé à l’élaboration puis à la validation du projet de livre des procédures fiscales communautaire de la CEMAC.

23. Dans le domaine de la gestion des finances publiques, le Centre a pris part aux missions du Département des finances publiques, notamment sur les évaluations de la gestion des investissements publics dans les pays membres et/ou la mise en œuvre des recommandations de ces missions (Tchad, RDC) et dans la réalisation d’un diagnostic d’ensemble de la gestion des finances publiques débouchant sur un plan d’action structurant le réengagement avec le Burundi.

24. Dans le domaine de l’analyse et des prévisions macrobudgétaires, le Centre collabore avec le département des finances publiques et l’institut de développement des capacités. A ce titre, le Centre a organisé une série de formations régionales (dont la première s’est déroulée à distance) sur l’analyse des régimes fiscaux et les modèles de prévisions des recettes issues des industries extractives avec la division Tax Policy (FADTP1) du département des finances publiques du FMI. La seconde session s’est tenue au cours du second semestre en présentiel dans la ville de Douala au Cameroun. Le Centre a par ailleurs collaboré avec l’Institut de développement des capacités sur le déploiement de formations en gestion macroéconomiques en République Centrafricaine et au Tchad, et sur l’organisation d’un cours régional sur l’analyse de la politique budgétaire à Yaoundé.


26. Dans le domaine des statistiques macroéconomiques, la collaboration a été étroite avec le département Afrique, notamment avec les équipes pays du Burundi et du Tchad. En effet, le Centre a appuyé le département dans l’utilisation des nouvelles données et la mise en contexte des données dans leur modèle de prévisions. Aussi, dans le cadre du projet D4D, le Centre collabore avec ce projet du siège pour la mise en place de séries
contemporaines des comptes selon le SCN 93 notamment en République Démocratique du Congo. Ce travail du Centre est très important pour la rétropolation dans le cadre du rebasage et de la migration vers le SCN 2008 qui sont pris en charge par le projet D4D.


28. Dans le domaine de la régulation et supervision financières, le Centre a contribué à la mission du département MCM du siège sur la FINANCIAL SECTOR STABILITY REVIEW en République Démocratique du Congo. Par ailleurs, un collaborateur du département MCM du siège est intervenu lors du séminaire inter-régional dans le domaine de la supervision et de la réglementation bancaires organisé avec AFW (thèmes couverts : le processus de revue prudentielle, le système d’alerte précoce et leur intégration dans la supervision basée sur les risques).

La collaboration avec les partenaires au développement

29. Par souci d’efficacité et de coordination, certaines activités programmées ont été réalisées en étroite collaboration avec les services du FMI et d’autres partenaires au développement, voire de façon conjointe avec certains de ces derniers. A ce titre, le Centre a :

- identifié les priorités et les pistes d’améliorations des recettes fiscales notamment la mise en place des téléprocédures en République Centrafricaine en coordination avec l’Union Européenne,

- poursuivi la collaboration avec ONU Femmes et GIZ sur la budgétisation sensible au genre au Cameroun,

- poursuivi la collaboration avec l’Union européenne dans le cadre de son projet d’appui aux réformes des finances publiques au Cameroun, notamment sur le renforcement du contrôle financier et le contrôle interne budgétaire,

- poursuivi sa collaboration avec l’Union européenne au Tchad et le PNUD en République centrafricaine, sur le renforcement de l’analyse des prévisions macroéconomiques et budgétaires par la mise en œuvre du plan d’action proposé par le Centre. Cette collaboration a pour objectif d’éviter les duplications d’action sur le terrain,

---

2 Les activités du domaine de la gestion de la dette publique sont entièrement financées par le fonds thématique Debt Management Facility (DMF) coadministré par le Banque mondiale et le Fonds monétaire international. L’annexe 5 du présent rapport présente de façon détaillée les réalisations dans ce domaine.
• assuré la mise en œuvre avec la Banque mondiale du plan d’action de renforcement des prévisions budgétaires proposé par AFC aux autorités de Sao Tomé-et-Principe,
• collaboré avec la Banque mondiale sur la communication des données afin d’aider l’ensemble des pays membres à remplir les statistiques de la dette du secteur public selon le format du manuel du secteur de la dette du FMI de 2013,
• poursuivi sa collaboration avec la CNUCED, la Commission de la CEDEAO, la Banque mondiale, l’Union européenne et l’Organisation mondiale des douanes pour appuyer l’interconnexion des systèmes de transit en Afrique centrale et ainsi qu’avec la CNUCED pour le déploiement et la meilleure utilisation par les Douanes d’Afrique centrale du système de dédouanement SYDONIAWorld,
• renforcé sa collaboration avec le projet PAS 2 d’Expertise France par la mise en place d’une stratégie de partenariat pour éviter la duplication des efforts et améliorer la complémentarité de l’assistance technique dans la région,
• organisé des séances de coordination au Burundi avec AFRISTAT, la Banque mondiale, le projet PAS d’Expertise France, la COMESA sur les travaux du PIB et de rebasage au SCN 2008.

Les contributions de la gestion axée sur les résultats

30. La gestion axée sur les résultats a permis l’appropriation des différents changements apportés par le nouvel outil de travail CDMAP. Le personnel du Centre a continué de se former et se familiariser avec les nouvelles plateformes de gestion axée sur les résultats. Cette capacité d’adaptation a permis au Centre de continuer à développer les cadres logiques de ses pays membres et répondre à leurs besoins de renforcement des capacités. Afin d’être en phase avec la nouvelle gouvernance RBM du FMI, le Centre propose au public un nouveau modèle de cadre logique se limitant à la présentation des objectifs et des résultats escomptés (annexe 1).

Les réunions du comité d’orientation

31. Le Comité d’orientation s’est réuni en juin 2022 pour une session ordinaire et au mois de novembre pour une session extraordinaire. Au cours de la réunion de juin 2022, le Comité a validé les réalisations de l’année fiscale 2022, le programme de travail et le budget de l’année fiscale 2023. Au cours de la réunion du mois de novembre 2022, le Comité a validé le document programme de la Phase IV de financement d’AFC qui présente un bilan des réalisations de la Phase III (2017-2023) d’AFC, le programme de travail pour la période AF 2024-2028 qui intègre un nouveau domaine d’intervention et des thématiques nouvelles, ainsi que le projet de budget.
L’évaluation indépendante de la Phase III : Bilan et principales réalisations

32. L’évaluation de la Phase III d’AFC a porté sur le programme de travail AF 2017-2022 et a examiné la pertinence, la cohérence, l’efficacité, l’efficience, l’impact et la durabilité des activités de renforcement des capacités dans quatre pays membres du Centre. L’évaluation a constaté que (i) le renforcement des capacités fourni par l’AFC est pertinent, mais le Centre n’a pas fondamentalement changé son mode de fonctionnement, restant plus axé sur l’apport de solutions que sur la correction des défaillances identifiées par les missions de diagnostic ; (ii) l’AFC se coordonne bien avec les autres bailleurs de fonds et les pays bénéficiaires, mais comme l’AFC suit un modèle « axé sur la demande », un effet de levier insuffisant a été utilisé pour pousser les autorités à formuler leurs demandes spécifiquement pour remédier aux faiblesses identifiées par les missions de diagnostic ; (iii) l’efficacité du renforcement des capacités délivré par l’AFC est bonne, mais les systèmes de gestion axée sur les résultats manquent d’indicateurs de performance et ceux du système ne sont pas toujours bien définis et notés ; (iv) AFC s’appuie sur l’expertise à long terme, à court terme, nationale, régionale et internationale, mais il y a encore place à l’amélioration en utilisant mieux les TIC ; (v) l’assistance technique doit être renforcée mais la marge d’amélioration n’est pas encore clairement visible en raison de l’instabilité politique dans la sous-région.

33. L’évaluation a formulé cinq recommandations : (i) faire en sorte que le processus de hiérarchisation utilisé pour identifier les besoins en renforcement des capacités soit axé sur la correction des défauts les plus importants plutôt que sur la mise en œuvre de solutions a priori ; (ii) renforcer les synergies entre bailleurs de fonds pour créer un effet de levier et mettre à disposition une cartographie des activités planifiées et mises en œuvre sur une plateforme commune ; (iii) mieux classer les indicateurs et les séparer entre les intrants (ressources financières), les extrants (fournis par le FMI), les résultats (fournis par l'Administration) et les indicateurs d'impact ; (iv) renforcer l'utilisation des outils technologiques et mettre en œuvre le développement des capacités « hybrides » pour améliorer l'efficacité ; (v) un point focal devrait être identifié pour chaque axe de travail dans chaque pays afin d'aider à la hiérarchisation des activités en fonction de la capacité d’absorption du pays et d’améliorer le suivi des activités de l’AFC et la mise en œuvre des recommandations formulées à la fois dans les rapports de mission et lors des séminaires.

34. En réponse aux observations et recommandations de l’évaluation, le Centre se propose de : (i) poursuivre le développement du programme de travail en conformité avec le catalogue de gestion axée sur les résultats du FMI ; (ii) mettre un accent sur la formation interne à la gestion axée sur les résultats ; (iii) harmoniser le programme de travail avec les missions du siège du FMI ; (iv) reformuler certaines étapes intermédiaires du cadre logique pour mieux les distinguer ; (v) classifier les activités par résultats escomptés lors de l’élaboration du cadre logique ; (vi) poursuivre l’action de coordination avec les autres partenaires au développement dans les domaines d’intervention ; (vii) travailler avec les autorités pour identifier des points focaux sectoriels.
La préparation de la Phase IV (AF 2024-2028)

35. Pour la Phase IV, AFC se propose de poursuivre des d’activités en lien avec ses domaines d’intervention actuels tout en intégrant de nouveaux domaines : Mobilisation des recettes (Douanes et impôts) ; Gestion des finances publiques (Analyse macrobudgétaire, Gestion budgétaire, Comptabilité publique et gestion de la trésorerie) ; Statistiques des finances publiques et Statistiques macroéconomiques ; Gestion de la dette publique ; Régulation et supervision financières. La modélisation et l’analyse macroéconomique est un nouveau domaine qui va significativement améliorer la capacité des Etats membres dans la modélisation et les prévisions macroéconomiques, y compris à haute fréquence. Le Centre envisage également la possibilité d’avoir un conseiller de long terme dédié à aider les pays FCS à mobiliser davantage de recettes qui serait financé par le budget FCS du FMI et un autre dédié à aider les pays membres à améliorer les statistiques de la balance des paiements qui serait potentiellement financé par D4D. Pour la Phase IV, AFC se propose aussi de mener plus d’activités en lien avec les thématiques suivantes : Gouvernance et transparence ; Climat et environnement ; Genre ; Digitalisation et numérisation. Le budget adopté pour la Phase IV se chiffre à 50,5 millions de dollars et son financement est réparti entre les partenaires au développement, les pays membres et le FMI.

36. Au cours de la réunion extraordinaire, le Comité d’orientation a félicité et encouragé l’approche par les synergies entre les différents domaines d’intervention du Centre dans l’appui apporté aux pays membres. Par ailleurs, le Comité a encouragé le Centre à poursuivre et à consolider les actions entreprises durant la Phase III, à renforcer l’intégration des besoins des pays membres dans le programme de travail du Centre et à augmenter le niveau de délivrance du renforcement des capacités dans les pays membres fragiles.

B. Priorités du Centre pour l’année fiscale 2024, année de basculement entre la Phase III et la Phase IV

Alignement avec les stratégies de renforcement des capacités et les objectifs de développement durable

37. Le programme de travail de l’année fiscale 2024 est en phase avec le programme de la Phase III (novembre 2017 - juillet 2023) et prend en compte les nouvelles priorités nées de la pandémie de la COVID-19. Les priorités du programme de travail pour l’année fiscale 2024 s’alignent pleinement sur les stratégies de renforcement de capacités mises en place pour les États membres notamment les pays les plus fragiles avec l’intervention des principales parties prenantes. Le Centre va continuer à soutenir les pays membres dans l’implémentation et le suivi des réformes y compris celles découlant de la pandémie du COVID-19. Par exemple dresser un bilan de la mise en œuvre des mesures spéciales prises dans le domaine de la gestion des investissements publics en réponse à la pandémie afin de préparer la sortie de crise.
38. Les priorités du programme de travail sont étroitement liées aux engagements du FMI à l’égard du Programme de financement du développement pour faciliter la réalisation des objectifs de développement durable³. L’AFC va continuer à aider les pays membres à relever les défis relatifs à l’atteinte des objectifs de développement durable (ODD) dans les domaines de sa compétence. Dans cette optique, les axes essentiels de soutien au renforcement des capacités sont d’aider à une mobilisation plus accrue des ressources nationales et de rétablir des finances publiques saines dans ce contexte difficile tout en soutenant l’accélération des réformes dans l’ensemble de nos domaines d’intervention.

Modalités d’intervention pour l’année fiscale 2024

39. Le Centre projette la réalisation en mode hybride présentiel-distanciel de ses activités durant l’année fiscale 2024. Avec le recul des contaminations au COVID-19, le retour des missions sur le terrain est en cours. En effet, certains pays membres ont fait la demande expressive de voir un redéploiement des missions sur le terrain notamment dans les domaines de l’administration douanière et fiscale, de la gestion des finances publiques, des statistiques des finances publiques et des statistiques macroéconomiques, et de la gestion de la dette publique⁴. Six des Etats membres étant en situation de fragilité⁵, le Centre s’efforcera de réaliser des missions sur le terrain autant que possible en conformité avec la nouvelle stratégie du FMI pour les pays FCS. Les missions et les autres activités en distanciel resteront néanmoins une modalité d’intervention du Centre en cas de nécessité, notamment dans le cas de restrictions de voyage liées à la situation sanitaire ou sécuritaire du pays d'accueil.

Types d'activités

40. Les types d'activités les plus importantes pour l’année fiscale 2024 sont les suivantes :

- Missions menées par les conseillers résidents y compris des missions menées conjointement avec le siège du FMI,
- Missions menées par les experts de court terme,
- Séminaires et des ateliers régionaux,
- Activités de formation et les cours régionaux en partenariat avec ICD et ATI,
- Visites d’échange, d’immersion et d’apprentissage entre pairs. Celles-ci s’étendent à des pairs de la zone couvertes par l’AFRITAC de l'Ouest.

C. Indicateurs d’exécution du programme de travail

Les principaux indicateurs d’exécution du programme de travail 2023 sont les suivants :

³ Site web ODD: https://www.un.org/sustainabledevelopment/

⁴ Les activités de ce domaine sont financées par le mécanisme Debt Management Facility (DMF) du FMI et de la Banque Mondiale.

⁵ Burundi, Cameroun, République Centrafricaine, République du Congo, République Démocratique du Congo, Tchad,
• 118 activités réalisées (dont 105 missions dont 11 missions conjointes avec le siège du FMI, 12 séminaires régionaux et 1 cours régional),
• 511 cadres impactés lors des séminaires régionaux,
• 76% d’exécution annuelle du programme d’activités,
• 93% d’exécution annuelle pour les séminaires et cours régionaux,
• 433 personnes-semaines consacrées au renforcement des administrations des États membres,
• 62% des ressources utilisées au profit des réformes des finances publiques,
• 48% des ressources utilisées ont bénéficié aux pays de la CEMAC,
• 67% des ressources utilisées ont été consacrées aux États membres en situation de fragilité,
• 879 rapports d’assistance technique ont été produits par le Centre et partagés avec les autorités des pays membres dont 84 au cours de l’année fiscale 2023.

Les indicateurs de performance de la gestion axée sur les résultats

La gestion axée sur les résultats - GAR

La gestion axée sur les résultats - ou GAR - est un outil de gestion stratégique utilisé par le FMI pour concevoir des interventions et évaluer leur impact. La gestion axée sur les résultats permet de suivre l’évolution des activités de renforcement des capacités en fournissant un retour d’information sur la manière dont les conseils et les formations du FMI se traduisent par des résultats tangibles. Elle est une composante essentielle d’un cadre de suivi et d’évaluation solide qui aide le FMI à comprendre et à suivre l’efficacité de ses interventions en matière de renforcement des capacités.

Un élément clé de la mise en œuvre de la gestion axée sur les résultats est le cadre logique, qui comprend une série d’étapes établissant un lien de causalité entre les ressources, ou intrants, d’un projet, les réalisations et, enfin, les résultats à moyen et à long terme. L’ensemble des activités du Centre est marqué dans les cadres logiques du programme de travail de la Phase III. Le cadre logique du programme de travail sert de base dans l’orientation, l’organisation et la mise en œuvre des activités de renforcement de capacités dans les différents domaines d’expertise du Centre.

L’élaboration des cadres logiques est réalisée en collaboration avec les pays membres sur la base de leurs besoins et du catalogue de gestion axée sur les résultats du FMI (catalogue RBM). Le catalogue RBM des objectifs stratégiques de renforcement de capacités du FMI comprend : (i) les objectifs, qui sont les buts de haut niveau visés par les projets du FMI ; (ii) les résultats, qui font référence aux améliorations réelles que les pays visent grâce à l’aide du FMI ; (iii) les indicateurs, qui permettent de déterminer dans quelle mesure les résultats visés sont atteints. Les étapes intermédiaires ou jalons sont définis par les conseillers, en liaison avec les autorités (lors de l’élaboration des programmes de travail annuels), puis validés par le FMI, sur la base du cadre logique RBM et représentent les progrès réalisés par les autorités pour atteindre les résultats fixés.

Source : AFRITAC Centre

AFRITAC Centre | Rapport au Comité d’Orientation | Année fiscale 2023
41. Depuis le début de la Phase III du programme d’AFRITAC Centre, 136 cadres logiques ont été créés. Le graphique ci-dessous présente la répartition des cadres logiques par domaine.

**Graphique 6 : Nombre de cadres logiques de la Phase III par domaine (en nombre)**

![Graphique 6: Nombre de cadres logiques de la Phase III par domaine](image)

42. La situation des étapes intermédiaires décrite ci-dessous concerne uniquement l’année fiscale 2023. Elle a été obtenue sur la base des informations renseignées par les conseillers résidents dans le système CDMAP (outil de gestion axée sur les résultats du FMI). Depuis le début de l’année fiscale 2023, le Centre a repris ses activités de renforcement des capacités sur le terrain. A la fin de l’année fiscale 2023, le Centre a contribué et mis en œuvre 159 étapes intermédiaires (graphique 6). Compte tenu de la spécificité de chaque domaine, les performances décrites ci-dessous ne sont pas comparables entre les domaines.

**Graphique 7 : Répartition des étapes intermédiaires par domaine (en nombre)**

![Graphique 7: Répartition des étapes intermédiaires par domaine](image)
43. A la fin de de l’année fiscale 2023, la moitié des étapes intermédiaires ont été atteintes (89 étapes intermédiaires atteintes, soit 56%). 47 étapes intermédiaires (30 %) sont en cours et 23 étapes intermédiaires (14 %) n’ont pas été atteintes ou ont été reportées.

Graphique 8 : Situation globale des étapes intermédiaires (en nombre et pourcentage)

Source : AFRITAC Centre

44. Le graphique 9 présente la situation des étapes intermédiaires par domaine. Le nombre d’étapes intermédiaires atteintes et en cours dans chaque domaine dépasse le nombre d’étapes intermédiaire non atteintes ou reportées. Le Centre est en bonne voie pour atteindre la grande majorité des étapes intermédiaires au cours de la prochaine phase. Au cours de la prochaine phase, une attention particulière sera portée aux activités contribuant à la réalisation des étapes intermédiaires non atteintes ou reportées. Les étapes intermédiaires non atteintes concernent principalement les domaines administration.
douanière, gestion des finances publiques, statistiques des finances publiques et régulation et supervision financières, alors que les étapes intermédiaires reportées concernent uniquement le domaine gestion des finances publiques.

**Graphique 9 : Situation des étapes intermédiaires par domaine (en nombre)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Source : AFRITAC Centre</th>
</tr>
</thead>
</table>


**Graphique 10. Nombre de résultats escomptés de la Phase III par domaine (en nombre)**

| Source : AFRITAC Centre |
46. La performance des résultats escomptés par domaine est présentée dans le graphique 11 ci-dessous. À la fin de l’année fiscale 2023, 62 résultats escomptés ont été atteints (soit 27%) et 154 sont en cours (soit 68%). Au cours de la Phase IV, le Centre continuera d’appuyer ses pays membres afin d’atteindre les résultats restés en cours à la fin de Phase III de son programme de travail.

**Graphique 11. Performance globale des résultats escomptés (en nombre et en pourcentage)**

Source : AFRITAC Centre

47. Le graphique 12 présente la performance des résultats escomptés par domaine.

**Graphique 12. Performance des résultats escomptés par domaine (en nombre)**

Source : AFRITAC Centre

*L’exécution et la programmation des activités*
48. Durant l’exercice fiscal 2023, le Centre a maintenu un haut niveau d’exécution de ses activités en raison de l’accroissement de la demande de renforcement des capacités par les pays membres et de la nécessité de soutien des programmes économiques engagés par certains d’entre eux avec le FMI.

49. Le Centre a réalisé 76% des activités prévues de son programme de travail 2023 (118 activités réalisées ; annexe 2). Ce taux d’exécution se justifie par l’indisponibilité des autorités et de nombreuses contraintes liées au travail à distance et à l’allongement des activités. A cela on peut ajouter, la non-atteinte de prérequis par certaines administrations de pays membres pour la poursuite des prochaines étapes intermédiaires notamment dans les domaine de la gestion budgétaire et de la comptabilité publique. Il faut aussi noter la prise de fonction du nouveau conseiller en administration douanière en cours d’année fiscale. Toutefois, les missions de renforcement des capacités du Centre ont couvert l’ensemble de ses domaines d’intervention (graphiques 9 et 10). Sur le volet des institutions régionales (CEMAC et COBAC), le Centre a réalisé des activités à un niveau plus bas que les prévisions en raison de la prise de fonction du nouveau conseiller en administration douanière en cours d’année fiscale.


Graphique 9 : Activités par pays (en nombre)

Graphique 10 : Activités par domaine (en nombre)
L’utilisation et la programmation des ressources

51. Au cours de l’année fiscale 2023, le Centre a consacré 433 personnes semaines au renforcement des capacités des administrations des pays membres soit 76% de ses ressources programmées (annexes 3 ; graphiques 11 et 12). Ce taux témoigne de la sous-utilisation des ressources qui se justifie également par le report sur les années fiscales prochaines de certaines activités à l’initiative des Etats membres. Les ressources programmées pour les pays fragiles (332 personnes-semaines) ont été utilisées à la hauteur de 87%, tandis que celles programmées pour les pays de la CEMAC (279 personnes-semaines) l’ont été à 75%.

52. Au cours de l’année fiscale 2023, les cadres de la région ont participé à douze séminaires régionaux et un cours. Ces évènements régionaux ont vu la participation de 511 cadres des administrations des pays membres. Ces séminaires couvraient les domaines de l’administration douanière, de la gestion des finances publiques, des statistiques, de la gestion de la dette publique et de la régulation bancaire. Les thèmes proposés découlaient essentiellement des problématiques identifiées avec les pays membres. Il est important de noter que le Centre a pu délivrer certains séminaires en ligne notamment dans les domaines des statistiques et de la régulation bancaire (annexe 4).

53. Pour l’année fiscale 2024, le Centre prévoit de maintenir un niveau d’engagement soutenu dans l’ensemble des pays membres. Les pays de la CEMAC bénéficieront de 374 personnes-semaines soit 53% des ressources programmées (annexes 3 ; graphiques 11 et 12). Tandis que pour l’ensemble des autres pays (Burundi, Sao Tomé-et-Principe et la RDC), le Centre prévoit 32% de ses ressources hors appuis et séminaires régionaux. Pour les séminaires régionaux et l’appui aux institutions régionales (CEMAC et COBAC), le Centre disposerá 15% de ses ressources programmées.

**Graphique 11 : Ressources par pays (en personnes semaines)**
54. Au cours de l’année fiscale 2023, le Centre a mobilisé une plus grande proportion de ses ressources pour l’organisation de missions dans les pays membres (annexe 4 ; graphique 13) dans l’ensemble des domaines d’intervention. Cette démarche répond aux demandes ponctuelles des pays membres et une plus grande participation aux activités du siège du FMI dans la région. Concernant le domaine gestion des finances publiques, certaines activités ont été reportées à l’année fiscale 2024 à cause de l’indisponibilité des équipes dans les pays et des changements de priorités des autorités. Durant cette période, le Centre a consacré 62% (vs 63% en 2022) des ressources utilisées à l’appui aux réformes des finances publiques (administration des revenus et gestion des finances publiques), 17 % à la régulation et supervision financières, et 21% au renforcement des statistiques (graphique 14).
55. Au cours de l’année fiscale 2023, le Centre a consacré 78% de ses ressources utilisées (hors séminaires et appuis aux institutions régionales) aux pays membres en situation de fragilité (graphique 15). Ainsi, le Centre contribue significativement à la mise en œuvre de la stratégie du FMI pour les pays en situation de fragilité ou en conflits et des priorités fixées par le Fonds pour le renforcement des capacités. Plus concrètement, le Centre a multiplié les appuis à ces pays notamment dans le cadre des missions du siège ainsi que dans la riposte contre la pandémie de la COVID-19 afin de leur permettre de renforcer leurs capacités sur la mise en œuvre des mesures de sécurisation des recettes et de soutien à la chaîne logistique.

56. En 2024, le Centre prévoit de consacrer 72% de ses ressources programmées (hors séminaires et appuis aux institutions régionales) aux pays en situation de fragilité. Pour les pays fragiles, des efforts continueront à être fournis pour délivrer des formations par le biais de missions de renforcement des capacités plus étendues pour améliorer l’engagement et l’absorption des réformes. En effet, les nouvelles demandes nécessitent une plus grande mobilisation des conseillers résidents et experts auprès des pays membres. Au cours de l’année fiscale 2024, le Centre dévouera davantage de temps de travail à ses pays fragiles en collaboration avec les départements techniques du siège du FMI. Pour se conformer à la classification de la Banque mondiale, adoptée par le FMI dans le cadre de la stratégie FCS, nous avons intégré le Cameroun dans les pays en situation de fragilité et retiré la République Démocratique de Sao Tomé-et-Principe.
Graphique 15 : Répartition des ressources selon la fragilité du pays bénéficiaire\(^6\)
(en pourcentage)

\[
\begin{array}{c}
\text{Pays non fragiles} & \text{Pays fragiles} \\
29\% & 71\% \\
22\% & 78\% \\
28\% & 72\%
\end{array}
\]

Programme 2023

Utilisation 2023

Programme 2024

Source : AFRITAC Centre

III. **RÉALISATIONS 2023**

57. **Les principales réalisations atteintes par pays au cours de l’année fiscale 2023 (du 1\(^\text{er}\) mai 2022 au 30 avril 2023)** sont décrites dans les sections suivantes. Ces résultats sont présentés conformément au cadre de gestion axée sur les résultats du FMI. Pour plus de détails sur la performance des activités menées par le Centre au cours de la période, nous vous invitons à visiter la section «Actualités» de notre site web.

58. **Les pays membres du Centre ont bénéficié des appuis en gestion de la dette publique.**

Cet appui est financé par le fonds thématique Debt Management Facility (DMF) mis en place par le FMI et la Banque mondiale. Une analyse détaillée des réalisations et des résultats de l’année fiscale 2023 ainsi que le programme de travail est disponible dans l’annexe 5.


---

\(^6\) Cette répartition ne prend pas en compte la part des ressources utilisées pour les séminaires régionaux et les institutions régionales.
Burundi

Administration fiscale

60. Appui à l’identification des mesures à court terme et des réformes structurelles à moyen et long terme pour renforcer la mobilisation des recettes fiscales auprès de l’Office Burundais des recettes (OBR). AFRITAC Centre a réalisé conjointement avec le Siège une mission sur le terrain qui avait pour objectifs de : (1) évaluer l’efficacité opérationnelle de l’OBR ; (2) identifier les réformes prioritaires pour renforcer la mobilisation des recettes intérieures ; et (3) préparer une matrice de mesures dont la mise en œuvre sera accompagnée, le cas échéant, par un programme de renforcement de capacités du département des finances publiques du FMI et de l’AFRITAC Centre. L’AFRITAC Centre accompagnera l’OBR pour amélioration de son système de gestion en : (1) développant la capacité d’exploitation des informations pour surveiller les pertes de recettes fiscales dues à des déclarations inexactes et identifier les mesures d’application appropriées ; (2) en améliorant la gestion des performances grâce à des indicateurs appropriés ; et (3) en renforçant la capacité de gestion des projets.

Gestion des finances publiques - Budget

61. Etat des lieux et perspectives à moyen terme. L’AFC a participé à la mission du siège destinée à faire l’état des lieux de la gestion des finances publiques pour accompagner le réengagement des autorités après une longue période de rupture de l’assistance technique en faveur du Burundi. Au cours de cette mission, un état des lieux a été établi sur tous les axes de la gestion des finances publiques, des actions prioritaires à moyen terme ont été identifiées et un plan de travail d’assistance technique a été développé.

62. Développement de l’architecture des programmes budgétaires et renforcer la cohérence entre la nomenclature budgétaire et le plan comptable de l’Etat. AFC a appuyé les autorités burundaises dans le découpage des politiques publiques ministérielles en programmes budgétaires pour soutenir la bascule progressive vers la budgétisation en mode programme. Pour atteindre son objectif, la mission a (i) procédé à une évaluation des progrès réalisés dans la mise en œuvre des préalables au basculement au budget programme (BP) sur la base de la feuille de route de janvier 2022 ; (ii) eu une séance de travail avec l’équipe technique d’appui à la mission mise en place à cet effet afin de mieux coordonner les travaux techniques ; (iii) tenu un atelier de renforcement des capacités avec les représentants des 15 ministères sur la méthodologie de découpages des politiques publiques en programmes budgétaires. A l’issue de ses travaux, la mission a organisé un atelier de validation de la structuration des programmes budgétaires de ces ministères et identifié les services et institutions dont les crédits devraient faire l’objet de dotations.

63. Amélioration de la programmation et la budgétisation des investissements publics. L’AFC a réalisé une mission de renforcement de la programmation et de la budgétisation des investissements publics au Burundi. A cet effet, (i) une revue du programme
d’investissements publics (PIP) 2022-2025 a été réalisée ainsi que celle de la procédure de préparation et de budgétisation des investissements publics ; (ii) 566 projets recensés dans ce PIP aux programmes budgétaires proposés par la mission de l’AFC de novembre 2022 ont été rattachés, (iii) des actions de renforcement des capacités en faveur d’une trentaine de cadres sous forme d’ateliers de relecture des textes d’application de la loi organique relative aux lois de finances, de sessions de formation sur le PIP, le cycle de gestion des investissements publics et la budgétisation en autorisation d’engagement et crédits de paiement ont été organisées.

**Gestion des finances publiques – Comptabilité publique**


**Statistiques macroéconomiques**

**65. Appui au renforcement des capacités sur les comptes nationaux trimestriels (CNT) et le rebasage du PIB.** AFRITAC Centre a organisé une mission de formation sur les comptes nationaux trimestriels (CNT) et le changement de l’année de base du PIB, conformément au Système de comptabilité nationale 2008 (SCN 2008). La formation a porté sur (i) les aspects théoriques de la mise en œuvre du CNT conformément à l’édition 2017 du Manuel des comptes nationaux trimestriels du FMI, avec un accent particulier sur le processus actuel de compilation des CNT au Burundi ; (ii) l’importance et l’intégration des principales données sources dans le processus du rebasage des comptes nationaux; (iii) le SCN 2008 et les changements par rapport au SCN 1993 ; (iv) l’utilisation du cadre des équilibres ressources-emplois dans la compilation du PI; et (v) la rétropolation.

**Statistiques des finances publiques**

**66. Appui à la production des Statistiques des Finances Publiques (Tableau des Opérations Financières de l’Etat-TOFE).** L’appui avait pour objectifs d’assister les cadres Burundais à améliorer leurs statistiques du TOFE en adoptant et en mettant en œuvre le cadre du Manuel des Statistiques des Finances Publiques (MSFP 2014). La mission s’est focalisée sur (i) la revue la mise en œuvre des recommandations de la précédente mission ; (ii) la formation sur les Statistiques des Finances Publiques (SFPs) ; (iii) la revue de la table de passage entre le Plan Comptable de l’Etat (PCE) et la classification du Manuel des Statistiques des Finances

Régulation et supervision financières

67. Appui au suivi de la mise place des IFRS. AFRITAC Centre a assisté la Banque de la République du Burundi (BRB) à mettre en œuvre les recommandations de la feuille de route relatives à la transposition d’IFRS 9 au niveau du cadre prudentiel applicable au secteur bancaire du Burundi. Les activités de la mission, réalisées en collaboration avec l’équipe projet de la BRB ont porté sur: (i) la finalisation du projet de circulaire relatif au classement des actifs et à leur provisionnement afin de pouvoir partager le projet avec le secteur bancaire ; (ii) l’organisation d’un atelier de travail destiné à former les superviseurs aux spécificités de la norme IFRS 9 ; et (iii) l’assistance à la préparation d’une action de communication, destinée aux représentants de haut niveau des banques, sur les implications de la mise en œuvre d’IFRS 9 au Burundi et les attentes de la BRB en la matière.

68. Développement du cadre réglementaire du ratio structurel de liquidité à long terme (Net Stable Funding Ratio, NSFR) au Burundi, réalisation d’une étude quantitative d’impact (QIS), analyse des résultats du QIS, calibrage des paramètres du NSFR et mise en œuvre du NSFR. Le ratio structurel de liquidité à long terme (NSFR, Net Stable Funding Ratio) est l’un des éléments essentiels des réformes du Comité de Bâle visant à accroître la résilience du secteur bancaire. Le NSFR exigera des banques qu’elles maintiennent un profil de financement stable s’agissant de la composition de leurs actifs et de leurs activités hors-bilan. Une structure de financement viable est censée réduire la probabilité que des difficultés qui perturberaient les sources de financement régulières d’une banque érodent sa position de liquidité au point d’accroître le risque d’une défaillance et, potentiellement, d’engendrer des tensions susceptibles de s’étendre à tout le système. Le NSFR limite un recours excessif aux financements de gros à court terme, encourage une meilleure évaluation du risque de financement pour l’ensemble des postes de bilan et hors-bilan et favorise la stabilité des financements (Réussite remarquable 1).

69. Appui au développement du NSFR. La seconde mission avait pour objectif la mise en œuvre du Net Stable Funding Ratio (NSFR) qui vise à encadrer le risque de transformation. Les activités de la mission, réalisées en collaboration avec l’équipe projet de la BRB ont porté sur : (i) le développement d’un projet de règlement portant sur le Net Stable Funding Ratio (NSFR) ; (ii) l’élaboration d’un modèle d’étude d’impact quantitatif du NSFR, et (iii) d’aider la BRB à préparer et réaliser l’étude d’impact de la mise en œuvre du NSFR au niveau du secteur bancaire de la République du Burundi.

Réussite remarquable 1

AFRITAC Centre accompagne la Banque de la République du Burundi dans le développement du ratio
Développement du cadre réglementaire du ratio structurel de liquidité à long terme (Net Stable Funding Ratio, NSFR) au Burundi

| Pays : Burundi |
| Domaine d’intervention : Régulation et supervision financières |
| Date de mise en œuvre : mission 1 (9 mai au 10 juin 2022) et mission 2 (9 au 27 janvier 2023) |

Objectifs de l’appui : Dans le cadre de l’harmonisation des cadres réglementaires applicables au secteur bancaire des pays membres de la Communauté des pays de l’Afrique de l’Est : - développer les capacités des superviseurs bancaires de la Banque centrale du Burundi (BRB) ; - évaluation de la liquidité et du risque de transformation des banques burundaises ; - élaborer un projet de règlement relatif au ratio structurel de liquidité à long terme (NSFR), sur base des options prudentielles prises en compte ; - élaborer un modèle d’étude d’impact quantitatif du NSFR ; - assister la BRB à préparer et à réaliser l’étude quantitative d’impact du NSFR ; - analyse des résultats de l’étude d’impact ; - calibrage des paramètres du NSFR pour tenir compte des spécificités du secteur bancaire du Burundi ; - finalisation du projet de règlement du NSFR ; - développement du format de reporting réglementaire ; - mise à jour du règlement 23 relatif aux cadres de gestion des risques des banques afin d’intégrer le ratio de liquidité à court terme et le NSFR dans les cadres de gestion des risques des banques.


Principaux résultats obtenus : Développement des capacités des superviseurs, alignement du cadre réglementaire sur les normes internationales et prise en compte du risque de transformation dans l’approche et les pratiques de supervision.

Impact du projet : Renforcement du cadre réglementaire en y intégrant l’un des éléments essentiels des réformes du Comité de Bâle visant à accroître la résilience du secteur bancaire et renforcement de la gestion du risque de transformation par les Etablissements de crédit ainsi que le cadre de supervision y relatif.

Facteurs de succès : Un appui organisé à travers 2 missions, répondant aux attentes de la Direction de la Supervision, de la Stabilité et de l’Inclusion Financière de la BRB.
Un renforcement des capacités des superviseurs bancaires de la Banque de la République du Burundi, suffisant, pour leur permettre de finaliser le projet.
Un soutien majeur à la réforme du cadre réglementaire par les Hautes Autorités de la BRB.

Leçons apprises : Renforcement des capacités des superviseurs tout au long de la mise en œuvre du projet, leur permettant de renforcer le cadre réglementaire et le cadre de supervision.

Engagement fort et permanent de la BRB sur l’accompagnement du secteur bancaire dans le cadre de la mise en œuvre du NSFR.

70. Appui au développement des capacités des superviseurs bancaires de la Banque de la République du Burundi (BRB). À la demande des autorités de la BRB, AFRITAC Centre a organisé une mission de renforcement des capacités au profit des superviseurs bancaires. La mission a (i) identifié les enjeux prudentiels liés à la transposition d’une norme plutôt technique et complexe sur l’IRRBB dans le contexte du Burundi et de la Communauté d’Afrique de l’Est ; (ii) proposé une application proportionnée des normes internationales sur l’IRRBB, et en particulier des dispositions de la norme d’avril 2016 pour tenir compte des spécificités du secteur bancaire Burundais ; et (iii) développé un projet de cadre normatif, y compris un format de reporting prudentiel.

71. Appui au développement du cadre réglementaire relatif au Net Stable Funding Ratio (NSFR) de la Banque de la République du Burundi (BRB). AFRITAC Centre a organisé une
mission de suivi avec la Banque de la BRB sur la finalisation du développement du cadre réglementaire relatif au Net Stable Funding Ratio (NSFR), élément du cadre de Bale III, qui vise à encadrer le risque de transformation des banques. Les principaux objectifs de la mission ont porté sur: (i) l’exploitation des résultats de l’analyse quantitative d’impact, (ii) le calibrage des paramètres du NSFR, (iii) la finalisation du projet de règlement sur le ratio de financement stable net, (iv) la finalisation du format de rapport prudentiel relatifs au NSFR et (v) la mise à jour du règlement 23 afin d’intégrer à la fois le ratio de couverture de liquidité (Liquidity Coverage Ratio) et le NSFR dans les cadres de gestion des risques des banques. L’analyse approfondie des résultats de l’étude quantitative d’impact a permis de proposer une stratégie de mise en œuvre du NSFR avec une période de transition appropriée, en tenant compte des spécificités et des caractéristiques du secteur bancaire burundais.

72. Mission de formation sur les compétences de base en matière de supervision bancaire pour les nouveaux superviseurs. La formation pour les nouveaux superviseurs, réalisée à Bujumbura, a porté sur l’acquisition par les nouveaux superviseurs des compétences de base requises pour réaliser leurs différentes activités. Cette formation spécifique était conçue pour être pratique et orientée sur les compétences requises des superviseurs, afin de leur permettre d’être le plus rapidement opérationnel. En effet, il était essentiel pour la BRB de maintenir une capacité minimale en matière de supervision du secteur bancaire. Pour garantir la réussite du projet, il était essentiel que l’effort de formation soit partagé. Un premier volet de formation devait être réalisé avant le 10 avril par le service des Etablissements de Crédits et porter sur la familiarisation des nouveaux superviseurs au cadre légal et réglementaire actuel de la BRB et plus particulièrement sur les disposition suivantes : les activités et l’organisation d’une banque, la gouvernance bancaire, le modèle d’affaires des banques au Burundi, le dispositif de maîtrise des risques et de contrôle interne, le risque de conformité, le risque de crédit, le risque de concentration et la gestion des transactions avec les parties liées, les risques opérationnels, le risque informatique et cyber, le risque de liquidité, le système de notation - Système d’Evaluation du Profil de Risque des Etablissements de Crédit - SEPREC. Un second volet de formation était requis de la part des nouveaux superviseurs, avant le 10 avril, en autoformation, et portait sur les principes fondamentaux du Comité de Bale pour une supervision bancaire efficace.

Cameroun

Administration douanière

73. Appui au renforcement de la mise en œuvre de l’interconnectivité transit au bénéfice de la Direction générale des douanes (DGD). La mission avait pour objectif principal d’appuyer la DGD dans le développement d’une stratégie qui permettra à cette administration d’interconnecter son système douanier (CAMCIS) avec ceux des administrations sœurs dans la région CEMAC et de gérer ensemble les opérations de transit régionales par le biais d’une seule déclaration de transit et d’une seule garantie, tout comme ceci est préconisé par le Code Communautaire des Douanes de la CEMAC. Les cadres de la DGD et les équipes opérationnelles à Douala en charge du transit douanier ont été
sensibilisés au Système Interconnecté des Marchandises en Transit (SIGMAT) et une analyse comparative entre le dispositif existant pour le transit au Cameroun et celui envisagé par SIGMAT a été menée.

74. Appui au développement stratégique et l’utilisation efficace d’un entrepôt de données au bénéfice de la Direction générale des douanes (DGD) du Cameroun. L’appui visait à (i) familiariser les participants aux concepts de ‘stratégie informatique’ et ‘entrepôt de données’, (ii) définir les ambitions et objectifs stratégiques de l’informatique de la Douane camerounaise, (iii) identifier les systèmes et les bases de données pertinentes actuellement disponibles, (iv) identifier les défis et potentialités, et (v) sur cette base, conseiller la douane pour le développement et l’utilisation efficace d’un entrepôt des données. La mission a également permis de faire le point sur le développement en cours du module ‘entrepôt des douanes’ du Cameroun Customs Information System (CAMCIS) et de faire des recommandations pertinentes pour l’optimisation de l’organisation et de la gestion de l’initiative ainsi que pour les prochaines étapes de la réalisation de la solution envisagée.

Gestion des finances publiques

75. Appui à l’amélioration la qualité du document budgétaire sensible au genre accompagnant le projet de loi de finances 2023. L’appui apporté par AFRITAC du Centre a permis une capacitiation des administrations publiques et leur montée en puissance en matière de déploiement de la BSG. Organisée autour d’ateliers, la mission d’assistance à l’amélioration de la qualité du DBSG 2023 s’est déroulée en deux temps : i) l’examen du DBSG élaboré au titre de l’exercice 2022 pour dresser les enseignements à tirer, les avancées à capitaliser et les écueils à éviter, ainsi que l’accompagnement du processus de production du DBSG pour le budget 2023 et ii) l’accompagnement et la revue de qualité du DBSG pour le projet de loi de finances 2023. L’appui apporté par AFRITAC du Centre a permis une capacitiation des administrations publiques et leur montée en puissance en matière de déploiement de la BSG.

76. Appui à la budgéatisation des plafonds d’emplois. L’appui apporté a permis de renforcer le pilotage des dépenses de personnel en masse salariale et plafonds d’emplois. A cet effet, un atelier de renforcement des capacités en budgéatisation des plafonds d’emplois a été organisé qui a abouti au développement des outils adaptés à l’environnement du Cameroun.

Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires

77. Appui à l’identification, au suivi et à la gestion des risques budgétaires. L’AFC a organisé une mission hybride au Cameroun sur l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires. La mission (i) a initié un inventaire des risques budgétaires les plus significatifs et les plus fréquents et l’identification des mécanismes/canaux de transmission au budget de l’Etat et à la dette ; (ii) a présenté et discuté les lignes directrices méthodologiques pour l’identification, le suivi et l’atténuation de ces risques, et partagé une ébauche du rapport annuel sur les risques budgétaires ; et (iii) a développé un plan d’action
pour renforcer la gestion des risques budgétaires. Avec l’aide de la mission, une équipe dédiée a été mise en place pour recueillir les contributions des entités afin d’élaborer le premier rapport annuel sur les risques budgétaires. L’AFC contribuera à la révision de la version préliminaire de ce rapport et espère qu’il pourra être inclus dans la documentation budgétaire de 2023 (Réussite remarquable 2).

Réussite remarquable 2

La directive 01/11-UEAC-190-CM-22 de la CEMAC relative aux Lois de finances dispose en son article 45 (alinéa 11) qu’un Rapport identifiant et évaluant les principaux risques budgétaires doit être joint en annexe au projet de loi de finance initiale. Cette disposition reprise dans le Code de Transparence et de Bonne Gouvernance dans la Gestion des Finances Publiques de la CEMAC précise à sa Section IV.1 que « les budgets annuels sont réalisistes et sincères tant dans leurs prévisions de dépenses que de recettes. Pour le budget de l’Etat, les principaux risques budgétaires sont identifiés et évalués dans un rapport qui doit accompagner les documents budgétaires au Parlement ». Au Cameroun, ces dispositions sont reprises dans la loi n°2018/012 du 11 juillet 2018 portant régimes financiers de l’Etat et des autres entités publiques en son article 15.

Production du premier rapport annuel sur les risques budgétaires au Cameroun

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays : Cameroun</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Domaine d’intervention : Gestion Macrobudgétaire</td>
</tr>
<tr>
<td>Date de mise en œuvre : 2022</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Objectifs de l’appui : Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires à travers une formation sur les aspects conceptuels et sur l’utilisation des outils développés par le département des finances publiques (FAD) pour l’évaluation des risques budgétaires (FRAT), l’évaluation des risques budgétaires liés aux entreprises publiques (SOE Health Check Tool) ; et le reporting des risques budgétaires.

Rôle d’AFC dans l’appui : AFC a organisé en juillet 2022 une première mission qui a permis de former les cadres sur les aspects conceptuels et les dispositifs institutionnels et pratiques d’identification, d’évaluation et de gestion des risques budgétaires, de proposer un canevas du rapport annuel sur les risques budgétaires, et d’élaborer un plan d’actions pour le renforcement de la gestion des risques budgétaires. En ligne avec les recommandations de la première mission, et sur requête des autorités, le Centre a organisé deux missions d’assistance technique séparées qui porteront respectivement sur : i) la finalisation du Rapport annuel sur les risques budgétaires et ii) la formation sur les outils SOE Health Check Tool et FRAT.

Principaux résultats obtenus : Inventaire des risques budgétaires auxquels est exposé le Cameroun en documentant et en mettant en exergue les risques les plus prêgnants ; Développement d’une grille d’analyse des risques budgétaires en s’appuyant sur les travaux déjà existants au sein de la sphère publique ; Identification des points focaux sur la problématique des risques budgétaires. Elaboration d’un premier rapport annuel sur l’analyse des risques budgétaires, présentant les principaux risques budgétaires ainsi que les mesures d’atténuation de leurs éventuelles incidences sur le budget général de l’année 2023 ; Proposition d’un plan de développement du contenu du rapport annuel sur les risques budgétaires pour les budgets 2024 et 2025 en fonction des informations, analyses et quantifications complémentaires à mobiliser, pour une meilleure couverture à terme des principaux risques budgétaires.

Impact du projet : Attribution de la responsabilité de la coordination et du suivi des risques budgétaires à une entité existante au sein de la DGB ; Engagement des Autorités à repenser la gouvernance de plusieurs processus présentant des risques budgétaires spécifiques (PPP, EP…) afin de centraliser la gestion en une seule administration chef de file pour chacun des risques.

Facteurs de succès : Existence des pratiques naissantes de gestion des risques notamment (i) Une section du Document de programmation économique et budgétaire dédiée aux risques budgétaires, (ii) quelques institutions en avance sur ces questions (CAA, DGD, CTR/DPC); (iii) des travaux entamés sur les risques budgétaires liés aux entreprises publiques et aux PPP (Mission FAD…).
et (iv) un cadre règlementaire existant (Directive CEMAC et Loi portant régime financier...). Engagement des Autorités dans le cadre de la mise en œuvre de la loi portant régimes financiers de l’Etat et des autres entités publiques. Forte implication de la Division des reformes de la Direction générale du Budget dans l’organisation des missions, la mobilisation des administrations et la production du premier rapport sur les risques budgétaires.

**Leçons apprises** : La gestion et le reporting efficaces des risques budgétaires nécessitent de i) mettre en place un dispositif institutionnel adéquat en précisant les responsabilités en matière de prévision et d’analyse macro-budgétaire et en désignant des points focaux sur un ensemble de risques spécifiques; ii) promouvoir une culture administrative de gestion des risques; iii) documenter les facteurs expliquant des écarts budgétaires passés pour renforcer la crédibilité du budget; et iv) consolider les données pour un large éventail de risques.

78. **Appui sur le reporting et les outils de gestion des risques budgétaires**. Les objectifs de cette mission de l’AFRITAC Centre étaient : i) d’aider les autorités à finaliser le projet du rapport annuel sur les risques budgétaires à annexer au projet de loi de finances 2023, et ii) de former des cadres à l’utilisation des outils développés par le département des finances publiques (FAD) pour l’évaluation des risques budgétaires (FRAT) et le suivi de la santé financière des entreprises publiques. S’agissant spécifiquement de la revue du rapport annuel sus-évoqué, il a permis de faire des remarques générales sur le document, ainsi que des observations sur la partie narrative, les analyses qualitatives et quantitatives et sur les mesures d’atténuation des risques budgétaires abordés et de formuler des orientations et reformulations.

**Statistiques des finances publiques**


**Réussite remarquable 3**

Un projet de TOFE complet pour l’exercice 2021 au format MSFP 2014 a été produit de façon autonome par les cadres camerounais sur la base des données sources collectées par les services.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays : Cameroun</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Domaine d’intervention : Statistiques des finances publiques (TOFE)</td>
</tr>
<tr>
<td>Date de mise en œuvre : 27 mars au 7 avril 2023</td>
</tr>
</tbody>
</table>


Rôle d’AFC dans l’appui: Transfert des connaissances dans l’établissement et la mise à jour de la maquette de passage entre les codes et comptes (rubriques) du système budgétaire et comptable du Cameroun et les classifications du MSFP 2014, ainsi qu’a production automatisée du Questionnaire-navette TOFE du Département des Statistiques du FMI.

Principaux résultats obtenus: Une production autonome du premier projet de TOFE base MSFP 2014 couvrant l’administration centrale budgétaire, sur base des tableaux détaillés du TABORD (Tableau de Bord ou TOFE camerounais ancienne présentation);

Une rationalisation des sources actuelles (disparates) au TOFE, notamment la balance des comptes, qui ne procure pour l’instant qu’une information partielle, complétée par d’autres sources telles que l’exécution budgétaire (recettes et dépense), la situation monétaire, transmise par la Banque Centrale des États d’Afrique centrale (BEAC), ainsi que les données relatives à la dette.

Une prise de conscience de l’insuffisance des sources susmentionnées en termes du niveau d’exhaustivité et de conformité aux normes préconisés par le MSFP 2014. Compte tenu des récentes améliorations des Réformes de la Gestion des Finances Publiques, les données sources au TOFE devraient désormais générées du Système Intégré de Gestion des Finances Publiques (SiFP), qui produit déjà une Balance Générale des Comptes du Trésor (BGCT) détaillée et plus complète. La « BCAM » contient normalement toutes les catégories (classes) de comptes dans un cadre à base de comptabilité d’exercice complet et équilibré, et conformément aux directives harmonisées de la CEMAC.


Facteurs de succès: De la rigueur de la part de la hiérarchie, en exigeant une production régulière des statistiques des finances publiques (mensuelles, trimestrielles, et annuelles) ; Création de la demande par l’exploitation des statistiques des finances publiques base MSFP 2014 par les différents utilisateurs (tant internes-Études et Prévisions, qu’externes notamment les missions de surveillance des programmes de financement du FMI.

Leçons apprises: Dividendes d’un programme soutenu de transfert de capacités ; Rôle de l’implication de la hiérarchie du plus haut niveau du ministère des Finances.

Statistiques macroéconomiques

80. Appui dans la mise en place des comptes nationaux à jour permettant un meilleur suivi des révisions. La mission a été organisée en présentiel et a appuyé l’Institut National de la Statistique (INS) du Cameroun dans la production des Comptes Nationaux Annuels (CNA) définitifs 2020 et la mise en place d’un dispositif des CNA provisoires 2021 avec ERETES, conformes au Système de comptabilité nationale de 2008 (SCN 2008). Lors de la mission, il a été recommandé que les comptes provisoires et les comptes définitifs utilisent les mêmes nomenclatures au niveau de détail pour réduire les écarts entre les deux estimations. Les deux comptes se feraient désormais selon une approche progressive, en deux phases, suivant la disponibilité des données. Cela permettrait un meilleur suivi des révisions, et réduirait la charge de travail de l’équipe, qui pourrait se consacrer à d’autres activités d’extension des comptes.

Réussite remarquable 4

Le Cameroun diffuse ses premiers comptes financiers avec l’appui technique d’AFRITAC Centre.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Diffusion des premiers comptes nationaux financiers du Cameroun</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Pays</strong> : Cameroun</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Domaine d’intervention</strong> : Comptabilité nationale</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Date de mise en œuvre</strong> : Janvier 2020 – Mars 2023</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Objectifs de l’appui</strong> : Mettre en place et à la disposition du public des comptes financiers élaborés selon le système de comptabilité nationale de 2008 (SCN 2008)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rôle d’AFC dans l’appui</strong> : AFC a appuyé depuis l’Institut National de la Statistique (INS) du Cameroun depuis l’an 2020 à élaborer les tous premiers comptes financiers élaborés selon le SCN 2008 et préparer les documents de publications nécessaires.</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Principaux résultats obtenus</strong> : Publication des premiers comptes financiers du Cameroun fin mars 2023 sur les liens ci-après :</td>
</tr>
<tr>
<td><a href="https://ins-cameroun.cm/">https://ins-cameroun.cm/</a></td>
</tr>
<tr>
<td><a href="https://ins-cameroun.cm/statistique/comptes-nationaux-financiers-du-cameroun-note-de-synthese/">https://ins-cameroun.cm/statistique/comptes-nationaux-financiers-du-cameroun-note-de-synthese/</a></td>
</tr>
<tr>
<td><a href="https://ins-cameroun.cm/statistique/methodologie-delaboration-des-comptes-financiers-base-2016/">https://ins-cameroun.cm/statistique/methodologie-delaboration-des-comptes-financiers-base-2016/</a></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Impact du projet</strong> : La disponibilité des comptes nationaux financiers permet d’approfondir l’analyse économique du pays et d’améliorer la cohérence ainsi que la qualité des comptes nationaux. Ces comptes décrivent comment les agents économiques ont satisfait leur besoin de financement pour réaliser leurs investissements en capital productif (machines, équipements, constructions, etc.) et indiquent comment ceux disposant d’une capacité de financement ont placé leurs ressources financières excédentaires, selon les types d’instruments financiers utilisés (monnaie, dépôts à vue, autres dépôts, titres de créances à court et à long terme, prêts et actions).</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Facteurs de succès</strong> : La détermination des autorités camerounaises à élargir le champ des comptes nationaux et l’appui continue d’AFC ont permis à l’équipe de l’INS d’aboutir à la publication des comptes financiers.</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Leçons apprises</strong> : La disponibilité des données sources restent l’élément principal d’amélioration de la qualité et l’élargissement du champ des comptes nationaux.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

82. Appui à la production des statistiques des comptes financiers. L’appui avait pour objectif d’aider l’Institut national de la statistique (INS) à finaliser les comptes financiers pour 2016 (année de base) et 2017 selon le Système de comptabilité nationale 2008 (SCN 2008) dans le but de publier les comptes d’ici avril 2023. En plus des données sources importantes pour le secteur des sociétés financières et des données disponibles pour les sociétés non financières déjà utilisées, les sources de données supplémentaires nécessaires pour compléter les comptes sectoriels pour 2016 et 2017 ont été discutées avec l’INS. La mission a également (i) aidé le personnel de l’INS à finaliser le travail sur la matrice des flux de fonds et les tableaux 

AFRITAC Centre | Rapport au Comité d’Orientation | Année fiscale 2023
“de qui à qui” connexes et (ii) élaboré une note de publication et une note méthodologique pour faciliter la référence.

**Gestion de la dette publique**

83. **Développement du marché des titres publics.** AFRITAC Centre a aidé le Trésor du Cameroun à faire le point sur l’état de développement de son marché des titres publics. Il a identifié les progrès réalisés depuis le lancement des émissions en 2011, les pratiques d’émission à améliorer et les initiatives que le Trésor Public devrait prendre pour approfondir le marché et lui permettre de maintenir son statut d’émetteur de référence dans la CEMAC.

**République du Congo**

**Administration douanière**

84. **Appui au renforcement du suivi des exonérations et des régimes suspensifs au bénéfice de la Direction générale des douanes et des droits indirects (DGDDI).** L’appui avait pour objectifs (i) l’évaluation des progrès réalisés depuis la dernière activité d’assistance en la matière organisée en mode virtuel en aout 2021, et (ii) le développement, avec les cadres et services compétents, des mesures et outils supplémentaires pour un suivi plus efficace et efficient des exonérations et des régimes suspensifs. À l’issue de la mission, des recommandations pratiques ont été formulées pour redynamiser l’initiative et régulariser certaines opérations à court terme, et actualiser le plan de travail pour renforcer le dispositif et les contrôles d’une manière plus durables.

85. **Appui au renforcement de la mise en œuvre de l’interconnectivité transit au bénéfice de la Direction générale des douanes et droits indirects (DGDI).** La mission avait pour objectif principal d’appuyer la DGDI dans le développement d’une stratégie qui permettra à cette administration d’interconnecter son système douanier avec ceux des administrations sœurs dans la région CEMAC et de gérer ensemble les opérations de transit régionales par le biais d’une seule déclaration de transit et d’une seule garantie, tout comme ceci est préconisé par le Code Communautaire des Douanes de la CEMAC. Les cadres de la DGDI et les équipes opérationnelles à Pointe Noire en charge du transit douanier ont été sensibilisés au Système Interconnecté des Marchandises en Transit (SIGMAT) et une analyse comparative entre le dispositif existant pour le transit au Congo et celui envisagé par SIGMAT a été menée.

**Gestion des finances publiques - Budget**

86. **Appui au renforcement de la priorisation des investissements publics.** La mission avait pour objectif de renforcer la priorisation des projets d’investissements publics dans le cadre du processus de préparation du budget 2023 en apportant un appui de proximité aux équipes dédiées à la programmation et à la budgétisation des investissements publics. Ce qui a permis à la mission de faire l’état des lieux et la revue des textes qui encadrent la

87. Évaluation de la gestion des investissements publics – PIMA et PIMA Changement climatique. AFC a participé à une mission au siège sur l’évaluation de la gestion des investissements publics au Congo selon la méthodologie PIMA et PIMA Changement climatique. À cette occasion, un diagnostic approfondi de la gestion des investissements publics a été mené et a abouti à l’établissement des résultats obtenus dans les différentes institutions, pour le PIMA et pour le PIMA Changement climatique, couvertes par l’évaluation, assortis des recommandations par ordre de priorité pour encadrer leur mise en œuvre.

88. Développement des plans d’engagement pour renforcer la prévisibilité des dépenses publiques. La mission a appuyé l’amélioration de la prévisibilité des dépenses publiques en développant une méthodologie d’élaboration des plans d’engagement dans le système d’information budgétaire. Une base des données pour une programmation infra annuelle des dépenses a été établie ainsi qu’un cahier de charges fonctionnel pour guider les travaux de développement du module plan d’engagement dans SIGFIP.

89. Sensibilisation des membres du Gouvernement à la reforme de budget de programme. L’AFC a animé un séminaire gouvernemental sur le budget de programme et a fait le point sur le processus de bascule vers le budget de programme à l’attention des membres du Gouvernement.

Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires

90. Appui à la révision du modèle de prévision macrobudgétaire. AFC a organisé à distance la première mission de l’exercice 2023 sur la poursuite de la révision du modèle de prévision macro-fiscale de la RDC. La mission i) a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations de la mission précédente ; ii) a mis à jour les classifications et la base de données historiques du modèle ; iii) a poursuivi la révision du cadre opérationnel du modèle afin de disposer d’un cadre macroéconomique minimum (incluant le secteur réel, les tableaux de statistiques financières du gouvernement, la balance des paiements et la situation monétaire) ; et iv) a développé une ébauche du manuel d’utilisation du modèle (Réussite remarquable 5).

Réussite remarquable 5

Les missions diagnostics d’AFRITAC Centre de 2018 et 2019 avaient constaté que les modèles de cadrage macroéconomique et budgétaire de la République du Congo et de la République démocratique du Congo
présentaient de faiblesses conceptuelles, techniques et opérationnelles. Sur le plan conceptuel, ces modèles visaient une multitude d’objectifs dont certains sont difficilement conciliables (cadrage macroéconomique, cadrage budgétaire, projections macroéconomiques à court, moyen et long terme, simulation de l’impact sur la pauvreté, ...). Sur le plan technique, les contraintes des modèles étaient liées à la multiplicité des feuilles de calcul avec des redondances ainsi que la mauvaise spécification des équations. Enfin, sur le plan opérationnel, l’exploitation et la maintenance des outils étaient obérées par l’absence de mémoire institutionnelle (manuel d’utilisateur et guides didactiques), la faiblesse de l’organisation administrative et du nombre de cadres ayant la capacité de le manipuler.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Révision des modèles PREMA-Congo (Congo) et MCMB (RDC) et utilisation dans les processus d’analyse macrobudgétaire</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Pays</strong> : République du Congo et République Démocratique du Congo</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Domaine d’intervention</strong> : Gestion Macrobudgétaire</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Date de mise en œuvre</strong> : 2019-2022</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Objectifs de l’appui</strong> : Renforcement des dispositifs technique, institutionnel et organisationnel de cadrage macroéconomique.</td>
</tr>
</tbody>
</table>


**Impact du projet** : Utilisation des modèles révisés dans le cadre de la préparation des missions du FMI, du PLFI, de la SDMT, du rapport sur les risques budgétaires, et simulations à la demande... ; Analyses/études approfondies sur les relations de comportement du modèle et des problématiques macroéconomiques actuels (analyse de sensibilité des risques macrobudgétaire, évaluation des incidences macroéconomiques du genre et du climat, impact macrobudgétaire de la réduction des subventions des prix des produits pétroliers...) ; Vulgarisation du modèle et de ses outputs (brochure, note, publication, synthèse).

**Facteurs de succès** : Besoins exprimés par les autorités d’avoir des outils propres permettant de préparer le dialogue macroéconomique et les programmes économiques avec les partenaires. Mise en place préalable ou renforcement des comités de cadrage pour avoir une masse critique de cadres impliqués dans le processus de révision et d’utilisation des modèles.

**Leçons apprises** : Bien que des progrès considérables ont pu être atteints au point de vue du perfectionnement technique et conceptionnel des modèles, les contraintes institutionnelles demeurent et constituent un obstacle à la pleine utilisation des outils. En effet, la mauvaise circulation de l’information entre les entités en charge de cet exercice, pèsent sur la disponibilité des informations et freinent les efforts de spécifications et de calibrage des modèles.

### Statistiques des finances publiques

à la directive de la CEMAC (n° 05/11UEAC-190-CM-22). L’appui a (i) réitéré les recommandations formulées dans les missions précédentes d'adopter un cadre réglementaire pour la compilation et la diffusion des statistiques ; (ii) développé une procédure d’agrégation automatique des états de recettes et de dépenses des six branches de la Caisse Nationale de Securité Sociale (CNSS) ; (iii) a recommandé qu’un outil similaire soit développé pour les unités extrabudgétaires, qui suivent le même plan comptable.

Statistiques macroéconomiques


Gestion de la dette publique

93. Formation sur l’élaboration de la stratégie de gestion de dette à moyen terme. La mission a renforcé les capacités des services de la Caisse Congolaise d’amortissement, de la Direction générale du Trésor, de la Direction générale de l’économie, de la Direction générale du Budget, de la Direction des études et prévisions et de la Direction Nationale de la Banque des États de l’Afrique centrale sur le processus de formulation et de mise en œuvre de la stratégie de gestion de dette à moyen terme (SDMT). Elle a corrigé les insuffisances notées dans les pratiques actuelles d’élaboration de la SDMT, a guidé les cadres dans la préparation de la SDMT qui servira de boussole pour les décisions de financement et de gestion des risques financiers liés au portefeuille de la dette publique sur la période 2023-25 et a fourni des conseils sur le contenu du document de stratégie de dette que les services devraient finaliser après le départ de la mission.

94. Appui au renforcement du cadre organisationnel de la Caisse congolaise d’amortissement. AFRITAC Centre a proposé un réaménagement du cadre organisationnel de la Caisse congolaise d’amortissement (CCA) selon le modèle front middle et back offices, qui, si mis en œuvre devrait lui permettre de relever les défis liés à une gestion efficace et proactive de la dette publique. La préparation et l’adoption d’un nouvel organigramme pour la CCA fait partie des engagements pris par la République du Congo dans le cadre du programme économique et financier soutenu par le FMI.

95. Renforcement des capacités en matière de préparation et de mise en œuvre du calendrier d’émission des titres publics. La mission a renforcé les capacités de la Direction

Gabon

Administration douanière

96. **Appui au bénéfice de la Direction générale des douanes et des droits indirects (DGDDI) pour la vérification des taux des droits et taxes enregistrés dans le Système de dédouanement SYDONIA World et de leur conformité avec les bases juridiques.** Le Département des finances publiques du FMI et AFC continuent d’apporter leur appui à la DGDDI du Gabon en vue d’améliorer ses performances. Au Gabon, les droits et taxes liquidés par les Douanes à l’importation et à l’exportation fournissent une contribution importante aux recettes de l’Etat. Ils sont encadrés par le cadre juridique communautaire de la CEMAC et par une législation nationale. Le FMI et le Gouvernement ont convenu, dans le cadre des repères structurels 2021-2024, d’inscrire dans le programme 2022 une action pour évaluer la conformité légale des taux des droits et taxes appliqués par le système de dédouanement (SYDONIA) et effectuer les modifications nécessaires (**Réussite remarquable 6**).

**Réussite remarquable 6**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays</th>
<th>Gabon</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Domaine d’intervention</td>
<td>Administration douanière</td>
</tr>
<tr>
<td>Date de mise en œuvre</td>
<td>Juin 2022</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Objectifs de l’appui** : En étroite collaboration avec les services compétents de la DGDDI, procéder une analyse approfondie des droits, taxes et redevances liquidés par les Douanes ; identifier leurs bases légales ; vérifier la conformité des taux appliqués par le Système de dédouanement (SYDONIA) ; identifier les différences/incohérences/erreurs, le cas échéant ; initier les correction nécessaires ; et impulser des mesures organisationnelles, procédurales ou techniques visant l’amélioration durable de la gestion et de l’application des taux.

**Rôle d’AFC dans l’appui** : La mission d’appui a été organisée, préparée et conduite entièrement par le Conseiller résident en administration douanière d’AFC, avec l’appui d’un expert informaticien de la Douane rwandaise. Elle a i) identifié les droits et taxes à percevoir par la DGDDI, ii) compilé la législation régionale et nationale pertinente qui traite des taux de droits et taxes à appliquer, iii) identifié les structures organisationnelles de la DGDDI chargées de l’analyse de la législation pertinente, de la traduction et mise en œuvre de ces dispositions dans SYDONIAWorld, du contrôle et de l’audit des taux de droits et de taxes appliqués, et iv) vérifié les taux de droits et de taxes enregistrés dans SYDONIAWorld et appliqués aux importations et aux exportations.

des douanes (OMD). Pour cela, AFC a établi une collaboration avec l’OMD qui a abouti à une assistance complémentaire par cette institution et par la suite à l’opérationnalisation du HS2022 au Gabon en début de 2023. Sur la base de cette mission, la DGDDI s’est engagée à étoffer l’équipe de la Section Tarif, et clarifier les responsabilités des services métiers de la Douane d’un côté, et celles des responsables des technologies d’information et de communication de l’autre côté.

**Impact du projet** : Meilleure conformité du Gabon par rapport à l’application du Tarif Extérieur Commun de la CEMAC ; Meilleure conformité des droits et taxes liquidés par la Douane par rapport à la réglementation nationale ; Conformité du Gabon par rapport aux engagements pris par la ratification de la Convention internationale sur le Système harmonisé de désignation et de codification des marchandises (Convention sur le SH) ; Amélioration du cadre organisationnel pour la gestion et du contrôle des taux des droits et taxes au sein de la DGDDI ; Amélioration de l’image de la Douane.

**Facteurs de succès** : Volonté du management de la DGDDI de collaborer avec la mission pour le bien de l’administration ; Confiance de la DGDDI en les experts de la mission et fourniture des informations et données demandées par la mission en temps utile ; Désignation par la DGDDI d’un point focal professionnel, volontaire et réactif ; Implication d’une équipe regroupant l’expertise légale, procédurale et technique.

**Leçons apprises** : La liquidation des taux des droits et taxes par les Douanes repose sur un cadre juridique régional et national très complexe et prévoit de nombreuses exceptions et exonérations. Leur gestion requiert la collaboration étroite des services en charge de la répartition, de la procédure douanière, de l’informatique et de l’audit, notamment.

Certains textes juridiques gouvernant les taux des droits et taxes sont peu précis et nécessitent une interprétation et des instructions claires à l’adresse des services informaticiens. Ces derniers sont chargés de l’enregistrement des taux, de la programmation des règles de taxation et des codes additionnels dont Système de dédouanement (SYDONIA) a besoin pour correctement calculer les montants à payer.

Un contrôle des taux des droits et taxes est une tâche permanente et nécessite l’intervention des services en charge du contrôle qualité / de l’audit, notamment avant la mise en œuvre de toute modification.

**Administration fiscale**

97. Dans le cadre du programme économique entre le Gouvernement gabonais et le FMI, la mise en place et l’optimisation du compte séquestre dédié au remboursement du crédit de Taxe sur la valeur ajoutée (TVA) constitue une référence structurelle. En effet, l’accumulation d’arriérés importants au titre des crédits TVA non remboursés par la Direction Générale de la Comptabilité Publique et du Trésor a un impact négatif sur la comptabilité et la gestion de la trésorerie ainsi que sur la performance en termes de recette collectée de TVA pour la Direction Générale des Impôts (Réussite remarquable 7).

**Réussite remarquable 7**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays</th>
<th>Gabon</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Domaines d’intervention</td>
<td>Administration fiscale et gestion de la trésorerie</td>
</tr>
<tr>
<td>Date de mise en œuvre</td>
<td>7 au 17 juin 2022</td>
</tr>
<tr>
<td>Objectifs de l’appui</td>
<td>Soutenir l’optimisation du compte séquestre “remboursement des crédits de TVA” pour faire face à l’accumulation importante d’arriérés de crédits de TVA ayant un impact négatif sur la performance de la TVA et la qualité de la comptabilité et la gestion de la trésorerie</td>
</tr>
<tr>
<td>Rôle d’AFC dans l’appui</td>
<td>En explorant la synergie entre administration fiscale et gestion de trésorerie, contribuer à améliorer la gestion du remboursement du crédit TVA, à optimiser le compte séquestre TVA ouvert à la banque centrale et à élaborer un plan d’action visant à apurer les arriérés de crédit de TVA afin d’améliorer la fiabilité des rapports comptables et budgétaires.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Impact du projet: Sécurisation du mécanisme d’alimentation du compte séquestre de remboursement de crédit de TVA ; Mise en place d’une approche intégrée et transparente grâce à l’application d’une instruction comptable relative au remboursement de crédit de TVA

Facteurs de succès: Demande d’assistance technique émanant de la Direction Générale de la Comptabilité Publique et du Trésor pour examiner le mécanisme de remboursement de la TVA et son impact sur le compte séquestre de remboursement des crédits de TVA. Un appui répondant aux attentes de la Direction générale des impôts pour l’apurement des arriérés de remboursement de crédit de TVA et la maitrise de leur origine

Leçons apprises: - Efficacité d’une approche conjointe sur des défis communs d’amélioration de la gestion macroéconomique ; - Synchronisation de la disponibilité des ressources facteur clé d’une approche conjointe ; - Attentes claires de la part des départements impliqués, facteur de disponibilité et collaboration des autorités techniques ; - Engagement fort des autorités politiques sur la mise en œuvre des recommandations facteur essentiel de succès

98. Appui à la mise en place des principaux indicateurs de performance afin d’améliorer la gestion du rendement au sein de l’administration fiscale. La mission visait l’amélioration du pilotage et la gestion des opérations avec la mise en place des principaux indicateurs de performance. Ainsi elle a (i) évalué la pertinence des indicateurs existants pour le pilotage et la gestion des opérations de la Direction générale des impôts (DGI) ; (ii) évalué la capacité du système d’information et l’organisation de la DGI à produire les indicateurs de performance ; (iii) apporté un appui à la définition des principaux indicateurs de performance, la précision de leur méthode de calcul, l’axe d’analyse et leur objectif ; (iv) proposé un plan d’action pour le développement d’un module tableau de bord automatisé dans le logiciel intégré d’imposition et de recouvrement.

Gestion des finances publiques - Budget

99. Appui au développement du codage COFOG (Classification Of the Functions Of Government) dans le budget 2023. A la demande des autorités conformément à l’engagement pris dans le programme du FMI, l’AFC a aidé les autorités à développer la COFOG dans les opérations de dépenses budgétaires. La mission a dispensé une formation sur les fondamentaux de la COFOG, son objectif et les principales règles de codification selon le manuel GFS au groupe de travail de 20 fonctionnaires requis par la mission. Après la formation, la mission a apporté son soutien au groupe de travail divisé en trois groupes pour codifier transactions budgétaires de 2022 et a réalisé un examen de la qualité du travail effectué par le groupe de travail et a souligné certains points d’attention pour l’améliorer. Grâce à cette approche d”apprentissage par la pratique”, le codage COFOG est mis en
œuvre dans le budget 2022 en attendant de passer de la version Excel à l’application VECTIS. La capacité du groupe de travail sur le codage du COFOG a été renforcée pour effectuer le même travail dans VECTIS pour le budget 2023 avec le soutien du service des systèmes d’information (SSIES) pour consolider définitivement les résultats.

**Appui à l’élaboration du plan d’engagement dans VECTIS.** Après avoir fourni en décembre 2020 et septembre 2021 un diagnostic de la prévisibilité des dépenses publiques, l’AFC a délivré une assistance technique pour élaborer le plan d’engagement dans l’application VECTIS et a convenu avec les autorités d’une feuille de route pour cette activité mettant l’accent sur la mise à jour du système d’information. La mission de l’AFC a permis d’élaborer un plan d’engagement expériental pour les six derniers mois de l’année 2022 afin d’améliorer l’appropriation de la méthodologie par les 20 fonctionnaires désignés par le Ministre du Budget pour travailler avec la mission. Des agents du ministère du budget travaillant dans six ministères de tutelle ont été associés à ce groupe, notamment le directeur central des affaires financières (DCAF) et les contrôleurs budgétaires. Avec l’appui de la mission, les fonctionnaires ont livré un plan d’engagement expériental au format Excel en utilisant l’approche méthodologique développée par la mission comprenant la phase descendante et la phase ascendante avec la participation des six ministères de tutelle. Le service des systèmes d’information (SSIES) s’est engagé à mettre à jour certaines fonctionnalités de VECTIS avec le soutien d’INVLYS, fournisseur de VECTIS.

100. **Renforcement du contrôle, du suivi et du reporting de l’exécution budgétaire.** La mission a réalisé la revue de qualité des macro-processus qui gouvernent l’exécution et le contrôle budgétaires, afin d’identifier l’état de la mise en œuvre de la réforme budgétaire et des besoins en renforcement des capacités. A cet effet, la mission a animé un atelier de trois jours pour renforcer les capacités des contrôleurs budgétaires et des cadres de la direction de suivi de l’exécution et de la régulation budgétaire qui a connu la participation de plus de 150 cadres.

**Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires**

101. **Appui sur les outils de gestion des risques budgétaires.** L’AFC a organisé en deux phases une mission à distance sur les outils de gestion des risques budgétaires. A la demande des autorités, cette mission a été réalisée sous forme d’ateliers réunissant les acteurs en charge du suivi des risques budgétaires des entreprises publiques, notamment la Direction générale du budget et des finances publiques, et le groupe de travail en charge de la rationalisation des services publics personnalisés et des autorités administratives indépendantes. Cette mission (i) a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations de la mission FAD/AFC 2021 sur les risques budgétaires ; (ii) a organisé un atelier sur l’outil d’évaluation de la santé financière des entreprises publiques (SOE Health Check Tool) ; et (iii)
a recueilli les commentaires des autorités sur leur expérience avec l'outil susmentionné et sur la manière d'utiliser ses résultats pour améliorer le rapport annuel sur les risques budgétaires.

Statistiques des finances publiques

102. Appui à la mise à jour des données fiscales. L'appui avait pour but d'aider les compilateurs à mettre à jour les données fiscales jusqu'à la dernière année fiscale 2021. La mission a aidé les autorités à compiler (i) les données budgétaires annuelles du gouvernement central pour l'exercice 2021 ; (ii) les données annuelles partielles du fonds de sécurité sociale pour les exercices 2019 à 2021 ; et (iii) les données annuelles révisées des collectivités locales pour 2018 à 2022 ; ainsi qu'à consolider lesdites données.

Statistiques macroéconomiques


Guinée équatoriale

Gestion des finances publiques

104. Appui à la mise en conformité des projets de textes de transposition des directives de la CEMAC et organisation d'un atelier de présentation et de validation technique desdits projets. Après les observations de la Commission de la CEMAC sur les projets de transposition des directives communautaires sur le cadre harmonisé de gestion des finances publiques, AFRITAC Centre s’est engagé à accompagner les autorités pour faire suite à ces observations en tenant compte des particularités de la Guinée Equatoriale et des meilleures pratiques. Au cours de cet atelier, AFRITAC Centre a partagé la revue de qualité qu’elle a faite aux services techniques et a encadré les discussions pour leur validation.

Statistiques des finances publiques

105. Appui à l'extension du processus de compilation des statistiques de finances publiques (SFP). L’appui avait pour objectif de soutenir les autorités dans leur travail d'extension des processus de compilation des statistiques de finances publiques (SFP) pour l'Administration Centrale Budgétaire (ACB) afin d'inclure les dépenses par classification fonctionnelle, y compris les dépenses sociales, et les transactions d'actifs et de passifs financiers ("données en dessous de la ligne"). Les principaux résultats de la mission ont été la compilation de : (a) une table de passage détaillé pour les dépenses par classification fonctionnelle, (b) un tableau des dépenses par fonction sur base de la loi des finances pour l'exercice 2023, (c) une table de passage pour les transactions financières (« dites du bas-de-
la-de la ligne ») (d) un tableau du financement pour l’ACB pour 2021, et (e) un tableau institutionnel actualisé pour le secteur public. En outre, la mission a obtenu un accord des autorités pour compiler les SFPs trimestrielles pour l’ACB en utilisant comme source de données l’état d’exécution budgétaire (“liquidación” en Espagnol) ; effectué un examen initial des sources de données et des tableaux liés aux statistiques de la dette du secteur public (SDSP) ; dispensé une journée de formation sur la méthodologie de compilation des SDSP ; et réalisé une compilation préliminaire des SFP à partir des états financiers de la société nationale des télécommunications.

Statistiques macroéconomiques

106. L’Instituto Nacional de Estadística de Guinea Ecuatorial (INEGE) a entrepris les travaux de mise en place des comptes nationaux trimestriels (CNT) pour fournir une image du développement économique contemporain du pays plus actuelle que celle s’appuyant sur les comptes nationaux annuels (CNA) et plus complète que celle délivrée par les indicateurs conjoncturels. Ces travaux se sont soldés par la publication de la première série des CNT pour la période 2006T1 – 2022T2 (Réussite remarquable 8).

Réussite remarquable 8
Production et publication de la première série des CNT de la Guinée équatoriale couvrant la période 2016

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays</th>
<th>République de la Guinée Equatoriale</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Domaine d'intervention</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
</tr>
<tr>
<td>Date de mise en œuvre</td>
<td>2018 - 2023</td>
</tr>
<tr>
<td>Rôle d’AFC dans l’appui</td>
<td>Les appuis techniques des experts de l’AFC ont permis de renforcer la capacité des cadres de l’INEGE dans les techniques d’élaboration des CNT.</td>
</tr>
<tr>
<td>Principaux résultats obtenus</td>
<td>La mise en place et la mise à la disposition du public en octobre 2022 des résultats des CNT pour la période 2006T1 – 2022T2.</td>
</tr>
<tr>
<td>Facteurs de succès</td>
<td>La détermination des autorités ainsi que la mobilisation de l’équipe technique dans la collecte des indicateurs de haute fréquence pour une si longue période (2006T1 – 2022T2) requis pour la mise en place des CNT.</td>
</tr>
<tr>
<td>Leçons apprises</td>
<td>L’importance de la coordination des activités de collecte et d’analyses des données des indicateurs de haute fréquence.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Gestion de la dette publique

108. Préparation et mise en œuvre du plan d’émission de titres publics. La mission a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations formulées en janvier 2022 pour assurer le refinancement des valeurs du Trésor en 2022 et renforcer les capacités opérationnelles des émissions de titres publics. Sur la base des progrès réalisés, la mission a fourni de nouvelles orientations pour réduire davantage le risque de refinancement, a aidé à préparer le calendrier d’émission de titres publics pour le reste de l’année 2022 et renforcé les capacités des services du Trésor sur la démarche de préparation du calendrier d’émission et l’évaluation des titres publics.

République Centrafricaine

Administration fiscale

109. Appui à l’identification des mesures à court terme et des réformes structurelles à moyen et long terme pour renforcer la performance fiscale auprès de la Direction générale des impôts et des domaines. AFRITAC Centre a participé conjointement avec le Siège à une mission de diagnostic de l’administration des revenus. Elle visait à identifier les aspects clés des opérations de l'administration fiscale qui pourraient être renforcés en vue d’augmenter le rendement des recettes fiscales à court terme et de jeter les bases de réformes structurelles à moyen et long terme. Dans l’immédiat, la mission a proposé de tirer parti de la technologie pour améliorer la conformité fiscale avec une solution informatique.
transitoire pour répondre aux défis notamment liés à l’immatriculation, la conformité des déclarations et des paiements. Des pistes d’amélioration de la performance à très court terme tant au niveau des impôts que de la douane ont été identifiées et partagées aux autorités.

**Gestion des finances publiques - Budget**

110. **Appui au fonctionnement du contrôle financier (CF).** L’appui avait pour objectif de fournir aux autorités un diagnostic du fonctionnement du contrôle financier (CF) afin de leur proposer dans un premier temps un texte portant attributions et organisation du contrôle financier ; et dans un deuxième temps d’accompagner la production d’un manuel de procédures du contrôle financier, tous deux alignés sur l’évolution induite par la loi organique relative aux lois de finances. À la fin de la première phase de la mission, un diagnostic approfondi du contrôle financier a été réalisé avec la participation active des parties prenantes de la mission. Le projet de texte organisant la Direction du contrôle financier a été produit et soumis aux autorités pour validation.

111. **Renforcement de la programmation et de la budgétisation des investissements publics.** À la suite de l’adoption, par les autorités de la République Centrafricaine d’un plan d’action à résultats rapides pour la préparation de la bascule au budget de programme et à la comptabilité en droits constatés et patrimoniale, AFRITAC Centre s’est engagé à accompagner les autorités dans l’amélioration de la programmation des investissements publics et leur budgétisation en AE-CP. À cet effet, une mission de renforcement de la programmation et la budgétisation des investissements publics s’est tenue dans le cadre du processus de préparation du budget de l’État pour l’exercice 2024. À l’issue de celle-ci, les résultats atteints sont les suivants : (i) une revue de qualité des outils de programmation et de budgétisation des investissements publics est réalisée, faisant ressortir les forces et les faiblesses ; (ii) des outils améliorés de programmation et de budgétisation des investissements publics ont été proposés sur la base de la revue de qualité de l’existant ; (iii) les capacités des cadres sont renforcées dans la budgétisation en autorisation d’engagement et crédit de paiement ; et (iv) une feuille de route est établie pour l’intégration progressive de la budgétisation en autorisation d’engagement et en crédit de paiement dans le processus budgétaire.

**Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires**

112. **Appui au renforcement des dispositifs techniques de cadrage macroéconomique.** La mission avait pour objectif de poursuivre la révision du modèle quasi-comptable utilisé par l’administration centrafricaine pour effectuer les prévisions macroéconomiques (MQC-RCA). La mission a permis (i) d’avoir un modèle pleinement opérationnel bien qu’encore perfectible ; (ii) de discuter des conditions pour une accélération de son appropriation et de son utilisation ; (iii) d’édifier les cadres sur les aménagements effectués depuis 2021 et (iv) de procéder aux développements de nouveaux modules. Certaines activités d’aménagement du MQC-RCA sont en cours et ont été reconduites dans la feuille de route complétée par
quelques activités nouvellement identifiées. Par ailleurs le Centre a participé au projet des cadres macroéconomiques menée par ICD avec les autorités centrafricaines.

Statistiques des finances publiques


Statistiques macroéconomiques


Gestion de la dette publique

116. **Renforcement des pratiques d’émission des titres publics**. La mission a fourni des conseils pour remédier aux insuffisances notées dans les pratiques actuelles de planification et d’exécution des émissions de titres publics et de gestion des relations avec les investisseurs. La mise en œuvre complète des recommandations formulées permettrait au Trésor Public Centrafricain d’augmenter sa capacité de financement sur le marché régional des valeurs du Trésor de la CEMAC. La mission a également renforcé les capacités de la

117. **Appui à la préparation du plan de financement 2023.** La mission a renforcé les capacités de la Direction de la dette et du portefeuille de l’État (DDPE) sur l’identification des vulnérabilités dans le portefeuille de la dette publique, l’évaluation des besoins et sources de financement et sur l’approche de préparation du plan annuel de financement. Elle a assisté la DDPE à identifier les types de financement que la République Centrafricaine devrait privilégier en 2023 pour atténuer les vulnérabilités identifiées dans le portefeuille de la dette. La mission a également prodigué des conseils sur les initiatives qui devraient être mises en œuvre pour élargir la base des investisseurs et pour augmenter la capacité de financement de l’État sur le marché régional des titres publics de la CEMAC.

**République Démocratique du Congo**

**Administration douanière**

118. **Appui au renforcement de la mise en œuvre de l’interconnectivité transit au bénéfice de la Direction Générale des Douanes et Accises (DGDA) de la République Démocratique du Congo (RDC).** AFRITAC Centre a organisé une mission à Kinshasa afin d’appuyer la DGDA dans le développement d’une stratégie pour interconnecter son système douanier (SYDONIA) avec ceux des administrations sœurs et gérer ensemble les opérations de transit régionales par le biais d’une seule déclaration de transit et à moyen terme également d’une seule garantie. A cet effet, les cadre de la DGDA et des équipes opérationnelles en charge de la gestion des transits douanier auprès de certains bureaux de douane ont effectué ensemble une analyse du cadre réglementaire et des procédures de transit existantes et évalué les opportunités qu’offre l’interconnectivité des systèmes de transit et la mise en place du Système Interconnecté des Marchandises en Transit (SIGMAT) pour la RDC. SIGMAT est déjà utilisé dans certains pays d’Afrique occidentale et fournit des procédures et des échanges de données standardisés qui contribuent à la facilitation des échanges et à la sécurisation des droits et taxes suspendus pendant les opérations de transit. A l’issue de la mission, des recommandations pratiques ont été formulées pour le développement et la mise en œuvre progressive de l’interconnectivité, basée sur une approche stratégique et les priorités de la Douane congolaise.

119. **Appui au renforcement du suivi des exonérations et des régimes suspensifs au bénéfice de la Direction générale des douanes et accises.** L’appui avait pour objectifs de renforcer le cadre organisationnel, les procédures et les outils de suivi et de contrôle des droits et taxes exonérés ou suspendus en vertu de régimes douaniers particuliers. Plus précisément, la mission a évalué les progrès réalisés depuis l’assistance apportée par AFRITAC en avril 2021 et accompagné la mise à jour du plan d’action dans ce domaine. Ainsi, l’activité a fourni un soutien complémentaire pour améliorer stratégiquement et durablement les performances de la Douane dans ces domaines de travail, étape par étape.
Gestion des finances publiques – Budget

120. **Appui au renforcement la gestion des projets d’investissement public et de partenariats public-privé.** Cette mission a été réalisée conjointement avec le siège avec pour objectif d’assister les autorités à définir une stratégie et un plan d’actions, et à développer les procédures et les outils nécessaires, pour la mise en œuvre des recommandations prioritaires du PIMA. Sur la base des structures existantes, il a été proposé de renforcer les capacités, améliorer la coordination et les flux d’information à l’aide d’outils rénovés et harmonisés, d’une budgétisation plus crédible et transparente, et d’un cadre légal et réglementaire cohérent, clarifiant notamment le rôle de chacun des acteurs concernés. A cette occasion, la mission a principalement consacré ses efforts sur la mise en œuvre du programme de développement des 145 territoires (PDL 145-T) financé par les droits de tirages spéciaux (DTS) du FMI.

121. ** Séminaire sur la crédibilité du budget en faveur des députés membres de la commission économique et financière de l’Assemblée nationale.** Le budget de la RDC souffre d’un manque structurel de crédibilité. Au cours du séminaire, les principales causes de ce manque de crédibilité ont été présentées, notamment les ajustements ad hoc des prévisions de recettes et le recours excessif à des procédures dérogatoires dans la gestion des dépenses. Un budget crédible est important pour garantir que les objectifs politiques du Gouvernement sont atteints. A cet effet, les députés ont été sensibilisés sur le rôle important que le parlement doit jouer dans l’amélioration de la crédibilité du budget de la RDC (Réussite remarquable 9).

**Réussite remarquable 9**

La République Démocratique du Congo est confrontée à un problème de crédibilité de son budget depuis plusieurs années dont les causes sont devenues structurelles à la fois durant le processus budgétaire et lors des discussions au Parlement. Dans sa stratégie rénovée de réforme de la GFP, le Gouvernement entend apporter des réponses à cette situation. Dans cette démarche progressive, en plus de l’effort en cours d’amélioration de ses outils de prévisions macroéconomiques et macrobudgétaires, il a convenu d’associer l’autorité budgétaire qu’est le Parlement.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Organisation d’un séminaire de haut niveau pour les députés membres de la commission des finances de l’Assemblée nationale de la RDC sur la crédibilité du budget</th>
</tr>
</thead>
</table>
| **Pays** : République Démocratique du Congo  
**Domaine d’intervention** : Exhaustivité et crédibilité du budget  
**Date de mise en œuvre** : Octobre 2022  
**Objectifs de l’appui** : Sensibiliser les députés membres de la Commission des Finances sur les causes structurelles de la non-crédibilité budgétaire en RDC et les pistes de solutions impliquant l’Assemblée nationale.  
**Rôle d’AFC dans l’appui** : En raison du clivage entre le Gouvernement et le Parlement, l’AFRITAC du Centre a apporté, en toute neutralité, son expertise en précisant l’appui qu’il apporte dans l’amélioration de la GFP, notamment l’actualisation de la stratégie de réforme et de son plan d’action et dans le renforcement des outils de prévisions macro-économiques et macro-budgétaires et du processus d’élaboration du budget, afin d’encourager l’établissement d’un budget à la fois sincère, exhaustif et crédible. Dans ce cadre, l’appui de la Commission des finances est crucial et ses capacités méritent d’être renforcées. |
**Principaux résultats obtenus**: Ce séminaire a permis d’identifier les causes de la non-crédibilité structurelle du budget de la RDC tout le long du cycle de préparation du budget jusqu’aux discussions au Parlement. L’occasion a été donnée d’introduire le débat à un niveau élevé, notamment pour clarifier les rôles et les responsabilités entre le Gouvernement et le Parlement et de préciser la portée de l’amendement parlementaire sur le projet de loi de finances. A cette occasion, le Gouvernement a été invité à renforcer les outils de prévisions macroéconomiques et budgétaires tout en évitant la minoration des recettes, notamment celles provenant des ressources naturelles.

**Impact du projet**: Ce séminaire a connu la participation de plus de 60 députés sous la modération du Président du bureau de la Commission entouré de ses membres. Le rapport du séminaire auquel ont été joints les modules de formation délivrés au cours de ce séminaire a été mis à la disposition des députés qui en ont fait large diffusion et bon usage lors des discussions du projet de loi de finances 2023.

**Facteurs de succès**: L’implication du Président de la Commission des finances ainsi que de son bureau et la bonne collaboration avec le Comité d’Orientation de la Réforme des Finances Publiques ont joué un rôle important dans la réalisation de ce séminaire. Les modules de formation ont été adaptés à l’audience en utilisant des termes simples dans les sujets abordés et en recourant aux illustrations sur les meilleures pratiques internationales. Alors que l’AFC a apporté son expertise technique, les aspects logistiques ont été pris en charge par la Cellule de Financement des Etats Fragiles du ministère des Finances sur les ressources d’un projet de la Banque africaine de développement renforçant ainsi la coordination entre les partenaires techniques et financiers intervenant dans l’assistance technique.

**Leçons apprises**: Un dialogue dépassionné avec les députés membres de la commission des finances peut aider à porter le débat sur les questions de crédibilité budgétaire à un niveau élevé et à mieux encadrer techniquement le droit d’amendement parlementaire pour préserver la crédibilité budgétaire tout en renforçant le contrôle parlementaire de l’exécution des lois de finances.

### Gestion des finances publiques – Comptabilité publique

122. **Appui à la révision de la qualité du plan comptable de l’État.** La mission a permis de revoir la qualité du plan comptable de l’État dans le cadre de la préparation de la mise en œuvre de la comptabilité d’exercice dans le contexte de la création de la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique et d’accompagner le développement d’un nouveau système d’information comptable. Le processus de validation du projet de document est en cours et permettra de mettre en place un manuel pratique sur le fonctionnement de la comptabilité publique.

### Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires

123. **Renforcement des dispositifs de cadrage macroéconomique et budgétaire.** La mission visait à poursuivre la révision du modèle de cadrage macrobudgétaire et le renforcement des capacités des cadres en charge de son exploitation. A l’issue de la mission, une version opérationnelle du modèle intégrant le secteur réel, le TOFE, la Balance Des Paiements et la Situation Monétaire ainsi qu’un dispositif de simulation et d’analyse de sensibilité et une mise-à-jour du manuel d’utilisation du modèle ont pu être produits.

### Statistiques des finances publiques

124. **Appui à la production des Statistiques des Finances Publiques.** La mission avait pour objectif d’appuyer l’équipe chargée de produire les données fiscales à mettre à jour leurs
séries de données statistiques conformément à la méthodologie du Manuel de statistiques des finances publiques 2014 (MSFP 2014). La mission a (i) établi l’état de la mise en œuvre des recommandations des missions précédentes ; (ii) appuyé l’équipe TOFE dans la production du TOFE pour l’exercice 2021 couvrant l’Administration Centrale Budgétaire suivant le MSFP 2014 ; (iii) examiné la qualité des statistiques de la dette du secteur public, en vue de leur mise à jour, et transmission à la base de données partagée (FMI/Banque Mondiale) pour publication.


**Statistiques macroéconomiques**


**Gestion de la dette publique**

127. **Plan d’exécution de la stratégie d’apurement des arriérés intérieurs.** La mission a aidé à préparer le plan d’exécution de la stratégie d’apurement des arriérés intérieurs préconisé en novembre 2021. Le plan s’est focalisé à préciser les phases de remboursement des créances, en particulier les modalités d’émission et de rachat des titres publics qui seront émis au profit des créanciers qui ne seront pas réglés immédiatement au comptant. La mission a également fourni des conseils sur l’approche de communication avec les créanciers et le chronogramme de mise en œuvre du plan proposé.

128. **Suivi du plan d’exécution de la stratégie d’apurement des arriérés intérieurs.** La mission a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations concernant le plan opérationnel proposé en juin 2022. Elle a adapté certains points opérationnels à l’état d’avancement des recommandations et a préparé un guide auquel les autorités pourraient se référer pour l’exécution de la stratégie.

129. **Appui au renforcement du cadre organisationnel de la Direction générale de la dette publique.** La mission a relevé que la Direction générale de la dette publique,
principal entité de gestion de la dette publique en RDC, devrait améliorer son fonctionnement afin d’exercer efficacement ses compétences, et davantage définir ses missions. Ainsi, la mission a suggéré : (i) le recentrage des compétences de la DGDP sur son cœur de métier, la gestion de la dette publique incluant la gestion des émissions de titres publics, et ; (ii) un nouvel organigramme de ses services en front, middle et back offices. Elle a fourni des indications sur les actions nécessaires pour l’opérationnalisation du nouvel organigramme.

Régulation et supervision financières

130. **Appui au développement du canevas de reporting annuel relatif au contrôle interne et à la gestion des risques.** L’appui avait pour objectif d’assister la Banque centrale du Congo (BCC) à mettre en œuvre deux recommandations de l’Évaluation de la Stabilité du Secteur Financier (Financial Sector Stability Review) réalisé par le département des marchés monétaire et des capitaux du FMI. La mission a travaillé en collaboration avec la Direction de la supervision des institutions financières et avec la Direction des agréments et de la réglementation, respectivement, sur le renforcement du reporting qualitatif des banques en matière de contrôle interne et de gestion des risques et sur le développement d’une instruction portant sur l’encadrement des relations avec les apparentés.

131. **Appui au développement d’une méthodologie de contrôle sur place du risque de crédit.** L’appui avait pour objectif d’assister la BCC à mettre en œuvre une recommandation de l’Évaluation de la Stabilité du Secteur Financier (Financial Sector Stability Review) réalisé par le département des marchés monétaire et des capitaux du Fonds monétaire international. La mission a travaillé en collaboration avec la Direction de la supervision des institutions financières, sur le renforcement des capacités des superviseurs bancaires à réaliser des missions de contrôle sur place, portant sur la revue des dossiers de crédits, afin de s’assurer de la classification appropriée des crédits octroyés et du caractère adéquat des provisions constituées sur les portefeuilles de crédits. La mission a développé une méthodologie pour les examens approfondis de dossiers de crédit au cours d’inspections sur place au sein des banques et quatre outils pour organiser et soutenir la réalisation de ce type d’inspection thématique.

132. **Appui au développement de la méthodologie d’évaluation du profil de risque et de notation des banques SYSNOB.** L’objectif de cet appui de l’AFC était le développement des capacités des superviseurs bancaires de la BCC à intégrer la nouvelle méthodologie de notation du profil de risque bancaire SYSNOB dans le processus de surveillance. Cette mission a aidé la BCC à répondre aux recommandations de l’action prioritaire A2 de la feuille de route de la Revue de la stabilité du secteur financier (RSF) "Intégration des notations bancaires dans le processus de contrôle prudentiel".
Sao Tomé-et-Principe

Administration douanière

133. Appui au renforcement des contrôles des marchandises à l’importation et à l’exportation par les Douanes. AFRITAC Centre a organisé une mission au Sao Tomé & Principe pour appuyer la Direction générale des Douanes à renforcer les contrôles des marchandises grâce à une gestion des risques, un ciblage, une sélectivité, des contrôles documentaires et des inspections physiques plus efficaces. La mission a évalué les systèmes et pratiques actuels et élaboré un projet de plan d’action qui tient compte de l’environnement et des risques particuliers auxquels sont confrontés les Douanes de ce pays. Cela permettra à la douane de détecter les non-conformités fiscales et les fraudes fiscales, mais également d’autres cas de non-conformité.

Administration fiscale

134. Appui au renforcement de capacités en matière contrôle fiscal des secteurs clés auprès de la Direction des impôts. A la demande des autorités, AFRITAC Centre a organisé une mission de formation sur le contrôle fiscal des banques et assurances pour les cadres de la Direction des impôts. Les échanges sur des cas pratiques ont permis un partage des meilleures pratiques en matière de contrôle fiscal et de gestion des risques de conformité dans le secteur financier. Par ailleurs, l’approche intégrée du secteur financier, le principe du secret bancaire et fiscal, l’exploitation des informations internes et externes, les obligations fiscales accessoires, audit des systèmes d’information bancaire, accord d’évitement de double imposition, la loi sur la conformité fiscale des comptes étrangers ou FATCA ont été abordés durant la formation. En outre, des pistes afin de renforcer la capacité de maîtrise des risques de conformité fiscale du secteur financier ont été identifiées sur le domaine de la formation, législatif et institutionnel.

135. Appui au renforcement des capacités en matière de contrôle fiscal des secteurs clés auprès de la Direction des impôts. AFRITAC Centre a organisé une mission de formation sur le contrôle fiscal du secteur de la construction et de l’immobilier pour les cadres de la Direction des impôts. La formation théorique appuyée par des cas pratiques a (i) permis un partage sur les meilleures pratiques internationales pour faire face aux principaux risques de conformité sur les secteurs de de la construction et de l’immobilier ; (ii) abordé la notion de sous-traitance, les critères comptables et fiscaux pour reconnaître les revenus dans les transactions à long terme et les possibilités d’échanges d’informations pour un contrôle croisé automatisé afin de réduire l’évasion fiscale ; (iii) identifié des pistes afin de renforcer la capacité de maîtrise des risques de conformité fiscale du secteur de la construction.

Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires
136. **Appui sur le renforcement des dispositifs techniques de prévisions macrobudgétaire.** L’appui avait pour objectifs d’assurer le suivi des recommandations des missions précédentes et d’aider les autorités à préparer la stratégie budgétaire et le rapport sur les risques budgétaires à inclure dans la documentation budgétaire 2023. La mission a ainsi contribué à la relecture et à la finalisation d’un projet de rapport sur la stratégie budgétaire à moyen terme préparé par l’Unité macrobudgétaire et à la collecte d’une série d’informations utiles pour le rapport sur les risques budgétaires. Le processus de préparation budgétaire n’ayant pas été initié à la fin de la mission, les deux projets de rapports produits ci-dessus devront être mis à jour au moment de la validation de la documentation budgétaire de l’État pour 2023.

### Statistiques des finances publiques


### Statistiques macroéconomiques


### Gestion de la dette publique
140. **Renforcement des pratiques d’émission des titres publics.** La mission a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations formulées en 2019 et a fourni des orientations supplémentaires pour les actions qui n’ont pas été encore mises en œuvre. Elle a évalué la capacité des autorités à introduire les obligations du Trésor dans leur programme d’émission et a fourni des conseils sur l’approche qui pourrait être suivie pour le lancement de ces instruments. Finalement, elle a renforcé les capacités des services de l’Unité de gestion de la dette, de la Direction du Trésor et de la Banque Centrale sur l’évaluation des bons et obligations du Trésor et sur la démarche de préparation du calendrier d’émission des titres publics.

141. **Renforcement des pratiques d’émission (mission de suivi).** La mission a revu avec les autorités la procédure d’émission d’obligation du Trésor via la procédure d’adjudication et les améliorations aux systèmes d’information. Elle a discuté des modifications à apporter au cadre réglementaire ainsi qu’à leur prise en compte dans le budget. La mission a également fourni des conseils sur la stratégie de lancement de la première émission prévue au deuxième semestre de 2023.

**Régulation et supervision financières**

142. **Au cours d’année fiscale 2023, le Centre a noté avec grande satisfaction la participation de représentants de la BCSTP (Banque centrale de Sao Tomé-et-Principe) au webinaire inter-régional dans le domaine de la supervision et de la réglementation financières sur l’analyse des risques financiers liés au climat et au séminaire interrégional sur le processus de revue prudentielle, le système d’alerte précoce et leur intégration dans la supervision basée sur les risques. Le Centre a proposé aux autorités une assistance technique spécifique aux besoins de la BCSTP et se tient à leur disposition pour les appuyer.**

**Tchad**

**Administration douanière**

143. **Appui au renforcement de la mise en œuvre de l’interconnectivité transit au bénéfice de la Direction générale des douanes et des droits indirects (DGDDI).** AFRITAC Centre a appuyé la DGDDI dans le développement d’une stratégie pour interconnecter son système douanier (SYDONIA) avec ceux des administrations sœurs dans la région CEMAC (Cameroun et RCA, notamment), et éventuellement aussi ceux du Soudan, du Niger et du Nigéria. A l’issue de la mission, des recommandations pratiques ont été formulées pour le développement et la mise en œuvre progressive de l’interconnectivité, basée sur une approche stratégique et les priorités de la Douane tchadienne. Ces recommandations permettront également de renforcer le dispositif existant en matière de transit et de réaliser l’interconnexion transit en étroite coordination avec la migration sur SYDONIAWorld et son déploiement déjà en cours.
144. **Appui au renforcement du suivi et du contrôle des exonérations et des régimes suspensifs au bénéfice de la DGDDI.** AFRITAC Centre a appuyé la DGDDI sur (i) l’évaluation des progrès réalisés depuis la dernière activité en la matière organisée en février 2020 et (ii) l’identification des défis ainsi que les mesures concrètes pour un suivi et contrôle plus efficace et efficient des exonérations et des régimes suspensifs. A cet effet, la mission a appuyé la Douane dans l’actualisation d’un plan d’action pour les prochaines étapes. Ce plan et les conseils fournis tiennent compte de l’environnement, des projets en cours (notamment le déploiement de SydoniaWorld et l’opérationnalisation de son module pour la gestion des exonérations et des régimes suspensifs), mais aussi des engagements pris par le Gouvernement tchadien et les programmes respectifs convenus avec le FMI.

**Administration fiscale**

145. **Renforcement de la maîtrise des risques des moyennes entreprises auprès de la Direction générale des Impôts.** Cette activité a permis d’évaluer la mise en œuvre des recommandations antérieures relatives à l’amélioration de la discipline fiscale des moyennes entreprises, d’organiser et animer des séances de travail de cartographie, d’évaluation et de traitement des risques de conformité pour les moyennes entreprises et d’identifier les prochaines étapes. A l’issue des travaux, la mission a proposé un projet de registre des risques de conformité des moyennes entreprises et un plan de maîtrise de risques de conformité des moyennes entreprises.

**Gestion des finances publiques - Budget**

146. **Appui à l’adoption de projets de loi sur la gouvernance des sociétés à participation publique (SOEs) et des autorités administratives indépendantes (AAIs).** L’objectif de la mission était d’appuyer les autorités pour l’adoption au niveau technique de trois projets de loi sur la gouvernance des sociétés à participation publique (SOEs) et des Autorités administratives indépendantes (AAIs). La mission a organisé un atelier de 5 jours et a présenté les innovations contenues dans ces projets de loi en lien avec les meilleures pratiques internationales afin de renforcer la supervision des entités publiques. A la fin de l’atelier, les trois projets de loi ont été adoptés au niveau technique et le résultat a été présenté à la réunion de restitution dirigée par le Secrétaire Général du ministère des finances et du budget. Le Tchad dispose désormais d’un projet de cadre législatif qui met en place un dispositif complet et moderne de supervision des entités publiques, en l’occurrence les établissements publics, les entreprises publiques et les autorités administratives indépendantes. Leur adoption par le Conseil des Ministres et leur vote par le Parlement consolideront le processus de maîtrise de ces entités et de renforcement du rôle de l’Etat actionnaire pouvant assurer la conception et la mise en œuvre de la stratégie du portefeuille de l’Etat.

**Gestion des finances publiques – Comptabilité publique**
147. Appui à la mise en œuvre du Compte unique du Trésor (CUT). Les travaux de la mission ont couvert les thématiques de gestion de la trésorerie et du CUT. La mission a été l’occasion pour la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique d’appréhender les éléments d’amélioration du cadre de pilotage de la gestion de trésorerie et de la qualité des prévisions de trésorerie ainsi que la démarche de mise en œuvre du CUT. Un atelier de renforcement des capacités sur ces deux thématiques a permis de partager avec les cadres et directeurs les problématiques liées à la couverture des flux de trésorerie, aux modalités de projections et du CUT dans la perspective du déploiement d’une nouvelle application dénommée AMS/X en cours de mise en place par la BEAC. Cette nouvelle application facilitera le développement d’une architecture du CUT qui répondra aux normes internationales.

Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires

148. Appui sur la revue du processus d’élaboration du Rapport annuel sur risques budgétaires. L’appui, sous forme d’atelier regroupait les cadres de la Direction des Etudes et de la Prévision du ministère des finances et du budget impliqués dans cet exercice, a permis de (i) faire le point sur la mise en œuvre des recommandations des précédentes missions de AFC sur les risques budgétaires; (ii) discuter des méthodes quantitatives pour évaluer les risques budgétaires liés aux chocs macroéconomiques ; (iii) examiner les développements récents sur l’analyse de la dynamique de la dette publique et l’analyse des risques liés au changement climatique qui pourraient être inclus dans le rapport sur les risques budgétaires ; (iv) examiner le projet de rapport annuel sur les risques budgétaires qui sera joint au projet de loi de finances 2023.


Statistiques des finances publiques

production des statistiques par l’élaboration du TOFEs pour les exercices 2018 à 2021 ; et (iii)
le transfert des compétences, par le biais d’une mini-formation de mise à niveau des experts
nationaux sur la méthodologie du MSFP 2014, afin d’assurer la pérennisation et la
production plus régulière des statistiques des finances publiques tchadiennes.

151. Appui à la mise en œuvre de la Directive no. 05/11-UEAC-190-CM-22 de la CEMAC
portant sur le Tableau des Opérations Financières de l’État-TOFE. La mission a appuyé
l’équipe TOFE Tchadienne sur la finalisation des travaux de mise à jour de la série des
statistiques des finances publiques de 2018 jusqu’à 2021 suivant la méthodologie de cette

Statistiques macroéconomiques

152. Les comptes nationaux sont élaborés à partir d’une année de référence (année de
base) des structures et des agrégats macroéconomiques. Les travaux engagés par
l’Institut National de la Statistique, des Études Économiques et Démographiques (INSEED)
avec l’appui de ses partenaires ont permis de disposer des premiers résultats des comptes
de la nouvelle année de base 2017 ainsi que ceux de la première année courante 2018
conformes au Système de comptabilité nationale 2008 (SCN 2008). Le rebasage se justifiait
par les changements de structure dans l’économie, notamment les changements de prix des
produits, l’apparition de nouveaux produits ou de nouvelles activités, la densification de
certaines branches d’activité avec l’entrée de nouveaux opérateurs (Réussite remarquable
11).

Réussite remarquable 11

<table>
<thead>
<tr>
<th>Appui aux travaux de rebasage en République du Tchad</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Pays</strong> : République du Tchad</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Domaine d’intervention</strong> : Statistiques macroéconomiques</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Date de mise en œuvre</strong> : 2018 - 2023</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Facteurs de succès</strong> : Forte mobilisation des ressources humaines et financières de la part des autorités</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Leçons apprises</strong> : L’importance de la coordination des activités de collecte et des analyses des données des enquêtes de structure complétées des données des enquêtes de comptabilité nationale.</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Gestion de la dette publique

153. Préparation et mise en œuvre du plan d’émission de titres publics. La mission a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations formulées en janvier 2022 pour assurer le refinancement des valeurs du Trésor en 2022 et renforcer les capacités opérationnelles des émissions de titres publics. Sur la base des progrès réalisés, la mission a fourni de nouvelles orientations pour réduire davantage le risque de refinancement, a aidé à préparer le calendrier d’émission de titres publics pour le reste de l’année 2022 et renforcé les capacités des services du Trésor sur la démarche de préparation du calendrier d’émission et l’évaluation des titres publics (Réussite remarquable 12).

Réussite remarquable 12

Faisant suite au défaut de paiement en 2016 des tombées d’échéances sur le marché régional des valeurs du Trésor de la CEMAC, le Trésor du Tchad a été contraint de mettre en place en 2017 un mécanisme de « roll over » qui consistait au report systématique d’une partie des tombées d’échéances en de nouvelles échéances courtes qui s’est traduit par une augmentation du service de la dette. Le mécanisme empêchait le Trésor de lever des fonds pour financer une partie de son déficit primaire.

Une partie de l’encours des valeurs du Trésor a été reprofilée en mars 2021 pour permettre au Tchad de sortir du mécanisme de roll over et a ouvert la voie à la reprise des émissions régulières. Malgré les opérations de reprofilage, le risque de défaut de paiement était encore élevé. La part de l’encours des valeurs du Trésor à rembourser en 2022 était de 70%, avec un pic de remboursement de 21% en juin 2022. Le Tchad faisait face à ce défi de refinancement sur le marché intérieur dans un contexte où les autorités négociavaient la restructuration de la dette extérieure dans le cadre du mécanisme commun du G20.

Appui à l’amélioration du profil de risque de refinancement du portefeuille des valeurs du Trésor

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays</th>
<th>Tchad</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Domaine d’intervention</strong></td>
<td>Gestion de la dette publique</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Date de mise en œuvre</strong></td>
<td>Janvier-Décembre 2022</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Objectifs de l’appui</strong></td>
<td>Assister le Trésor du Tchad à relever le défi du refinancement des valeurs du Trésor en 2022 et à renforcer la gestion du portefeuille des titres publics.</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Rôle d’AFC dans l’appui</strong></td>
<td>En janvier 2022, AFC a proposé au Trésor une stratégie pour réduire le risque de refinancement et éviter le défaut de paiement sur le marché des valeurs du Trésor. Des propositions comprenaient également des conseils pour mieux planifier et exécuter les opérations d’émission de titres publics. Un point mensuel était fait avec le Trésor sur la mise en œuvre des recommandations et des ajustements étaient proposés sur la base des progrès réalisés. Des missions de suivi sur le terrain, dont une en période suspension des voyages de mission pendant la période de COVID, ont été organisées pour renforcer les capacités en matière de préparation de calendrier d’émission et de gestion des relations avec les investisseurs et sensibiliser davantage le ministre des Finances sur l’importance de certaines recommandations qui n’étaient pas encore mises en œuvre.</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Principaux résultats obtenus</strong></td>
<td>- La part des valeurs du Trésor à refinancer a baissé de 41% passant de 70% à fin 2021 à 29% à fin 2022 ; - Le Trésor a tenu, en octobre 2022, sa première réunion du cadre de concertation avec ses spécialistes en valeurs du Trésor ; - La création en novembre 2022 d’une unité administrative (la Direction des Titres Publics) au sein de la Direction générale du Trésor pour prendre en charge les tâches relatives aux émissions de titres publics.</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Impact du projet: - Le défaut de paiement a été évité sur le marché régional des valeurs du Trésor; - La mise en place d’une administration pérenne pour mieux prendre en charge les activités d’émission de titres publics; - L’adoption progressive des bonnes pratiques d’émission dont la consultation des investisseurs et la publication des calendriers d’émission.

Facteurs de succès: - La sensibilisation des autorités sur les conséquences d’un nouveau défaut de paiement sur la diversification des sources de financement; - L’alliage des missions d’assistance technique avec la formation et le coaching du staff technique; - L’accessibilité du Conseiller aux autorités pour répondre aux préoccupations techniques et flexibilité à ajuster les recommandations au regard de l’évolution des conditions du marché.

Leçons apprises: - L’instauration de relations de confiance avec les autorités pour la définition d’objectifs réalisables.

BEAC – Banque des états de l’Afrique centrale

Gestion de la dette publique

154. Participation à la 3ème réunion des Trésors Publics de la CEMAC. Le Conseiller régional en gestion de la dette publique a participé à la 3ème réunion des Trésors Publics des pays de la CEMAC. Il a partagé avec les participants les meilleurs pratiques de préparation et de la mise en œuvre de la stratégie de gestion de dette à moyen terme. Le Conseiller a également fourni des conseils sur les actions prioritaires pour améliorer le fonctionnement du marché régional des titres publics.

155. Élaboration du cadre d’évaluation de la performance des spécialistes en valeurs du Trésor de la CEMAC. AFRITAC Centre a contribué à améliorer le cadre d’évaluation de la performance des spécialistes en valeurs du Trésor de la CEMAC préparé par la BEAC. La mission a corrigé les insuffisances et proposé les indicateurs de performance adaptés au stade de développement du marché régional des valeurs du Trésor de la CEMAC. Enfin, elle a fourni des conseils sur les modalités de mise en œuvre du cadre.

156. Participation à la 4ème réunion du Cadre permanent de concertation des Trésors de la CEMAC. AFRITAC Centre a pris part à la 4ème réunion du cadre permanent de concertation des Trésors Publics de la CEMAC. Le Conseiller régional en gestion de la dette a partagé le regard d’AFRITAC Centre sur le marché des valeurs du Trésor 11 ans après le lancement des émissions. Sa présentation a noté les progrès réalisés depuis le lancement des émissions, les pratiques d’émission à améliorer incluant la prévisibilité et la transparence des émissions et les initiatives à court terme à mettre en œuvre pour approfondir le marché.

CEMAC – Communauté économique et monétaire de l’Afrique centrale

Administration douanière

157. Appui à la mise en œuvre de l’Article 156.4 du Code des Douanes de la CEMAC (CDC) au bénéfice de la Commission de la CEMAC. L’appui avait pour objectif l’étude des pratiques nationales et des défis de ses Membres dans la mise en œuvre de l’Article 156.4 du CDC. L’étude, menée à distance, a fait des recommandations concrètes pour harmoniser le
format et le contenu de cette déclaration spécifique et pour la dématérialiser. Ces recommandations seront présentées au Comité compétent de la CEMAC pour validation.

**Administration fiscale**

158. **Atelier de validation du projet de Livre des procédures fiscales communautaire de la CEMAC.** L’atelier avait pour objectif de valider avec les représentants des États membres et la commission de la CEMAC le projet de Directive portant Livre des procédures fiscales communautaire. Il a permis d’examiner en profondeur le projet de directive sur les procédures fiscales communautaires proposé par le FAD en étroite collaboration avec la Commission de la CEMAC. Le projet proposé a été adopté par les représentants des États membres et sera prochainement soumis à la Commission Permanente d’Harmonisation fiscale et Comptable avant son adoption par le Conseil des Ministres de la CEMAC.

**Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires**

159. **Séminaire conjoint sur les prévisions macroéconomiques.** AFRISTAT, AFRICTAC Centre et la Commission de la CEMAC ont organisé la première édition de leur atelier régional annuel conjoint sur les prévisions macroéconomiques. Cette édition a réuni des responsables des pays de la CEMAC, du Burundi, de la RDC, de Sao Tomé et Principe et de Djibouti. Au cours de l’atelier, les participants (i) ont identifié, dans les développements économiques récents, les facteurs qui déterminent le niveau des agrégats macroéconomiques pour 2022, et dans quelle mesure ils conduisent à une révision des prévisions préparées au second semestre 2021 ; (ii) ont comparé l’analyse de la dynamique économique faite lors de l’édition 2021 et en ont déduit les principales tendances économiques pour 2022 ; (iii) ont discuté des déterminants de la dynamique actuelle de l’inflation et de leurs conséquences sur les économies ; et (iv) ont fait le point sur la mise en œuvre des recommandations précédentes.

160. **Séminaire conjoint AFC-AFRISTAT-CEMAC sur la conjoncture au second semestre 2022 et les prévisions macroéconomiques à court terme dans les États membres de la CEMAC, en République démocratique du Congo (RDC), au Burundi, aux Comores, à Sao Tomé et Principe, à Djibouti et à Madagascar.** Le séminaire visait plusieurs objectifs spécifiques, (i) présenter la situation conjoncturelle au second semestre 2022 et les prévisions de la période 2022-2023 des États, en vue de faciliter les travaux de suivi de la Commission de la CEMAC, d’AFRISTAT, d’AFRICTAC Centre, de la BEAC et des autres institutions sous régionales et régionales ; (ii) identifier, dans l’évolution récente de la conjoncture économique, les éléments qui déterminent le niveau des agrégats macroéconomiques de l’année 2022, et voir, dans quelle mesure, ils conduisent à réviser les prévisions des années 2022 et 2023, élaborées au premier semestre de l’année 2022 ; (iii) partager l’expérience de chacun des États membres et des institutions régionales, ainsi que les bonnes pratiques dans ce contexte de pandémie et de crise socio-politique ; (iv) échanger sur l’impact des crises actuelles sur les économies nationales et les mesures conjoncturelles et structurelles prises pour faire face à ces défis.
**COBAC – Commission bancaire de l’Afrique centrale**

Régulation et supervision financières

161. **Au cours de cette année fiscale, le Centre n’a pu organiser de mission d’assistance technique au profit de la COBAC.** En effet, les groupes de travail en charge de la mise en œuvre du cadre de Bale III étaient indisponibles. Toutefois, les cadres de la COBAC ont participé aux activités régionales tels que le séminaire interrégional et les deux webinaires. Des besoins en matière de renforcement des capacités ont été exprimés par la délégation de la COBAC lors des Assemblées annuelles à Washington, dans le cadre d’une réunion bilatérale avec le département des marchés monétaires et des capitaux du FMI (MCM). Ces besoins ont été pris en compte pour l’élaboration du programme de travail de l’exercice fiscal 2024. Par ailleurs, le Centre a relancé les dialogues avec la COBAC afin d’organiser les activités d’assistance technique prévues dans le programme de travail de l’exercice fiscal 2024.

Séminaires, cours régionaux et activités multi-pays

Administration douanière

162. **Atelier régional au bénéfice des Douanes d’Afrique centrale en matière d’interconnectivité transit et du Système Interconnecté pour la Gestion des Marchandises en Transit (SIGMAT).** AFRITAC Centre a organisé un atelier régional à Douala (Cameroun) afin de promouvoir l’interconnexion des systèmes de transit nationaux des Douanes d’Afrique centrale et d’évaluer les options et opportunités de mettre en place le Système Interconnecté des Marchandises en Transit (SIGMAT) déjà utilisé par certaines Douanes d’Afrique occidentale. Y ont participé, des experts de la législation douanière et des technologies d’information et de communication de huit administrations douanières d’Afrique centrale, les Commissions de la CEMAC et de la CEEAC, la CNUCED et l’Union européenne. La Commission de la CEDEAO et les Douanes de Côte d’Ivoire et du Burkina Faso y ont également participé pour partager leurs expériences relatives au SIGMAT en zone CEDEAO. A l’issue de l’atelier, des recommandations pratiques ont été formulées à l’adresse des administrations douanières, mais également des Communautés économiques régionales, ainsi que des partenaires au développement pour le lancement du projet d’interconnexion et le développement d’un cadre organisationnel pour la planification, la mise en œuvre, le suivi et l’évaluation de l’initiative au niveau régional et national. Ces recommandations visent la mise en œuvre stratégique, coordonnée et progressive de l’interconnectivité dans la sous-région.

163. **Atelier régional pour le renforcement du suivi et du contrôle des exonérations et des régimes suspensifs.** AFRITAC Centre a organisé un atelier régional sur le suivi et le contrôle des droits et taxes exonérés ou suspendus en vertu de régimes douaniers particuliers. Cette activité, organisée à Brazzaville, République du Congo, a connu la participation de neuf administrations des Douane, de la Commission de la CEMAC et de la
Commission de la CEEAC. Elle a permis aux participants d’échanger sur les pratiques appliquées au niveau national et de dégager des pistes pour solutionner certains défis rencontrés mais également pour améliorer les cadres réglementaires régionaux en les matières.

Administration fiscale


Gestion des finances publiques


Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires

166. **Atelier régional conjoint entre la division de la politique fiscale du FMI et AFRITAC Centre sur l’analyse des régimes fiscaux et la prévision des recettes issues des industries extractives.** La division de la politique fiscale du FMI en collaboration avec AFRITAC Centre a organisé le deuxième atelier régional sur l’analyse des régimes fiscaux et la prévision des recettes issues des industries extractives. L’objectif principal de la série d’ateliers interrégionaux sur cette thématique est de renforcer les capacités des cadres des administrations des pays visés sur l’analyse du régime fiscal des industries extractives et la prévision des recettes issues de ces activités. Ce deuxième atelier a été organisé selon une approche d’apprentissage mixte reposant sur trois piliers : (i) des exposés, (ii) des exercices pratiques de modélisation utilisant le modèle FARI, et (iii) des études de cas par pays.
167. ** Séminaire régional conjoint sur l’évaluation et la gestion des risques liés aux passifs conditionnels de l’État.** Le séminaire a renforcé les capacités des cadres des administrations des pays membres d’AFRITAC Centre sur les approches d’évaluation et de gestion des passifs conditionnels de l’État. Les échanges ont permis de clarifier les rôles des administrations en charge de la programmation budgétaire, de la gestion de la dette et de la supervision des entreprises publiques dans la gestion des risques budgétaires liés aux passifs conditionnels, en particulier ceux liés aux garanties, aux dettes des entreprises publiques et aux partenariats publics- privés et la nécessaire collaboration qui doit exister entre elles.

168. **Cours sur l’analyse des politiques budgétaires.** L’objectif du cours était d’aider les pays de la sous-région à mieux comprendre comment la politique budgétaire influe sur l’économie et à mieux maîtriser les outils d’analyse dans ce domaine. A cet effet, le cours a offert un aperçu des concepts et techniques permettant d’analyser la façon dont la politique budgétaire peut contribuer à assurer une stabilité macroéconomique et une croissance durable. Il reposait essentiellement sur une série de conférences et ateliers de travail qui présentaient à la fois les théories et les résultats empiriques pertinents ; sur l’analyse de données à l’aide du logiciel Excel ; et, sur des études de cas. Il a traité également des questions de politique budgétaire présentant un intérêt régional. Ce cours s’adressait aux fonctionnaires impliqués dans l’élaboration et/ou la mise en œuvre des politiques budgétaires et disposant d’une bonne connaissance des questions macroéconomiques, budgétaires et financières.

**Statistiques des finances publiques**


**Statistiques macroéconomiques**

170. **Webinaires pour renforcer les capacités des cadres dans l’utilisation des données des sources administratives.** Au cours du premier webinaire, un accent particulier a été mis sur le traitement, l’analyse et l’utilisation des statistiques du commerce international de marchandises et de la balance des paiements (BDP) pour des fins de comptabilité nationale. Au cours du second webinaire les travaux étaient axés sur le traitement, l’analyse et
l'utilisation des données des déclarations statistiques et fiscales (DSF) des entreprises et des statistiques des finances publiques (SFP).

Gestion de la dette publique

171. **Émission d’obligation souveraine verte.** Le webinaire, qui a réuni plus de 70 participants des pays membre d’AFRITAC Centre, des Comores et de Madagascar, a permis aux participants de se familiariser avec le processus d’émission d’obligations vertes et le rôle des gestionnaires de la dette concernant la planification, l’exécution et le reporting des obligations vertes. Les participants ont été éclairés sur les caractéristiques des financements verts, leur prise en compte dans la stratégie de gestion de la dette, la nécessaire coordination entre les gestionnaires de la dette et les autres administrations, et les exigences de reporting de l’utilisation des fonds mobilisés. Un représentant de l’Agence France Trésor a partagé l’expérience de la France en matière d’émission d’obligation souveraine verte.

172. **Séminaire régional sur la planification et l’exécution des titres publics.** Le séminaire a renforcé les connaissances de 36 cadres des services des Trésors Publics et des directions de la dette et de la BEAC sur la démarche de planification des opérations de titres publics à partir de la stratégie de gestion de dette à moyen terme. Le séminaire a permis de souligner l’importance de disposer des prévisions fiables de flux de trésorerie pour la crédibilité du calendrier d’émission. Les participants ont été formés à l’utilisation de l’outil de préparation du plan annuel de financement et s’en sont servis pour préparer des scénarios alternatifs de calendriers annuels d’émission.

Régulation et supervision financières


174. **Séminaire inter-régional dans le domaine de la supervision et de la réglementation financières (thèmes couverts : le processus de revue prudentielle, le système d’alerte précoce et leur intégration dans la supervision basée sur les risques).** AFRITAC Centre et AFRITAC Ouest ont organisé un séminaire interrégional à Abidjan, Côte d’Ivoire, dans le but de permettre aux autorités de supervision bancaire francophones d’Afrique centrale et de l’Ouest (et celles des Comores et de Madagascar, deux pays francophones faisant partie
d’AFRITAC Sud) de partager leurs approches, méthodologies et pratiques dans le développement d’un système intégré de supervision basé sur le risque, en se concentrant sur trois éléments principaux mais interconnectés : (i) le processus de supervision, (ii) le système de notation utilisé pour identifier et quantifier les risques supportés par les institutions de crédit et (iii) les indicateurs d’alerte précoce permettant d’identifier les banques faibles dans le but de déclencher des actions correctives précoces. Le séminaire s’est concentré sur le développement de la capacité des participants à mettre en œuvre de manière appropriée la surveillance basée sur le risque dans leur cadre de surveillance et à soutenir leurs plans d’action pour améliorer l’efficacité de leur processus de surveillance hors site sur ce sujet, afin qu’ils puissent identifier les risques importants existants ou émergents à un stade précoce et les traiter efficacement par le biais de mesures de surveillance correctives rapides.

IV. PROGRAMME 2024


V. NOUVELLES DU CENTRE

Visites officielles du Directeur

176. Mission du Directeur en République du Congo, du 27 juin au 01 juillet 2022. La rencontre avec le Ministre du Budget a, entre autres, porté sur les domaines d’assistance technique pour lesquels un portage politique est nécessaire pour avancer l’agenda des réformes, notamment en ce qui concerne la bascule vers le budget de programme, le renforcement de la qualité des prévisions macroéconomiques et le renforcement des capacités.

177. Mission du Directeur au Cameroun, du 07 au 22 juillet 2022. Il a rencontré les autorités notamment les conseillers du Secrétaire Général à la Présidence et du ministre des Finances, les directeurs généraux du budget, des douanes, des impôts, des statistiques et de la Caisse Autonome d’Amortissement (CAA) ainsi que plusieurs hautes personnalités des administrations du pays. Au cours de ces rencontres, un état des lieux a été réalisé sur l’appui du Centre dans les différents domaines de son champ de couverture, ainsi que sur certains sujets préoccupants pour les autorités notamment la contribution au budget du Centre, la subvention sur les prix des produits pétroliers et la réflexion sur la mise en place d’un mécanisme approprié d’ajustement des prix à la pompe.

179. **Mission du Directeur en République du Tchad, du 21 au 25 novembre 2022.** Au cours de cette visite, le Directeur a échangé le ministre des Finances, le Vice-Ministre des finances ainsi que les hauts responsables des douanes, des impôts et du budget. L’objet des échanges portait essentiellement sur le programme de travail du Centre pour le Tchad et la présentation des opportunités d’assistance technique aux autorités. En marge de ces rencontres, le Directeur a participé à la célébration du cinquantenaire de la Banque des états de l’Afrique centrale (BEAC). Par ailleurs, le Directeur a ouvert le séminaire national sur la gouvernance des entités publiques qui était organisé par le Centre à l’endroit des cadres de la Direction générale du budget. Dans l’ensemble, les autorités apprécient l’appui apporté par le Centre et sollicitent son renforcement notamment dans le domaine de l’administration douanière.

180. **Mission du directeur auprès des autorités du Trésor de la France, le 08 décembre 2022.** Cette rencontre avec les autorités de Bercy a permis au Directeur d’AFC de présenter le contexte d’intervention AFRITAC, le programme de travail du Centre pour la Phase IV et de les remercier pour la contribution de la France au financement du Centre.

181. **Mission du Directeur au Cameroun, du 25 au 31 janvier 2023.** Cette visite de contact a permis au directeur de rencontrer des hauts responsables de l’administration camerounaise tels que les directeurs généraux des impôts, des douanes, de l’institut national de la statistique, le directeur adjoint de la caisse autonome d’amortissement, la responsable de l’émission des titres publics à la BEAC, le chef de la division du suivi au ministère des finances. Cette rencontre a permis de faire le point sur les réalisations du Centre et le programme de travail de la Phase IV. Il était aussi question de recueillir les priorités des autorités afin de les refléter lors de l’exécution du programme de travail. En marge de cette visite, le directeur a participé au séminaire interrégional sur la gouvernance et le contrôle interne organisé par le département des finances publiques du FMI. Ce séminaire a vu la participation des autorités des pays membres de l’AFRITAC Ouest ainsi que les représentants des chambres des comptes des Comores et de Madagascar.

182. **Mission du Directeur en Guinée équatoriale, du 20 au 25 mars 2023.** Lors de sa visite, le Directeur a rencontré le ministre des Finances et son adjoint, le ministre du plan, le
ministre délégué au Trésor, le Directeur de l’institut national des statistiques, le directeur de la caisse national d’amortissement, le directeur général des douanes et le directeur général du budget. Au cours de ces échanges, le Directeur a présenté l’offre de renforcement des capacités du Centre et le programme de travail de la Phase IV pour le pays. Les autorités ont été sensibilisés sur les avantages de l’assistance technique du Centre. A la suite de cette mission, le pays a reçu plusieurs activités dans des domaines tels que la gestion de la dette publique, les statistiques et la gestion des finances publiques.

**Personnel**

183. **Au cours de l’année fiscale 2023, le Centre a connu des mouvements de son personnel.** En effet, M. Manzi Sébastien précédemment conseiller en statistiques macroéconomiques a été remplacé par M. Ndiaye Fahd Abdel Aziz Moussa. Par ailleurs M. Eugenio Avisoia a rejoint le Centre en qualité de conseiller en régulation et supervision financières. Il remplace à ce poste M. Didier Marc Casier. Aussi, le Centre travaille au lancement du recrutement d’un nouveau conseiller en modélisation macroéconomique. Les activités de renforcement des capacités sont menées par neuf conseillers résidents. Le suivi du programme de travail, de la mise en œuvre du cadre logique et de la gestion axée sur les résultats sont assurés par deux chargés de projets. Le Centre compte un office manager, deux assistantes administratifs senior, deux assistants administratifs et un technicien-coursier pour délivrer l’appui administratif et logistique nécessaire au bon fonctionnement du bureau (annexe 7).
ANNEXE 1

CADRE LOGIQUE DES OBJECTIFS ET RESULTATS ESCOMPTES
Années Fiscales 2020, 2021, 2022 et 2023
Renforcer les capacités macroéconomiques en Afrique Centrale

Cadres logiques du Centre Régional de Développement des Capacités pour l’Afrique centrale (AFRITAC Centre) 
(Années fiscales 2020, 2021, 2022 et 2023)

Comment ont-été élaborés les cadres logiques du Centre ?
Les cadres logiques présentés en annexe du rapport au Comité d’orientation ont été préparés par les conseillers résidents du Centre sur la base du Catalogue de gestion axée sur les résultats du Fonds Monétaire International. Les cadres ont été préparés en concertation avec le FMI dans les 7 domaines d’intervention du Centre, à savoir :

- Administration douanière
- Administration fiscale
- Gestion des finances publiques
- Analyse et prévision macroéconomiques et budgétaires
- Statistiques des finances publiques
- Statistiques macroéconomiques
- Régulation et supervision financières

Les cadres logiques ont été envoyés aux Etats membres et aux institutions bénéficiaires pour commentaires et suggestions et seront annexés au rapport d’exécution du Centre.

Que contiennent les cadres logiques ?
Les cadres logiques présentent l’ensemble de la chaine de résultats du Centre à savoir les objectifs, les résultats escomptés et ses indicateurs, les étapes intermédiaires ainsi que les risques inhérents à la réalisation des objectifs. Des colonnes spécifiant les dates de réalisations prévues et les dates de réalisation effectives des étapes intermédiaires ont été ajoutées et permettent de connaitre les échéances précises de réalisation. Cette année, le Centre présente des cadres logiques qui couvrent les années fiscales 2020, 21, 22 et 23. Cette approche permet une visibilité à plus long terme des objectifs stratégiques du Centre ainsi qu’une meilleure planification de ses activités.

Comment fonctionne le système de notation ?
Les conseillers résidents notent les étapes intermédiaires et les résultats escomptés en utilisant une échelle de notation de 1 à 4 suivis d’un code couleur correspondant (1 : Pas atteint ; 2 : Partiellement atteint ; 3 : Atteint ; 4: Largement atteint). Les notations ont pour objectif de mesurer les progrès atteints dans la réalisation des activités de développement des capacités du Centre. Au cours de cette année fiscale, le Centre a également noté les résultats escomptés afin de mesurer les progrès dans l’atteinte des objectifs stratégiques. Les cadres logiques notés sont uniquement disponibles à la demande des principales parties prenantes.

Le contenu des cadres logiques est-il définitif ?
Le contenu des cadres logiques n’est pas figé et peut évoluer en fonction des besoins et des priorités des Etats membres et des institutions bénéficiaires. Il peut également évoluer en fonction de la situation sécuritaire du pays et de la possibilité pour le Centre de conduire ses activités de renforcement de capacités de manière optimale. Il est cependant fortement recommandé, après l’approbation des cadres logiques par le Comité d’orientation du
Centre, de ne pas toucher au contenu des cadres logiques de l’année fiscale prochaine, afin de faciliter le suivi et l’évaluation des activités de renforcement des capacités du Centre.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Des programmes d'audit et de lutte contre la contrefaçon assurent l'application des lois douanières</td>
<td>Efficacité accrue de la lutte contre la fraude et la contrefaçon</td>
<td>La modernisation du cadre de gouvernance des administrations fiscales et douanières</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>1/31/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Gestion et contrôle des exemptions et régimes suspensifs</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Comparer les cadres et solutions nationaux et identifier les meilleures pratiques et les améliorations au niveau national et régional</td>
<td>45015</td>
<td>44994</td>
<td>Séminaire régional</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Organisation d'un atelier régional sur le suivi et le contrôle des exonérations de droits et taxes et des régimes suspensifs</td>
<td>44994</td>
<td>44994</td>
<td></td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Implantation de solutions de numérisation</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Approbation de la stratégie d'interconnectivité du transit au niveau de la CEMAC</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>45046</td>
<td>Séminaire régional</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1er atelier régional sur l'interconnectivité des transports en commun/SGMAT organisé</td>
<td>4/28/2023</td>
<td>45044</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Objectifs

- Renforcement des principales fonctions des administrations douanières
- Des programmes d'audit et de lutte contre la contrefaçon assurent l'application des lois douanières
- Efficacité accrue de la lutte contre la fraude et la contrefaçon

Indicateurs vérifiables

- La modernisation du cadre de gouvernance des administrations fiscales et douanières
- Gestion et contrôle des exemptions et régimes suspensifs
- Comparer les cadres et solutions nationaux et identifier les meilleures pratiques et les améliorations au niveau national et régional
- Organisation d'un atelier régional sur le suivi et le contrôle des exonérations de droits et taxes et des régimes suspensifs
- Implantation de solutions de numérisation
- Approbation de la stratégie d'interconnectivité du transit au niveau de la CEMAC
- 1er atelier régional sur l'interconnectivité des transports en commun/SGMAT organisé

Risques

- Appui politique : FAIBLE
- Engagement de l'encadrement et du personnel technique : FAIBLE
- Adéquation des ressources : FAIBLE
- Conditions extérieures & climat : FAIBLE
- Autres risques : s.o.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exactitude des déclarations.</td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exactitude des déclarations.</td>
<td>Renforcement des procédures d'évaluation en douane</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>11/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Améliorer les exonérations douanières et élaborer des plans d'action pour faire face aux risques identifiés</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/02/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Partage des meilleures pratiques sur la selectivité du contrôle basé sur le risque en Côte d'Ivoire (Apprentissage par les pairs)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Améliorer les exemptions douanières et élaborer des plans d'action pour faire face aux risques identifiés</td>
<td>5/1/2021</td>
<td>12/31/2024</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des programmes d'audit et de lutte contre la contrebande assurent l'application de la législation douanière</td>
<td>12/17/2020</td>
<td>10/10/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République centrafricaine (CAF)</td>
<td>Renforcement de la gestion de l'administration des recettes et des dispositions de gouvernance</td>
<td>L'audit et les autres programmes de vérification garantissent plus efficacement l'exactitude des rapports.</td>
<td>L'évaluation de la valeur des marchandises selon les standards internationaux s'améliore rapidement.</td>
<td>Évaluation du système informatique et contrôle de sa capacité à supporter des solutions numérisées.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>7/21/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exactitude des déclarations.</td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exactitude des déclarations.</td>
<td>Implémentation des solutions de numérisation</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exactitude des déclarations.</td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exactitude des déclarations.</td>
<td>Mission de suivi pour la mise en œuvre d'une nouvelle procédure pour renforcer la procédure d'évaluation en douane</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>4/13/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays / Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>-------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC — Communauté économique et monétaire d’Afrique centrale (CE6)</td>
<td>Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Lois fiscales et douanières modernisées, simplifiées et mieux alignées</td>
<td>Dispositions de fond des lois fiscales et douanières alignées sur les normes et protocoles modernes et largement diffusées</td>
<td>Textes d’application du Code régional des douanes sont validés par les pays membres (Partie II)</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>12/16/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Participation au Comité de suivi chargé de la préparation des textes d’application et du projet de code CEMAC en cours d’adoption.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>5/3/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Rédaction de huit dispositions douanières du code régional révisé (Partie V)</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>5/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mise en place d’un nouveau code des douanes CEMAC (mission partie I)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Participation d’un expert du FMI au Comité de la CEMAC pour fournir des orientations et des conseils afin d’aider à l’adoption de la réglementation douanière (mission partie I)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>2/26/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mise en place d’un nouveau code des douanes CEMAC (mission partie III)</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/30/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcement de la gestion de l’administration des recettes et des dispositions de gouvernance</td>
<td>Les lois fiscales et/ou douanières sont mises à jour, simplifiées et mieux alignées sur les normes modernes et les protocoles internationaux.</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Rédaction du code régional de procédure fiscale</td>
<td>9/30/2021</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## CADRES LOGIQUES EXERCICES 2020, 2021, 2022 & 2023 : ADMINISTRATION DOUANIÈRE

(En date du 22 mai 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Cameroun (CMR)</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Les opérateurs du commerce extérieur respectent leurs obligations de déclaration et de paiement</td>
<td>Meilleur alignement des procédures douanières avec les normes internationales</td>
<td>Gestion coordonnée des frontières</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>8/30/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exécution des déclarations.</td>
<td>L'évaluation de la valeur des marchandises selon les standards internationaux s'améliore rapidement</td>
<td>Identification des conditions préalables à la mise en place d'un plan pluriannuel d'assistance technique de renforcement de la valeur en douane</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>8/30/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique pour la mise en œuvre d'un projet pluriannuel pour une meilleure maîtrise de l'évaluation et du contrôle douanier</td>
<td>Mission d'assistance technique pour la mise en œuvre d'un projet pluriannuel pour une meilleure maîtrise de l'évaluation et du contrôle douanier (phase I)</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>4/14/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique pour la mise en œuvre d'un projet pluriannuel pour une meilleure maîtrise de l'évaluation et du contrôle douanier (phase II)</td>
<td>Renforcement du contrôle de l'évaluation des exportations, du commerce électronique</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique pour la mise en œuvre d'un projet pluriannuel pour une meilleure maîtrise de l'évaluation et du contrôle douanier</td>
<td>Renforcement de l'exploitation des données sur les flux financiers</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exécution des déclarations.</td>
<td>Renforcement de l'exploitation des données sur les flux financiers</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Des programmes d’audit et de lutte contre la contrebande assurent l’application des lois douanières</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Le cadre pour le contrôle des régimes dérogatoires et des marchandises exonérées est renforcé</td>
<td>Mesures de sauvegarde et de recouvrement pour répondre à la crise du COVID-19</td>
<td>12/30/2020</td>
<td>5/8/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>BAD</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission de suivi sur le contrôle des exemptions et des régimes suspendus</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mesures de sauvegarde et de recouvrement pour répondre à la crise du COVID-19</td>
<td>12/30/2020</td>
<td>7/5/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Amélioration de la capacité du bureau d’évaluation en douane pour soutenir la gestion de l’analyse des risques</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>8/10/2019</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Développement d’une méthodologie post-contrôle pour maîtriser les risques identifiés lors des contrôles de la valeur en douane</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Élaboration d’une stratégie d’interconnexion des transports en commun</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La facilitation des échanges et les initiatives en matière de services soutiennent mieux le respect volontaire des règles</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mesures de sauvegarde et de recouvrement pour répondre à la crise du COVID-19</td>
<td>12/30/2020</td>
<td>5/22/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Évaluer les progrès depuis 2021 dans le suivi et le contrôle des exonérations et des régimes suspendus ; mettre à jour le plan d’action.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exactitude des déclarations.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>8/31/2021</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>L’évaluation de la valeur des marchandises selon les standards internationaux s’améliore rapidement</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>8/31/2021</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La facilitation des échanges et les initiatives en matière de services soutiennent mieux le respect volontaire des règles</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>8/31/2021</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Élaboration d’une stratégie d’interconnexion des transports en commun</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Options pour connecter le Congo aux solutions de transit régionales évaluées</td>
<td>8/1/2022</td>
<td>9/9/2022</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Élaboration d’une stratégie d’interconnexion du transport en commun</td>
<td>8/1/2022</td>
<td>9/9/2022</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le cadre pour le contrôle des régimes dérogatoires et des marchandises exonérées est renforcé</td>
<td></td>
<td>Les taux des droits et taxes ont été vérifiés et sont conformes au cadre juridique régional et national</td>
<td>8/31/2022</td>
<td>8/31/2022</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mesures de sauvegarde et de recouvrement pour répondre à la crise du COVID 19</td>
<td></td>
<td></td>
<td>12/30/2020</td>
<td>6/9/2020</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exactitude des déclarations.</td>
<td></td>
<td>Assistance à la direction générale des douanes pour la mise en place du projet pluriannuel d’évaluation en douane (partie I)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>L’évaluation de la valeur des marchandises selon les standards internationaux s’améliore rapidement</td>
<td></td>
<td>Assistance à la direction générale des douanes pour la mise en place du projet pluriannuel d’évaluation en douane (partie II)</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/22/2022</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exactitude des déclarations.</td>
<td></td>
<td>Identification de mesures concrètes pour renforcer l’évaluation en douane</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Application plus effective des procédures d’évaluation en douane et d’établissement de l’origine des marchandises</td>
<td></td>
<td>Aide à la mise en place d’un bureau d’évaluation en douane pour renforcer le processus d’évaluation en douane</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mesures de sauvegarde et de recouvrement pour répondre à la crise du COVID 19</td>
<td></td>
<td></td>
<td>12/30/2020</td>
<td>6/12/2020</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les contrôles effectués pendant la procédure de dédouanement assurent une meilleure exactitude des déclarations.</td>
<td></td>
<td>Aide à la mise en place d’un bureau d’évaluation en douane</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Élaborer une stratégie de gestion des risques adaptée et des mesures de renforcement des contrôles douaniers</td>
<td></td>
<td></td>
<td>4/28/2023</td>
<td>4/5/2023</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mesures de sauvegarde et de recouvrement pour répondre à la crise du COVID 19</td>
<td></td>
<td></td>
<td>12/30/2020</td>
<td>6/10/2020</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays / Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Des programmes d’audit et de lutte contre la contrebande assurent l’application des lois douanières</td>
<td>Amélioration de l’efficacité de la lutte contre la fraude et la contrebande</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Amélioration de l’efficacité de la lutte contre la fraude et la contrebande</td>
<td>Mesures de sauvegarde et de recouvrement pour répondre à la crise du COVID-19</td>
<td>12/30/2020</td>
<td>11/14/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>Banque mondiale</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>PERTINENCE</td>
<td>Élaboration de supports didactiques pour surveiller les exonérations douanières afin de sécuriser la perception des recettes (Partie II)</td>
<td>Élaboration de supports didactiques pour surveiller les exonérations douanières afin de sécuriser la perception des recettes (Partie II)</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Support</td>
<td>s.o.</td>
<td>Supports didactiques pour renforcer le contrôle de l’évaluation en douane et le contrôle des exonérations et la sécurisation de la collecte des recettes par le biais des systèmes bancaires</td>
<td>8/30/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectif)</td>
<td>Risques (au niveau objectif)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>----------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Les principales fonctions des administrations fiscales sont renforcées</td>
<td>Renforcement de l’intégrité de la base et du registre des contribuables</td>
<td>Les données des contribuables sont fiables, sécurisées dans une base de données centrale (TADAT POA-23)</td>
<td>Modernisation du numéro d’identification du contribuable</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi (BDI)</td>
<td>Les principales fonctions des administrations fiscales sont renforcées</td>
<td>Les programmes d’audit et de contrôle garantissent bien l’exactitude des renseignements communiqués</td>
<td>Une gamme appropriée de contrôles fiscaux est utilisée pour détecter et dissoudre les déclarations inexactes</td>
<td>Des contrôles conjoints sont menés par les services de la douane et des impôts</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>4/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Les entreprises respectent leurs obligations de paiement conformément aux règles fiscales</td>
<td>Capacité de réforme accrue grâce à une stratégie de réforme claire et à un cadre de gestion stratégique adopté et institutionnalisé</td>
<td>Amélioration de la gestion des arriérés d’impôts (TADAT DA1-31)</td>
<td>Amélioration de l’action de recouvrement d’arriérés fiscaux</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>3/15/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Capacity of effective action is difficult due to a strategic approach of a coherent strategy and a strategic framework adopted and institutionalised</td>
<td>Priorités CD identifiées</td>
<td>Plan d’action avec KPI mis en place</td>
<td>3/30/2023</td>
<td>3/10/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### CEMAC — Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale (CEMAC)

**Risques : MOYEN**

**Portefeuille de risques :**
- Appui politique : FAIBLE
- Engagement de l'encadrement et du personnel technique : MOYEN
- Adéquation des ressources : FAIBLE
- Climat/situation extérieures : MOYEN
- Autres risques : s. o.

**Date de mise en œuvre :** 4/30/2020

**Indicateurs vérifiables**

- Texte douanier et fiscal harmonisé validé, adopté par les États membres de la CEMAC et accessibles
- Amélioration de la gestion des arriérés d'impôts (TADAT DA5-15)

**Étapes intermédiaires**

- Rédaction du code régional de procédure fiscale
- Participaton du LTIF à l'atelier Cemac de validation du code régional de procédure fiscale

**Date de réalisation prévue**

- 9/30/2021
- 9/30/2022

**Date de réalisation effective**

- 5/28/2021
- 10/28/2022

**Partenaires**

- UE

**Modes opératoires**

- s. o.

---

### Cameroun (CMR)

**Risques : MOYEN**

**Portefeuille de risques :**
- Appui politique : FAIBLE
- Engagement de l'encadrement et du personnel technique : MOYEN
- Adéquation des ressources : FAIBLE
- Climat/situation extérieures : FAIBLE
- Autres risques : s. o.

**Date de mise en œuvre :** 4/30/2020

**Indicateurs vérifiables**

- Les lois fiscales et/ou douanières sont mises à jour, simplifiées et mises en œuvre plus efficacement

**Étapes intermédiaires**

- Assistance de la direction générale des impôts pour la mise en place des actions concrètes pour renforcer la mobilisation des recettes
- Appui à la mise en place du télé travail pour permettre aux agents de travailler de la maison
- Mise en place des démarches de digitalisation

**Date de réalisation prévue**

- 3/30/2020
- 5/29/2020
- 10/30/2022

**Date de réalisation effective**

- 10/30/2020
- 6/10/2022
- 5/29/2022

**Partenaires**

- GIZ & BAD

**Modes opératoires**

- Mission d'assistance technique

---

### République centrafricaine (CAF)

**Risques : MOYEN**

**Portefeuille de risques :**
- Appui politique : MOYEN
- Engagement de l'encadrement et du personnel technique : MOYEN
- Adéquation des ressources : FAIBLE
- Climat/situation extérieures : MOYEN
- Autres risques : s. o.

**Date de mise en œuvre :** 4/30/2020

**Indicateurs vérifiables**

- Les contrôles fiscaux contribuent plus efficacement au respect des règles fiscales

**Étapes intermédiaires**

- Évaluer le système informatique et surveiller chaque capacité à prendre en charge des solutions numérisées
- Participation du Corps fiscal au Codad de validation du code régional de procédure fiscale
- Assistance de la direction générale des impôts pour la mise en place des actions concrètes pour renforcer la mobilisation des recettes

**Date de réalisation prévue**

- 4/30/2020
- 12/16/2020
- 10/30/2019

**Date de réalisation effective**

- 10/16/2020
- 10/30/2019
- 10/27/2021

**Partenaires**

- UE

**Modes opératoires**

- Mission d'assistance technique
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Réalisations escomptées</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcement des dispositifs de gestion et de gouvernance de l'administration fiscale (DDO 17.2) : MAM</td>
<td>Les priorités de l'entreprise sont mieux gérées grâce à une gestion efficace des risques</td>
<td>Mise en œuvre de la numérisation et du paiement mobile fiscal (partie I)</td>
<td>Mise en œuvre de la numérisation et du paiement mobile fiscal (partie II)</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>3/15/2022</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>Banque mondiale</td>
<td>Aéquation des ressources : FAIBLE</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Les principales fonctions des administrations fiscales sont renforcées</td>
<td>Les contrôles fiscaux contribuent plus efficacement au respect des règles fiscales</td>
<td>Les recoupements de données sont utilisés pour contrôler l'exactitude des déclarations fiscales et les taux de couverture des principaux risques de fraudes par des programmes de contrôles adaptés augment (TADAT DA-18)</td>
<td>Mise en œuvre de la numérisation et du paiement mobile fiscal (partie III)</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>5/15/2022</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>Banque mondiale</td>
<td>Aéquation des ressources : FAIBLE</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Notes**

- **Appui politique** : ÉLEVÉ
- **Engagement de l'encaissement et du personnel technique** : FAIBLE
- **Aéquation des ressources** : FAIBLE
- **Climat/situation extérieure** : FAIBLE
- **Autres risques** : s. o.
- **Commentaires sur l'évaluation des risques (le cas échéant)** : s. o.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectif)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Des entreprises respectent leurs obligations de paiement conformément aux règles fiscales</td>
<td></td>
<td>Amélioration du délai de recouvrement (TADAT POA4-10)</td>
<td></td>
<td>4/30/2020</td>
<td>7/31/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus est renforcé</td>
<td>Les lois fiscales et / ou disposées sont mises à jour, simplifiées et mieux alignées</td>
<td>Les dispositions de fond des lois fiscales et dispositions sont alignées sur les normes modernes</td>
<td>Procédures fiscales simplifiées</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Les contrôles fiscaux contribuent plus efficacement au respect des règles fiscales</td>
<td></td>
<td>Amélioration du délai de recouvrement (TADAT POA4-10)</td>
<td></td>
<td>4/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Amélioration des contrôles sur la base des recoupements effectués
Amélioration de la gestion performante de la TVA
Identification de mesures de sécurité et de sauvegarde pour répondre au COVID 19
Mission conjointe FAD et AFC sur la conception d’un plan stratégique de renforcement des capacités pour accroître la mobilisation des revenus
Mise en œuvre de la numérisation et du paiement mobile fiscal (partie I)
Mise en œuvre de la numérisation et du paiement mobile fiscal (partie II)
Implémentation de solutions numériques (e-déclaration et e-paiement)
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Les programmes d’audit et de contrôle garantissent bien l’exacitude des renseignements communiqués</td>
<td>Les recoupements de données sont utilisés pour contrôler l’exacitude des déclarations fiscales et les taux de couverture des principaux risques de fraudes par des programmes de contrôles adaptés augmentent (TADAT DA6-16)</td>
<td>Apprentissage par les pairs à Cabo Verde sur l’organisation et la conduite des contrôles fiscaux</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>3/15/2022</td>
<td>s. o.</td>
<td>s. o.</td>
<td>s. o.</td>
<td>s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>L’intégrité de la base des contribuables et du grand livre est renforcée</td>
<td>Gestion efficace des comptes fiscaux (TADAT POA-23)</td>
<td>Extenson de l’utilisation du NIF aux douanes et au Trésor public</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les programmes d’audit et de contrôle garantissent bien l’exacitude des déclarations fiscales et les taux de couverture des principaux risques de fraudes par des programmes de contrôles adaptés augmentent (TADAT DA6-16)
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
</table>
| São Tomé-et-Príncipe (STP)  | Le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus est modernisé | L'organisation mise en place répond à une meilleure mise en œuvre de la stratégie et des réformes | Renforcement de l'organisation sur la base des lignes fonctionnelles et de la segmentation des entreprises | Simplification et modernisation des procédures fiscales | 4/30/2022 | 4/30/2022 | Mission d'assistance technique | Banque mondiale | Appui politique : MOYEN  Engagement de l'encadrement et du personnel technique : MOYEN  Adéquation des ressources : MOYEN  Climat/situation extérieures : MOYEN  Autres risques : -  
Commentaires sur l'évaluation des risques (le cas échéant) : - |
Commentaires sur l'évaluation des risques (le cas échéant) : - |
|                            | Des entreprises respectent leurs obligations de paiement conformément aux règles fiscales | Une gamme appropriée de contrôles fiscaux sont utilisés pour détecter et dissuader les déclarations inexactes | Des programmes de contrôles fiscaux basés sur les risques | 4/30/2021 |  | Mission d'assistance technique | Banque mondiale | Appui politique : MOYEN  Engagement de l'encadrement et du personnel technique : MOYEN  Adéquation des ressources : MOYEN  Climat/situation extérieures : MOYEN  Autres risques : -  
Commentaires sur l'évaluation des risques (le cas échéant) : - |
Commentaires sur l'évaluation des risques (le cas échéant) : - |
|                            | Des entreprises respectent leurs obligations de paiement conformément aux règles fiscales | Les programmes d'audit et de contrôle garantissent bien l'exacitude des renseignements communiqués | Une gamme appropriée de contrôles fiscaux sont utilisés pour détecter et dissuader les déclarations inexactes | Mission de suivi pour le renforcement du bureau des contribuables moyens | 4/30/2021 | 3/15/2022 | Mission d'assistance technique | Banque mondiale | Appui politique : MOYEN  Engagement de l'encadrement et du personnel technique : MOYEN  Adéquation des ressources : MOYEN  Climat/situation extérieures : MOYEN  Autres risques : -  
Commentaires sur l'évaluation des risques (le cas échéant) : - |

(En date du 25 mai 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus détaillé, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Amélioration de la crédibilité de la planification et la budgétisation des investissements publics</td>
<td>Inclusion des projections à moyen terme pour les investissements (PEFA PI-11.3, CTFP 2.1.4)</td>
<td>Formation de 25 cadres du Ministère du budget et des ministères sectoriels au nouvel outil de gestion des investissements publics (conjoint avec AFW1)</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>6/28/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Part des opérations de l’administration centrale non comptabilisées dans les états financiers (PIFA P1.6)</td>
<td>La budgétisation sensible au genre (Séminaire régional d’AFc et AFW1)</td>
<td>1/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
</table>
| Tous les pays membres       | Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus détaillé, crédible et basé sur des politiques | Inclusion dans le budget d’informations sur les ressources et les résultats par projet | Disponibilité d’informations sur la performance relative à la prestation de services (PEFA PI-8, CTFP 2.3.2) | Les fonctionnaires du Ministère du budget des pays membres d’AfC sont formés sur le thème "des établissements publics nationaux et les recettes affectées" | 4/30/2020 | 3/31/2020 | Séminaire régional | s. o. | Appui politique : FAIBLE
Engagement de l’encadrement et du personnel technique : FAIBLE
Adequation des ressources : FAIBLE
Climat/conditions extérieur(es) : FAIBLE
Autres risques : s. o.
Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o. |
|                            |           |                     | Les hauts fonctionnaires du budget des États membres de l’AfC sont formés sur le thème "Organismes publics et recettes affectées" (FOHBAAC) | Les hauts fonctionnaires du budget des États membres de l’AfC sont formés sur le thème "Organismes publics et recettes affectées" (FOHBAAC) | 30/04/2020 | 22/01/2021 | | | |
|                            |           |                     | Forum régional des hauts fonctionnaires du budget des États membres de l’AfC (FOHBAAC) sur le thème « macroprocessus budgétaires et informatisations » | | 30/04/2021 | | | | |

Pays/institutions régionales | Objectifs | Résultats escomptés | Indicateurs vérifiables | Étapes intermédiaires | Date de réalisation prévue | Date de réalisation effective | Modes opératoires | Partenaires | Risques (au niveau objectifs) |
|-----------------------------|-----------|---------------------|------------------------|----------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------|-------------|-----------------------------|
| Tous les pays membres       | Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus détaillé, crédible et basé sur des politiques | Inclusion dans le budget d’informations sur les ressources et les résultats par projet | Disponibilité d’informations sur la performance relative à la prestation de services (PEFA PI-8, CTFP 2.3.2) | Les fonctionnaires du Ministère du budget des pays membres d’AfC sont formés sur le thème "des établissements publics nationaux et les recettes affectées" | 4/30/2020 | 3/31/2020 | Séminaire régional | s. o. | Appui politique : FAIBLE
Engagement de l’encadrement et du personnel technique : FAIBLE
Adequation des ressources : FAIBLE
Climat/conditions extérieur(es) : FAIBLE
Autres risques : s. o.
Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o. |
|                            |           |                     | Les hauts fonctionnaires du budget des États membres de l’AfC sont formés sur le thème "Organismes publics et recettes affectées" (FOHBAAC) | Les hauts fonctionnaires du budget des États membres de l’AfC sont formés sur le thème "Organismes publics et recettes affectées" (FOHBAAC) | 30/04/2020 | 22/01/2021 | | | |
|                            |           |                     | Forum régional des hauts fonctionnaires du budget des États membres de l’AfC (FOHBAAC) sur le thème « macroprocessus budgétaires et informatisations » | | 30/04/2021 | | | | |
## Objectifs

**En date du 25 mai 2023**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus détaillé, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Amélioration de la crédibilité d’un cadre macrobudgétaire à moyen terme qui soutient la préparation du budget</td>
<td>Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme (PEFA PI-14)</td>
<td>Formation de 15 cadres sur l’analyse de la politique budgétaire (avec ICD et ATI)</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>2/28/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Formation de 2 cadres de chaque pays membres d’AFC sur les techniques de prévisions macroéconomiques (en collaboration avec AFRISTAT et la Commission de la CEMAC)</td>
<td>5/31/2019</td>
<td>5/10/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Formation de 2 cadres de chaque pays membres d’AFC sur les techniques de prévisions macroéconomiques (en collaboration avec AFRISTAT et la Commission de la CEMAC)</td>
<td>11/30/2019</td>
<td>12/2/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Formation de 36 cadres sur les dispositifs de prévisions des recettes budgétaires</td>
<td>8/31/2019</td>
<td>8/9/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Formation de 36 cadres sur les dispositifs de prévisions et de programmation des dépenses publiques</td>
<td>30/04/2021</td>
<td>11/15/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>2 cadres de chaque pays membre de l’AFC sont formés sur les prévisions macro-budgétaires (Séminaire régional conjoint avec AFRISTAT et la Commission de la CEMAC)</td>
<td>30/11/2020</td>
<td>20/11/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>2 cadres de chaque pays membre de l’AFC sont formés aux prévisions macrobudgétaires (Séminaire régional conjoint avec AFRISTAT et la Commission de la CEMAC)</td>
<td>6/30/2020</td>
<td>6/26/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
</tbody>
</table>
| Tous les pays membres       | Renforcer le cadre légal et institutionnel des finances publiques | Renforcement de la capacité du ministère des finances à planifier, mettre en œuvre et maintenir les réformes de la gestion des finances publiques | Réforme de la structure organisationnelle | Recettes affectées aux Organismes publics et dépenses fiscales (conjoint avec AFWI) | 30/01/2021 | | | | Appui politique : FAIBLE 
Engagement de l’encadrement et du personnel technique : FAIBLE 
Adéquation des ressources : FAIBLE 
Climat/conditions extérieures : s. o. 
Autres risques : s. o. 
Commentaires sur l’évaluation des risques : s. o. |
<p>|                            | Renforcement des capacités du personnel | | | | 12/30/2022 | 10/27/2022 | Séminaire régional | s. o. |
|                            | Renforcement des capacités du personnel en matière d’analyse des régimes fiscaux et de prédiction des recettes des secteurs extractifs - étape 2 Application au secteur pétrolier | | | | 12/30/2022 | 12/30/2022 | | | |
|                            | Renforcement des capacités du personnel en matière d’analyse des régimes fiscaux et de prédiction des recettes des secteurs extractifs - étape 3 Application au secteur minier | | | | 4/28/2023 | | | | |
|                            | Renforcement des capacités du personnel en matière d’évaluation et de gestion des risques fiscaux liés aux passifs éventuels | | | | 4/28/2023 | | | | |
|                            | Les capacités des membres des pays sont renforcées dans le cadre des ateliers annuels du FomBAC et du partage d’expérience en matière de réforme de la gestion des finances publiques. | | | | 11/30/2022 | 10/28/2022 | | | |
|                            | Les capacités du personnel sont renforcées | | | | 12/30/2022 | 7/29/2022 | | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Développer les capacités et améliorer les connaissances et les compétences sur les dernières évolutions des normes internationales et des meilleures pratiques en matière de gestion de la dette - BPD</td>
<td>Build capacity and enhance knowledge and skills</td>
<td>6 membres du personnel de la Guinée équatoriale et du Gabon ont été formés à l’évaluation et à la gestion des risques fiscaux liés aux passifs éventuels</td>
<td>11/30/2022</td>
<td>10/27/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Amélioration de l’analyse et de la présentation des risques macroéconomiques</td>
<td>Diffusion de l’analyse de sensibilité macroéconomique ou de scénarios alternatifs (CTIP 3.1.1)</td>
<td>Formation de 30 cadres sur l’articulation entre le cadre budgétaire à moyen terme et les risques budgétaires</td>
<td>8/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Amélioration de l’exhaustivité, de la fréquence et de la qualité des rapports budgétaires</td>
<td>Rapidité du transfert des recettes recouvrées vers le Trésor (PEFA PI-20.2)</td>
<td>Séminaire régional sur l’audit interne de la comptabilité</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports financiers</td>
<td>Amélioration de l’exhaustivité, de la fréquence et de la qualité des rapports budgétaires</td>
<td>Audit de la comptabilité interne</td>
<td></td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires  (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques  (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-------------------</td>
<td>-----------------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi (BDI)</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus détaillé, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Publication d’un budget annuel plus exhaustif et plus uniifié</td>
<td>Exhaustivité des documents de budget (PEFA PI-5)</td>
<td>Amélioration de la documentation du budget (partie I)</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>9/30/2024</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Identification des besoins d’assistance technique sur le contrôle et l’exécution du budget (Mission exploratoire)</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>3/31/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les outils de prévisibilité des dépenses sont élaborés.</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>6/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mise en place d’une architecture de programme budgétaire</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>11/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Adoption d’un plan d’action complet pour les réformes de la gestion des finances publiques</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>12/31/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une feuille de route claire encadrant le processus de passage à la budgétisation par programme est mise en place</td>
<td>4/29/2022</td>
<td>4/29/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Amélioration de la documentation du budget (partie II)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>9/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Amélioration de la documentation du budget (partie II) Suite</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>9/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Amélioration de la crédibilité d’un cadre macrobudgétaire à moyen terme qui soutient la préparation du budget</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Identification des besoins d’assistance technique sur le processus et les outils de préparation du budget (Mission exploratoire)</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcement des processus et outils macrobudgétaires à moyen terme</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcer la cohérence entre le plan comptable et la classification budgétaire</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>4/12/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le plan comptable et la classification budgétaire sont alignés sur les normes internationales.</td>
<td>11/25/2022</td>
<td>4/12/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>----------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République centrafricaine (RCA)</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports financiers</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un rapprochement de tous les comptes bancaires actifs de l’administration centrale est effectué toutes les semaines au moins au niveau agrégé et généralement à une semaine de la fin de chaque mois au niveau détaillé</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>10/25/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Rapprochement quotidien de tous les comptes bancaires actifs de l’administration centrale</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>10/25/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Rapprochement quotidien de tous les comptes bancaires actifs de l’administration centrale</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Atelier national sur l’audit des comptes internes</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d’assistance technique, Atelier national</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Amélioration de l’exhaustivité, de la fréquence et de la qualité des rapports budgétaires</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Fermeture des comptes dormants ouverts dans les banques commerciales</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>2/29/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Fermeture des comptes ouverts dans les banques commerciales durant la pandémie du COVID-19</td>
<td>10/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Réconciliation de tous les comptes bancaires actifs de l’administration centrale sur une base hebdomadaire</td>
<td>2/28/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Appui politique : MOYEN
Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN
Adéquation des ressources : MOYEN
Climat/conditions extérieures : s. o.
Autres risques : s. o.
Évaluation du risque Commentaires (le cas échéant) : Climat politique fragile
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Elaboration d’un manuel sur les normes comptables</td>
<td>28/02/2021</td>
<td>28/02/2022</td>
<td></td>
<td>Aide à la gouvernance des ressources : MOYEN, Climat/conditions extérieures : s. o.</td>
<td>Autres risques : s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’avance sont reconciliés au moins mensuellement et validés en temps opportun, pas plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification.</td>
<td>2/28/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Évaluation du risque Commentaires (le cas échéant) : Climat politique fragile</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République centrafricaine (RCA)</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Augmentation des dépôts et découpages des recettes et dépenses de l'administration centrale par le biais d'un compte unique du Trésor (CUT)</td>
<td>Niveau de consolidation des soldes de trésorerie par le Trésor (PEFA PI-21.1)</td>
<td>Plan exhaustif identifiant les exigences techniques et politiques, et organisant le sequencage de la migration ordonnée des soldes de trésorerie des banques commerciales au moyen de dispositions transitoires</td>
<td>2/28/2020</td>
<td>3/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une prévision des flux de trésorerie est préparée pour chaque exercice budgétaire et mise à jour tous les mois sur la base des entrées et sorties effectives de trésorerie</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>3/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une prévision des flux de trésorerie est préparée pour chaque exercice budgétaire et mise à jour tous les mois sur la base des entrées et sorties effectives de trésorerie</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une prévision des flux de trésorerie est préparée pour chaque exercice budgétaire et mise à jour tous les mois sur la base des entrées et sorties effectives de trésorerie</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Fermeture des comptes ouverts dans les banques commerciales durant la pandémie du COVID 19</td>
<td>2/28/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Engagement et prévisions des flux de trésorerie sont corrigés etcontrôlés régulièrement et permettent le financement du budget</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Pays/Institutions régionales

<table>
<thead>
<tr>
<th>République centrafricaine (RCA)</th>
</tr>
</thead>
</table>

### Objectifs

Améliorer l’exécution et le contrôle budgétaire

Renforcement de l’exécution et de la surveillance du budget

### Résultats escomptés

Prévisibilité de l’affectation des ressources en cours d’exercice (PEFA PI-21)

### Indicateurs vérifiables

- Préparation de l’ordre de plafonnement périodique des dépenses du ministère des Finances
- Suivi de la supervision des organismes publics
- Suivi de la mise en œuvre du plan d’engagement
- Redaction d’un décret pour la supervision des organismes publics
- Apprentissage par les pairs au bénéfice de 5 cadres de la RCA au Burkina Faso sur la déconcentration de l’ordonnancement
- Relier le plan d’engagement des dépenses publics au module informatique de l’exécution du budget
- Connecter le plan d’engagement budgétaire au module informatique d’exécution budgétaire
- Fournir aux autorités l’application informatique pour le plan d’engagement et le plafond des dépenses
- Connexion du plan d’engagement budgétaire au module informatique d’exécution du budget
- La mission, l’organisation et le fonctionnement de la direction du contrôle financier sont renforcés conformément à la loi organique sur les finances.
- Renforcer le cadre légal et institutionnel des finances publiques

### Étapes intermédiaires

- Préparation de l’ordre de plafonnement périodique des dépenses du ministère des Finances
  - Date de réalisation prévue: 12/31/2020
- Suivi de la supervision des organismes publics
  - Date de réalisation prévue: 4/30/2022
- Suivi de la mise en œuvre du plan d’engagement
  - Date de réalisation prévue: 4/30/2022
- Redaction d’un décret pour la supervision des organismes publics
  - Date de réalisation prévue: 4/30/2021
- Apprentissage par les pairs au bénéfice de 5 cadres de la RCA au Burkina Faso sur la déconcentration de l’ordonnancement
  - Date de réalisation prévue: 8/30/2021
- Relier le plan d’engagement des dépenses publics au module informatique de l’exécution du budget
  - Date de réalisation prévue: 4/30/2021
- Connecter le plan d’engagement budgétaire au module informatique d’exécution budgétaire
  - Date de réalisation prévue: 12/31/2019
  - Date de réalisation effective: 4/30/2020
- Fournir aux autorités l’application informatique pour le plan d’engagement et le plafond des dépenses
  - Date de réalisation prévue: 12/30/2022
  - Date de réalisation effective: 10/20/2021
- Connexion du plan d’engagement budgétaire au module informatique d’exécution budgétaire
  - Date de réalisation prévue: 12/30/2022
  - Date de réalisation effective: 10/20/2021
  - Date de réalisation prévue: 9/30/2022
  - Date de réalisation effective: 10/20/2021
- La mission, l’organisation et le fonctionnement de la direction du contrôle financier sont renforcés conformément à la loi organique sur les finances.
  - Date de réalisation prévue: 11/30/2022
  - Date de réalisation effective: 12/30/2022
- Renforcer le cadre légal et institutionnel des finances publiques
  - Date de réalisation prévue: 12/31/2020

### Modes opératoires

- Mission d’assistance technique et Apprentissage par les pairs

### Partenaires

- Engagement de l’encadrement et du personnel technique

### Risques

- Appui politique : ÉLEVÉ
- Engagement de l’encadrement et du personnel technique : ÉLEVÉ
- Adéquation des ressources : MOYEN
- Climat/conditions extérieur(s) : ÉLEVÉ
- Autres risques : s. o.
- Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme (PTEA P1-14)</td>
<td>Élaboration d’un outil de prévision des recettes fiscales</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/20/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le MTFF et les notes stratégiques sont mis à jour pour 2022-2024.</td>
<td>5/31/2021</td>
<td>8/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Élaboration de scénarios de prévision budgétaire basés sur différentes hypothèses macroéconomiques</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>10/29/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La supervision des agences publiques est renforcée</td>
<td>6/30/2022</td>
<td>10/31/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Exhaustivité de la documentation budgétaire</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des outils de supervision des entreprises publiques, des autorités administratives indépendantes et des agences publiques sont mis en place.</td>
<td>9/30/2022</td>
<td>10/31/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le cadre juridique et les lignes directrices pour les entités publiques sont renforcés.</td>
<td>10/31/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
**CADRES LOGIQUES EXERCICES 2020, 2021, 2022 & 2023 : GESTION DES FINANCES PUBLIQUES**
(En date du 25 mai 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires (au niveau objectifs)</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>La planification et la budgétisation des investissements publics sont plus crédibles.</td>
<td>Inclusion de projections à moyen terme pour les investissements dans le budget</td>
<td>Atelier sur les projections pluriannuelles des investissements publics</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>10/25/2021</td>
<td>Mission d’assistance technique, atelier national, et apprentissage par les pairs</td>
<td>Mission d’assistance technique, atelier national, et apprentissage par les pairs</td>
<td>Adéquation des ressources : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La budgétisation des investissements publics en CA-PA est renforcée.</td>
<td>4/28/2023</td>
<td>10/25/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Cliché/conditions extérieures</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Élaboration d’un cadre budgétaire à moyen terme</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>8/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Autres risques : s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Amélioration de la crédibilité, de la planification et de la budgétisation des investissements publics</td>
<td>Inclusion des projections à moyen terme pour les investissements (PEFA PI-21.3, FTC 2.1.4)</td>
<td>Atelier de formation sur les projections des investissements publics pluriannuels</td>
<td>6/30/2020</td>
<td>5/20/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République centrafricaine (CAF)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Inclusion du suivi des risques dans la documentation budgétaire avec incorporation des risques macroéconomiques</td>
<td>12/31/2020</td>
<td>10/9/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République centrafricaine (CAF)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Inclusion du suivi des risques dans la documentation budgétaire avec incorporation des risques macroéconomiques et des risques liés aux entreprises publiques</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/3/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République centrafricaine (CAF)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un premier projet de rapport annuel sur les risques fiscaux est élaboré</td>
<td>8/31/2020</td>
<td>9/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>-------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC — Communauté économique et monétaire de l’Afrique centrale (CE6)</td>
<td>Renforcer le cadre légal et institutionnel des finances publiques</td>
<td>Adoption d’un cadre juridique plus complet couvrant toutes les étapes du cycle de la gestion des finances publiques</td>
<td>Législation exhaustive sur la gestion des finances publiques (FTC 2.2.1)</td>
<td>Rédaction d’un projet de directive sur le cadre juridique de la comptabilité des matières</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>8/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Atelier de validation de la directive régionale (compte matériel)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>8/30/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique, Atelier national et apprentissage par les pairs</td>
<td>Banque Mondiale, GIZ, Union Européenne, BAD, Expertise France, Pole PNUD Dakar</td>
<td>s.o</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Transposition aux lois nationales des États membres des directives de la CEMAC</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Transposition aux lois nationales des États membres des directives régionales sur les comptes de stock par les pays de la CEMAC (revue qualité)</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un plan d’action régional pour renforcer la mise en œuvre des directives GFP est adopté et mis en œuvre</td>
<td>2/10/2021</td>
<td>10/26/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus détaillé, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Amélioration de la crédibilité d’un cadre macrobudgétaire à moyen terme qui soutient la préparation du budget</td>
<td>Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme (PEFA PI-14)</td>
<td>Le modèle macroéconomique de la Commission de la CEMAC est opérationnel</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td>Mission d’assistance technique, Séminaire régional et interrégional</td>
<td>Banque Mondiale, GIZ, Union Européenne, BAD, Expertise France, Pole PNUD Dakar</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Adoption d’objectifs de politique de finances publiques clairs et mesurables, et reporting en la matière (PEFA PI-15)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les équipes du siège de la CEMAC et des pays de la CEMAC sont formées à l’utilisation du modèle à des fins de surveillance multilatérale</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Au moins 4 pays de la CEMAC ont élaboré leur rapport de surveillance multilatéral annual</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Aucun compte ouvert dans les banques commerciales</td>
<td>1/31/2022</td>
<td>1/31/2022</td>
<td></td>
<td>1/31/2022</td>
<td>1/31/2022</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>---------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun [CMR]</td>
<td>Renforcer le cadre légal et institutionnel des finances publiques</td>
<td>Renforcement de la capacité du ministère des Finances à planifier, mettre en œuvre et maintenir les réformes de la gestion des finances publiques</td>
<td>Réforme de la structure organisationnelle</td>
<td>Un nouveau comité macrobudgétaire est mis sur pied avec un plan de travail assorti de mécanismes de coordination impliquant les ministères des Finances et de l’Économie, et la banque centrale</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>12/2/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

| | Améliorer l’exécution et le contrôle budgétaire | Renforcement de l’exécution et de la surveillance du budget | Efficacité des contrôles internes des dépenses non salariales (PEFA PI-25) | Finalisation d’un cadre de contrôle interne des dépenses non salariales (comptabilité matières) | 4/30/2020 | 6/30/2020 | | | |

| | | | | Mettre en place le cadre du réseau des comptables matières | 4/30/2021 | 7/30/2020 | | | |

| | | | | Les spécifications des besoins informatiques sur la comptabilité des stocks sont mises en œuvre | 30/04/2022 | 19/11/2020 | Mission d’assistance technique | | |

| | | | | Organiser un réseau et une cartographie des acteurs de la comptabilité matières | 30/04/2021 | 19/11/2020 | | | |

| | | | | Préparation du cahier des charges pour la mise en place du module informatique de la comptabilité matière | 4/30/2022 | A compléter | | | |

**Notes:**
- Appui politique : MOYEN
- Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN
- Adéquation des ressources : FABLE
- Climat/conditions extérieur(es) : MOYEN
- Autres risques : s. o.
- Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Produire une annexe à la loi de finances sur la budgétisation sensible au genre</td>
<td>30/02/2022</td>
<td>30/04/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une annexe sur la budgétisation sensible au genre est produite pour le projet de loi de finances 2022</td>
<td>9/30/2021</td>
<td>9/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une annexe sur la budgétisation sensible au genre est produite pour le projet de loi de finances 2023</td>
<td>9/30/2023</td>
<td>10/31/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des lignes directrices pour la budgétisation sensible au genre sont élaborées</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une cohérence est établie entre le segment économique de la classification budgétaire de l’Etat et le plan comptable de l’Etat.</td>
<td>6/30/2022</td>
<td>10/31/2022</td>
<td>s.o.</td>
<td>GIZ</td>
<td>Appui politique : MOYEN, Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN, Adéquation des ressources : MOYEN, Climat/conditions extérieures : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La qualité du document budgétaire sensible au genre pour le budget 2023 est améliorée.</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>11/30/2022</td>
<td>s.o.</td>
<td>GIZ</td>
<td>Appui politique : MOYEN, Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN, Adéquation des ressources : MOYEN, Climat/conditions extérieures : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>L’approche de l’impact climatique est introduite dans le processus de préparation du budget.</td>
<td>6/30/2023</td>
<td>10/20/2021</td>
<td>s.o.</td>
<td>GIZ</td>
<td>Appui politique : MOYEN, Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN, Adéquation des ressources : MOYEN, Climat/conditions extérieures : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Formation des acteurs nationaux sur l’identification et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>7/30/2021</td>
<td>s.o.</td>
<td>GIZ</td>
<td>Appui politique : MOYEN, Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN, Adéquation des ressources : MOYEN, Climat/conditions extérieures : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN  
Adéquation des ressources : MOYEN  
Climat/conditions extérieures(s) : MOYEN |
<p>|                             |           |                     |                        | Les comptes d’attentes sont reconciliés au moins mensuellement et validés en temps opportun, pas plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification. | 4/30/2022 | 4/30/2022 |                         |                 |                              |
|                             |           |                     |                        | Un manuel des processus de comptabilité matiere pour soutenir le développement d’un logiciel est élaboré | 3/31/2020 | 1/31/2020 |                         |                 |                              |
|                             |           |                     |                        | Élaboration d’un manuel pratique sur l’inventaire et la comptabilité des actifs non financiers | 6/30/2020 | 6/30/2020 |                         |                 |                              |
|                             |           |                     |                        | élaboration d’un cahier des charges fonctionnel de comptabilité des matières | 6/30/2020 | 6/30/2020 |                         |                 |                              |
|                             |           |                     |                        | élaboration d’une nomenclature détaillée de l’inventaire des actifs non-financiers | 9/30/2021 | 9/30/2021 |                         |                 |                              |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>Renforcer le cadre légal et institutionnel des finances publiques</td>
<td>Renforcement de la capacité du ministère des finances à planifier, mettre en œuvre et maintenir les réformes de la gestion des finances publiques</td>
<td>Réforme de la structure organisationnelle</td>
<td>Les nouvelles fonctions budgétaires en tant que gestion de la performance sont intégrées dans l’organisation du bureau du budget</td>
<td>1/12/2021</td>
<td>31/12/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>Banque Mondiale, GIZ, Union Européenne</td>
<td>Appui politique : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le plan d’action de la réforme des PFM est revu en fonction de la stratégie actualisée de la réforme des PFM</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>10/20/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le plan d’action de la réforme des PFM est adopté</td>
<td>3/31/2022</td>
<td>10/20/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Adéquation des ressources : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Réforme de la structure organisationnelle (coûts de la nouvelle organisation de la direction budgétaire)</td>
<td>10/20/2021</td>
<td>31/12/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Autres risques : Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) :</td>
</tr>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État, pour le rende plus détaillé, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Inclusion dans le budget d’informations sur les ressources et les résultats par projet</td>
<td>Disponibilité des informations sur la performance pour la prestation des services (PEFA Pi-8, CTDP 2.3.1)</td>
<td>Révue de la qualité de 10 projets annuels de performance préparés par les services nationaux</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>2/28/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique et apprentissage par les pairs</td>
<td>Banque Mondiale, GIZ, Union Européenne</td>
<td>Appui politique : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Préparation du budget programme et validation de ses guides d’exécution</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>7/30/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Réalisation d’un PIMA et élaboration d’un plan d’action conçu afin d’évaluer les principales faiblesses de la gestion des investissements publics et d’y remédier.</td>
<td>5/15/2022</td>
<td>10/20/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Adéquation des ressources : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Produire une déclaration annuelle de risque fiscal en annexe du projet de loi de finances.</td>
<td>12/30/2020</td>
<td>4/22/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Autres risques : Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) :</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Apprentissage par les pairs sur la présentation du budget programme (Cameroon)</td>
<td>10/04/2021</td>
<td>30/04/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un nouveau cadre de gestion des investissements publics est élaboré pour 5 ministères prioritaires</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Amélioration de la gestion des dépenses COVID-19</td>
<td>9/10/2020</td>
<td>10/31/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Suivi de la mise en œuvre du budget programme</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Rapprochement trimestriel des comptes d’avance pour les marchés publics</td>
<td>12/14/2021</td>
<td>12/14/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une unité ou une équipe chargée de vérifier la qualité de la balance est mise en place et est opérationnelle</td>
<td>12/14/2021</td>
<td>12/14/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un rapprochement de tous les comptes bancaires actifs de l’administration centrale est effectué toutes les semaines au moins au niveau agrégé et généralement à une semaine de la fin de chaque mois au niveau détaillé</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le plan comptable et la classification budgétaire sont alignés et un manuel pratique sur les comptes d’exploitation est mis en place</td>
<td>7/19/2022</td>
<td>10/20/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La réconciliation des comptes bancaires est régulière et se fait au moins hebdomadairement, et les écarts sont contrôlés et validés afin de renforcer la fiabilité de l’intégrité des états financiers</td>
<td>7/30/2021</td>
<td>7/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Diffusion de l'analyse de sensibilité macrobudgétaire ou de scénarios alternatifs (CTFP 3.1.1)</td>
<td>Inclination du suivi des risques dans la documentation budgétaire avec incorporation des risques macroéconomiques</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>2/6/2020</td>
<td>Mission d'assistance technique, Atelier national et apprentissage par les pairs</td>
<td>GIZ</td>
<td>Appui politique : MOYEN</td>
<td>Engagement de l'encadrement et du personnel technique : MOYEN</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Amélioration de la crédibilité d'un cadre macrobudgétaire à moyen terme qui soutient la préparation du budget
Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme (PEFA PI-14)

Amélioration de la crédibilité d’un cadre macrobudgétaire à moyen terme qui soutient la préparation du budget
Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme (PEFA PI-14)
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>----------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>-------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République du Congo (COG)</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports financiers</td>
<td>Amélioration de l’exhaustivité, de la fréquence et de la qualité des rapports budgétaires</td>
<td>Niveau d’intégrité des données financières (PEFA Pi-27)</td>
<td>Les comptes d’avance sont réconciliés au moins mensuellement et validés en temps opportun, pas plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification.</td>
<td>9/30/2021</td>
<td>9/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Amélioration de l’analyse et de la présentation des risques macroéconomiques.</td>
<td>Diffusion de l’analyse de sensibilité macrobudgétaire ou de scénarios alternatifs (CTFP 3.1.1)</td>
<td>Inclusion du suivi des risques dans la documentation budgétaire avec incorporation des risques macroéconomiques</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>9/30/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcer le cadre légal et institutionnel des finances publiques</td>
<td>Renforcement de la capacité du ministère des Finances à planifier, mettre en œuvre et maintenir les réformes de la gestion des finances publiques</td>
<td>Plans d’action stratégiques et/ou opérationnels de gestion des finances publiques</td>
<td>Les comptes d’avance sont réconciliés au moins mensuellement et validés en temps opportun, pas plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification.</td>
<td>9/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcer l’exécution et le contrôle budgétaire</td>
<td>Renforcement de l’exécution et de la surveillance du budget</td>
<td>Efficacité des contrôles internes des dépenses non salariales (PEFA Pi-25)</td>
<td>Déclaration sur les risques budgétaires incluse dans la documentation budgétaire et intégrant une analyse de sensibilité.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>10/29/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Déclaration des risques fiscaux incluse dans la documentation budgétaire qui intègre les risques fiscaux liés aux entreprises publiques.</td>
<td>11/30/2022</td>
<td>11/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un deuxième projet de rapport annuel sur les risques fiscaux est élaboré</td>
<td>9/30/2020</td>
<td>9/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Opérationnalisation de l’unité/le comité macrobudgétaire</td>
<td>12/31/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le Ministère des Finances est réorganisé pour faire face à la réforme de la PFM promue par les directives de la CEMAC telles qu’elles ont été internalisées par les autorités.</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>10/20/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La stratégie de réforme de la PFM est mise à jour.</td>
<td>10/31/2021</td>
<td>10/20/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Suivi des travaux et des besoins en capacités de l’unité/du comité macro-budgétaire</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Améliorer l’organisation structurelle du ministère des finances</td>
<td>8/3/2020</td>
<td>9/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Augmentation des dépôts et décaissements des recettes et dépenses de l’administration centrale par le biais d’un compte unique du Trésor (CUT)</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Niveau de consolidation des soldes de trésorerie par le Trésor (PEFA Pi-21.1)</td>
<td>6/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Clôture des comptes inactifs dans les banques commerciales</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La méthodologie d’élaboration du plan d’engagement est mise en place.</td>
<td>6/20/2022</td>
<td>10/20/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le processus d’élaboration du plan d’engagement est mis en œuvre dans le système d’information budgétaire.</td>
<td>6/20/2022</td>
<td>10/20/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>-------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Clôture des comptes inactifs dans les banques commerciales</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>12/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des prévisions de trésorerie sont établies pour l’exercice et sont annexées à la loi de finances puis mises à jour mensuellement en fonction des entrées et sorties réelles de trésorerie</td>
<td>10/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La consolidation quotidienne de tous les soldes bancaires et de trésorerie est améliorée</td>
<td>6/30/2022</td>
<td>4/13/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcement du CUT avec la future plateforme AMS/X de la Banque centrale.</td>
<td>3/31/2023</td>
<td>1/01/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mise en place d’un compte séquestre pour la TVA</td>
<td>4/13/2023</td>
<td>4/13/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les prévisions de trésorerie de l’exercice sont établies et annexées au projet de loi de finances puis mises à jour mensuellement en fonction des entrées et sorties réelles de trésorerie</td>
<td>10/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Amélioration de la crédibilité d’un cadre macrobudgétaire à moyen terme qui soutient la préparation du budget</td>
<td>Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme (PEFA PI-14)</td>
<td>Amélioration du modèle macrobudgétaire global (MEGA)</td>
<td>Apprentissage par les pairs au bénéfice de 6 cadres du Gabon au Sénégal sur les dispositifs de cadrage macrobudgétaire</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires (au niveau objectifs)</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon (GAB)</td>
<td>Renforcement de l’exécution et de la surveillance du budget</td>
<td>Améliorer l’exécution et le contrôle budgétaire</td>
<td>Mise en place d’un système informatique de contrôle de l’exécution des outils budgétaires</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mise en place d’instruments de suivi de l’exécution du budget</td>
<td>30/04/2021</td>
<td>30/04/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des rapports périodiques sur l’exécution du budget sont produits</td>
<td>7/10/2021</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des restitutions mensuelles de l’exécution budgétaire sont produites</td>
<td>9/30/2021</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des rapports périodiques sur les dépenses de COVID-19 sont produits</td>
<td>9/30/2021</td>
<td>9/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Élaboration d’un cadre juridique pour la supervision des entreprises d’État</td>
<td>12/15/2021</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le plan d’engagement pour le budget 2023 est élaboré sous l’application VECTIS</td>
<td>9/30/2022</td>
<td>12/8/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La réorganisation de la Direction de la Réglementation et de la Comptabilité des stocks est réalisée</td>
<td>6/30/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>L’article encadrant les délais dans la chaîne des dépenses est adopté et un rapport régulier est publié sur le respect des délais</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>12/8/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mise en place d’outils de contrôle de l’exécution du budget</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>12/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Financement mis à disposition en temps utile lors de l’exécution du budget</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Prévisibilité de l’allocation des ressources en cours d’année</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le plan d’engagement est produit pour le budget 2022</td>
<td>9/30/2021</td>
<td>6/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>---------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Création d’une piste d’audit</td>
<td>10/15/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Manuel sur le contrôle comptable interne et instruction relative au risque comptable</td>
<td>10/15/2020</td>
<td>10/10/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’avance sont reconnaissables au moins mensuellement et validés en temps opportun, plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification</td>
<td>5/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’attentes sont reconnaissables au moins mensuellement et validés en temps opportun, plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification</td>
<td>5/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’avance sont reconnaissables au moins mensuellement et validés en temps opportun, plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification</td>
<td>5/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’attentes sont reconnaissables au moins mensuellement et validés en temps opportun, plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification</td>
<td>5/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’avance sont reconnaissables au moins mensuellement et validés en temps opportun, plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification</td>
<td>5/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’avance sont reconnaissables au moins mensuellement et validés en temps opportun, plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification</td>
<td>5/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’avance sont reconnaissables au moins mensuellement et validés en temps opportun, plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification</td>
<td>5/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’avance sont reconnaissables au moins mensuellement et validés en temps opportun, plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification</td>
<td>5/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Elaboration de neuf manuels de renforcement du contrôle interne comptable</td>
<td>10/21/2021</td>
<td>10/21/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Régularisation mensuelle des comptes suspendus</td>
<td>10/21/2021</td>
<td>10/22/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Régularisation trimestrielle des comptes avancés</td>
<td>10/21/2021</td>
<td>10/22/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-------------------</td>
</tr>
</tbody>
</table>
| Gabon (GAB)                 | Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires | Amélioration de l’analyse et de la présentation des risques macroéconomiques | Diffusion de l’analyse de sensibilité macrobudgétaire ou de scénarios alternatifs (CTIP 3.1.1) | Inclusion du suivi des risques dans la documentation budgétaire avec incorporation des risques macroéconomiques | 4/30/2020 | 9/16/2019 |                            |                            | Appui politique : FAIBLE
Engagement de l’encadrement et du personnel technique : FAIBLE
Adéquation des ressources : FAIBLE
Climat/conditions extérieures : FAIBLE
Autres risques : FAIBLE
Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o. |
<p>|                             |           |                     |                        | Inclusion du suivi des risques dans la documentation budgétaire avec incorporation des risques macroéconomiques et des risques liés aux entreprises publiques | 12/30/2022 | 11/30/2022 | Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs | GIZ | |
|                             |           |                     |                        | Le personnel de la direction du budget a été formé à l’outil d’évaluation des risques fiscaux. | 7/29/2022 | 7/8/2022 | Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs | GIZ | |
|                             |           |                     |                        | Le personnel de la direction du budget a été formé à l’outil d’évaluation de l’état de santé des entreprises d’État. | 7/29/2022 | 7/8/2022 | Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs | GIZ | |
|                             |           |                     |                        | Poursuite de l’identification et du reporting des risques budgétaires | 31/12/2020 | 16/04/2021 | Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs | GIZ | |
|                             |           |                     |                        | Formation des acteurs nationaux sur l’identification et la gestion des risques budgétaires | 4/30/2020 | 9/16/2019 | Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs | GIZ | |
|                             |           |                     |                        | Un deuxième projet de rapport annuel sur des risques fiscaux est élaboré | 10/1/2020 | 9/30/2020 | Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs | GIZ | |
|                             |           |                     |                        | Amélioration de la couverture et de la qualité des rapports financiers | 28/02/2021 | 28/02/2022 | Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs | GIZ | |
|                             |           |                     |                        | Amélioration de l’ exhaustivité, de la fréquence et de la qualité des rapports financiers. | 28/02/2021 | 28/02/2022 | Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs | GIZ | |
|                             |           |                     |                        | Exhaustivité, ponctualité et cohérence des rapports financiers annuels (PSFI 3.28) | 28/02/2021 | 28/02/2022 | Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs | GIZ | |
|                             |           |                     |                        | Elaboration d’une instruction comptable sur les recettes affectées. | 28/02/2021 | 28/02/2022 | Mission d’assistance technique, atelier national et apprentissage par les pairs | GIZ | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Autorité de soutien pour la mise en œuvre du nouveau cadre juridique de la gestion des finances publiques</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>12/29/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La classification du budget de l’État et le plan comptable sont mis à jour et cohérents, notamment en ce qui concerne le segment économique de la classification du budget de l’État.</td>
<td>6/30/2022</td>
<td>12/29/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La définition des dépenses sociales est améliorée conformément à la classification du budget de l’État et mise en œuvre dans le système d’information budgétaire.</td>
<td>6/30/2022</td>
<td>12/29/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Amélioration de la crédibilité d’un cadre macrobudgétaire à moyen terme qui soutient la préparation du budget</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme (PEFA PI-14)</td>
<td>12/31/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un outil de prévision macrobudgétaire simple est développé et utilisé pour élaborer le cadre budgétaire à moyen terme</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un guide pratique pour l’élaboration du MTIF/MTEF est rédigé</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les participants sont formés aux outils techniques et méthodologiques pour développer le cadre budgétaire à moyen terme</td>
<td>12/31/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Guinée équatoriale (GNQ)

**Objectifs**
- Renforcer le cadre légal et institutionnel des finances publiques
- Renforcement de la capacité du ministère des Finances à planifier, mettre en œuvre et maintenir les réformes de la gestion des finances publiques
- Plans d’action stratégiques et/ou opérationnels de gestion des finances publiques
- Opérationnalisation de l’unité le comité macrobudgétaire

**Résultats escomptés**
- Améliorer la couverture et la qualité des rapports financiers
- Amélioration de l’exhaustivité, de la fréquence et de la qualité des rapports budgétaires
- Niveau d’intégrité des données financières (PEFA PI-27)
- Un organe, une unité ou une équipe est chargé(e) de vérifier l’intégrité des données financières est mis(e) sur pied et rendu(e) opérationnel(le)

**Date de réalisation prévue**
- 12/31/2020
- 4/30/2022

**Risques**
- Appui politique : MOYEN
- Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN
- Adéquation des ressources : MOYEN
- Climat/conditions extérieur(es) : MOYEN
- Autres risques : s. o.

**Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o.**
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Elaboration des plans d’engagements des dépenses pour 5 ministères</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Poursuite de la mise en œuvre du plan d’engagement (rédaction des réglementations)</td>
<td>30/4/2020</td>
<td>10/4/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mise en œuvre dans le système IT du plan d’engagement des dépenses</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mises à jour trimestrielles des prévisions annuelles de flux de trésorerie</td>
<td>3/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mises à jour mensuelles des prévisions annuelles de flux de trésorerie</td>
<td>3/15/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mises à jour hebdomadaires des prévisions annuelles de flux de trésorerie</td>
<td>3/15/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La consolidation quotidienne de tous les soldes bancaires et de trésorerie est améliorée</td>
<td>2/28/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>São Tomé-et-Príncipe (STP)</td>
<td>Renforcer le cadre légal et institutionnel des finances publiques</td>
<td>Renforcement de la capacité du ministère des finances à planifier, mettre en œuvre et maintenir les réformes de la gestion des finances publiques</td>
<td>Un nouveau comité macrobudgétaire est mis sur pied avec un plan de travail assorti de mécanismes de coordination impliquant les ministères des Finances et de l’Économie, et la banque centrale</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>12/2/2019</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>s. o.</td>
<td>Appui politique : MOYEN</td>
<td>Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Réforme de la structure organisationnelle</td>
<td>Opérationnalisation de l’unité/comité macrobudgétaire</td>
<td></td>
<td>4/30/2020</td>
<td>1/10/2020</td>
<td></td>
<td>s. o.</td>
<td>Adéquation des ressources : MOYEN</td>
<td>Climat/conditions extérieures : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Suivi des travaux de l’unité macro-budgétaire / comité et des besoins en capacités</td>
<td></td>
<td></td>
<td>4/30/2021</td>
<td>7/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>São Tomé-et-Principe (STP)</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus détaillé, crédible et basé sur des politiques</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Intégration d’un cadre budgétaire à moyen terme plus crédible au processus du budget annual</td>
<td>Perspective à moyen terme dans le cadre budgétaire (PEFA PI-16, CTFP 2.1.3)</td>
<td>Développement d’un cadre global des dépenses à moyen terme cohérent avec le cadre budgétaire à moyen terme</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Amélioration de la crédibilité de la planification et la budgétisation des investissements publics</td>
<td>Inclusion des projections à moyen terme pour les investissements (PEFA PI-11.3, CTFP 2.1.4)</td>
<td>Formation de 15 acteurs de la gestion des investissements à la programmation et à la gestion des investissements publics</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Amélioration de la crédibilité d’un cadre macro-budgétaire à moyen terme qui soutient la préparation du budget</td>
<td>Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme (PEFA PI-14)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

São Tomé-et-Principe (STP)

**Intégration d’un cadre budgétaire à moyen terme plus crédible au processus du budget annual**

Perspective à moyen terme dans le cadre budgétaire (PEFA PI-16, CTFP 2.1.3)

Développement d’un cadre global des dépenses à moyen terme cohérent avec le cadre budgétaire à moyen terme

Date de réalisation prévue: 4/30/2022

Date de réalisation effective: 4/12/2020

MÉTASTATIQUE

Engagement de l'encadrement et du personnel technique:

Adéquation des ressources:

Climat/conditions extérieures:

Autres risques: s.o.

Commentaires sur l'évaluation des risques (le cas échéant): s.o.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcer le cadre légal et institutionnel des finances publiques</td>
<td>Renforcement de la capacité du ministère des finances à planifier, mettre en œuvre et maintenir les réformes de la gestion des finances publiques</td>
<td>Plans d'action stratégiques et/ou opérationnels de gestion des finances publiques</td>
<td>Une stratégie et un plan d'action révisés de sPFM sont adoptés.</td>
<td>2/21/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Augmenter la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Rapprochement quotidien de tous les comptes bancaires actifs de l'administration centrale</td>
<td></td>
<td>Rapprochement quotidien de tous les comptes bancaires actifs de l'administration centrale</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad (TCD)</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Niveaux de consolidation des soldes de trésorerie par le Trésor (PEFA PI-21.1)</td>
<td></td>
<td>Niveaux de consolidation des soldes de trésorerie par le Trésor (PEFA PI-21.1)</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/13/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Plans exhausifs identifiant les exigences techniques et politiques, et organisant le séquençage de la migration ordonnée des soldes de trésorerie des banques commerciales au moyen de dispositions transitoires</td>
<td></td>
<td>Plans exhausifs identifiant les exigences techniques et politiques, et organisant le séquençage de la migration ordonnée des soldes de trésorerie des banques commerciales au moyen de dispositions transitoires</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/13/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Clôture des comptes inactifs dans les banques commerciales</td>
<td></td>
<td>Clôture des comptes inactifs dans les banques commerciales</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/13/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Inventaire complet de tous les comptes bancaires existants ouverts dans les banques commerciales</td>
<td></td>
<td>Inventaire complet de tous les comptes bancaires existants ouverts dans les banques commerciales</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>4/13/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Adoption du texte de loi sur la nouvelle classification budgétaire de l’État</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>3/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un nouveau cadre budgétaire est disponible dans le système d’information</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>8/20/2017</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Conception d’un cadre juridique sur le contrôle des établissements publics nationaux</td>
<td>12/31/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Concevoir un cadre juridique sur la surveillance des organismes publics</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Suivi de la mise en œuvre de la nouvelle classification budgétaire</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/28/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le nouveau cadre budgétaire est disponible dans le système d’information</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>10/20/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mise en œuvre de la nouvelle classification budgétaire et dans le système d’information</td>
<td>12/31/2018</td>
<td>10/20/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission sur l’élaboration du budget</td>
<td>7/31/2018</td>
<td>7/20/2018</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Adoption du texte opérationnel sur la nouvelle classification budgétaire</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>3/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Préparation de la loi de finances 2020 sur la nouvelle classification budgétaire</td>
<td>4/10/2020</td>
<td>10/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La planification et la budgétisation des investissements publics sont plus crédibles.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Inclusion de projections à moyen terme pour les investissements dans le budget</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le budgétisation des investissements publics à l’aide de CA et PA est mise en œuvre pour le budget 2023.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Atelier sur les projections pluriannuelles des investissements publics</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>10/20/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires (au niveau objectifs)</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-------------------------------------</td>
<td>----------------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Amélioration de la crédibilité de la planification et la budgétisation des investissements publics</td>
<td>Inclusion des projections à moyen terme pour les investissements (PEFA PI-12.3, PTE 2.1.4)</td>
<td>Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme (PEFA PI-14)</td>
<td>Présentation et explication des prévisions macroéconomiques et budgétaires à moyen terme (PEFA PI-14)</td>
<td>2/28/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>État des risques budgétaires inclus dans la documentation budgétaire qui intègre les risques macroéconomiques</td>
<td>Élaboration de l’outil de prévision des recettes budgétaires</td>
<td>Élaboration de l’outil de prévision des recettes budgétaires</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Amélioration de l’analyse et de la présentation des risques macroéconomiques</td>
<td>Diffusion de l’analyse de sensibilité macrobudgétaire ou de scénarios alternatifs (CTFP 3.1-1)</td>
<td>Le personnel est formé à la calibration des modèles</td>
<td>Le personnel est formé à la calibration des modèles</td>
<td>10/31/2022</td>
<td>10/31/2022</td>
<td>Mission d’assistance technique, atelier national, et formation</td>
<td>Union Européenne, Banque Mondiale, Pôle PNUD Dakar, GIZ, ICD</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le module du modèle macrofiscal utilisé pour l’analyse de sensibilité (impact des macro-forêts sur les moyens de subsistance et la pauvreté) est amélioré.</td>
<td>Le module du modèle macrofiscal utilisé pour l’analyse de sensibilité (impact des macro-forêts sur les moyens de subsistance et la pauvreté) est amélioré.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>1/24/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le module de prévision des revenus pétroliers est renforcé</td>
<td>Le module de prévision des revenus pétroliers est renforcé</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Résultats escomptés : Inclusion des projections à moyen terme pour les investissements (PEFA PI-12.3, PTE 2.1.4).

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Chad (TCD)</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports financiers</td>
<td>Amélioration de l’exhaustivité, de la fréquence et de la qualité des rapports budgétaires</td>
<td>Niveau d’intégrité des données financières (PEFA PI-27)</td>
<td>Un manuel de processus comptable est élaboré</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>2/28/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un manuel de spécifications est élaboré pour soutenir le développement de logiciels de comptabilité</td>
<td>12/31/2020</td>
<td></td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td>Appui politique : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une cartographie des outils à concevoir pour la mise en œuvre de la comptabilité d’exercice est élaborée</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>2/28/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’attentes sont réconciliés au moins mensuellement et validés en temps opportun, pas plus tard qu’à la fin de l’année fiscale sauf justification.</td>
<td>11/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Adéquation des ressources : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes d’avance sont réconciliés au moins mensuellement et validés en temps opportun, pas plus tard qu’à la fin de l’année fiscale</td>
<td>11/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Climat/conditions extérieur(es) : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Elaboration d’un manuel pratique sur le codage des procédures comptables</td>
<td>10/30/2020</td>
<td>10/2/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Autres risques : s. o. Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Des compétences analytiques plus solides et une meilleure précision macroéconomique et une meilleure analyse des politiques au ministère / banque centrale / ou autre(s) agence(s) gouvernementale(s) alimentent le processus d’élaboration de la politique économique - PMF.</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un outil de projection / simulation macroéconomique (NFP) est pleinement opérationnel.</td>
<td>Un plan a été convenu pour renforcer la capacité à prévoir la dette publique et à calculer les trajectoires d’ajustement budgétaire nécessaires pour atteindre un objectif de dette publique.</td>
<td>9/17/2021</td>
<td>9/17/2021</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le personnel du ministère des finances prépare des présentations à l’aide de l’outil de dynamique de la dette</td>
<td>8/26/2022</td>
<td>8/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Staff has demonstrated understanding of the tool, deepening skills to identify key risks and building fiscal adjustment paths</td>
<td>9/17/2021</td>
<td>9/17/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Aéclusion des ressources : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Climat/conditions extérieur(es) : MOYEN</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Autres risques : s. o. Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### CADRES LOGIQUES EXERCICES 2020, 2021, 2022 & 2023 : STATISTIQUES DES FINANCES PUBLIQUES

(En date du 24 mai 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires</th>
<th>Risques</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Renforcement des moyens humains par la formation, en particulier à l’élaboration de données sources et aux méthodes pour l’établissement (DQAF 0.2).</strong></td>
<td>Le nombre d’agents formés à l’établissement et à la diffusion de ces statistiques est adéquat</td>
<td>5 compilateurs de SFP formés au calcul de données sources conformes aux MSFP</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>Génerale régionale</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Les données sont établies en utilisant la couverture et le champ d’application du dernier manuel/guide (DQAF 2.2).</strong></td>
<td>Le champ d’application institutionnel des SFP comprend toutes les unités d’importance significative des administrations centrales budgétaires</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Les données sont établies en utilisant la ventilation sectorielle du dernier manuel/guide (DQAF 2.3).</strong></td>
<td>Les secteurs institutionnels sont définis conformément aux principes directeurs des MSFP 2001/2014.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Les opérations portant sur les avoirs et engagements financiers sont classées conformément aux principes directeurs des MSFP 2001/2014.</strong></td>
<td>5 complateurs de SFP formés au calcul de données sources conformes aux MSFP</td>
<td>10/01/2019</td>
<td>10/01/2018</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Renforcement des capacités du personnel</strong></td>
<td>Le nombre de personnes formées à l’établissement et à la diffusion de ces statistiques est suffisant</td>
<td>5 complateurs GFS formés pour dériver des données sources conformes au GFSM</td>
<td>30/4/2021</td>
<td>30/4/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Couverture et champ d’application</strong></td>
<td>Le champ d’application des flux comprend toutes les opérations de l’administration publique.</td>
<td>BCS plus unités de sécurité sociale</td>
<td>30/4/2021</td>
<td>30/4/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-----------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi (BDI)</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision</td>
<td>Les données sources conviennent à l'établissement des statistiques macroéconomiques (DQAF 3.1)</td>
<td>Les données sources sont exhaustives pour permettre l'établissement des SFP relatives aux administrations centrales</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont recueillies et/ou calculées à temps</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des SFP infra annuelles sont calculées et rendues disponibles à temps</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>10/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources hautes fréquences de la GFS sont collectées et/ou dérivées en temps utile</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>3/17/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une nouvelle série de données est établie et/ou diffusée en interne et/ou publiquement</td>
<td>3/17/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une nouvelle série de SFP pour les administrations centrales (ou le secteur public) et/ou leurs sous secteurs est établie et diffusée, comme le recommandent les principes directeurs des MSFP 2001/2014.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données annuelles du BCG sont produites dans les délais.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>7/31/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une nouvelle série de données sur l'endettement des administrations centrales (ou du secteur public) et/ou leurs sous secteurs est établie et diffusée, comme le recommandent les principes directeurs du GSDSP 2011.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La série de données établie pour les EB 2017-2019 est publiée dans l'Annuaire statistique des finances publiques</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>12/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République centrafricaine (R. C. A)</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision</td>
<td>Renforcement des moyens humains par la formation, en particulier à l'élaboration de données sources et aux méthodes pour les compiler (DQAF 5.2)</td>
<td>Le nombre des agents formés à l'établissement et à la diffusion de ces statistiques est adéquat</td>
<td>(5) Les agents chargés des SFP sont formés à la méthodologie MSFP 2014</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>s.o.</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>Appui politique : moyen ; Engagement de l'encadrement et du personnel technique : très élevé ; Adéquation des ressources : l'ordinateur /climat extérieur ; Fidélité ; Autres risques : s.o. ; Commentaires sur l'évaluation des risques (le cas échéant) : s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources annuelles pour l'exercice 2019 sont collectées, analysées, ajustées et validées pour être utilisées dans la compilation des SFP.</td>
<td>Les données sources annuelles pour l'exercice 2019 sont collectées, analysées, ajustées et validées pour être utilisées dans la compilation des SFP.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>7/31/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources des PPS sont disponibles en temps utile</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Les données sources des SFP annuelles de l'ACB sont recueillies et/ou calculées en temps utile</td>
<td>Options for preparing the statistical and financial data</td>
<td>Options for preparing the statistical and financial data</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>11/30/2019</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles de l'ACB sont recueillies et/ou calculées en temps utile</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles de l'ACB sont recueillies et/ou calculées en temps utile</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles de l'ACB sont recueillies et/ou calculées en temps utile</td>
<td>4/30/2020</td>
</tr>
</tbody>
</table>


5 compilateurs des SFP formés pour dériver des données sources conformément au MSFP.

Les données sources des SFP annuelles de l'ACB sont recueillies et/ou calculées en temps utile.

Les données sources des SFP à haute fréquence sont recueillies et/ou calculées en temps utile.

Les agents chargés des SFP sont formés à la méthodologie du MSFP 2014.
### République démocratique du Congo (RDC)

**Objectifs**

Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont recueillies et/ou calculées en temps utile.</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont recueillies et/ou calculées en temps utile.</td>
<td>La DRC est censée compiler et publier les données annuelles du BCG jusqu’à la dernière année fiscale.</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>4/2/2013</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Les données sources des SFP à haute fréquence sont recueillies et/ou calculées en temps utile.</td>
<td>Les données sources des SFP à haute fréquence sont recueillies et/ou calculées en temps utile.</td>
<td>s.o.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Remarques**

- Renforcement des moyens humains par la formation, en particulier à l’élaboration de données sources et aux méthodes pour les compiler (DGAF 0.2).
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
<th>Commentaires sur l'évaluation des risques (le cas échéant)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>République du Congo (COG)</td>
<td>Renforcement de la compilation et diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision</td>
<td>Les données sources sont exhaustives pour permettre l'établissement des SFP relatives aux administrations centrales</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont produites en temps utile</td>
<td>Un tableau de passage actualisé entre la nouvelle classification du plan comptable national (harmonisée avec la classification budgétaire) et le MSFP 2014 est disponible</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>6/30/2020</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>Appui politique : faible</td>
<td>Engagement de l’encadrement et du personnel technique : faible</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources de SFP sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont produites en temps utile</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>6/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Adéquation des ressources : moyen</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mis à jour des données annuelles et des données à haute fréquence en fonction de l'exercice fiscal le plus récent.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>10/31/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcement des moyens humains par la formation, en particulier à l'élaboration de données sources et aux méthodes pour les compiler (DQAF 0.2)</td>
<td>Le nombre d'agents formés à l'établissement et à la diffusion des statistiques est adéquat</td>
<td>(5) Les agents chargés des SFP sont formés à la méthodologie du MSFP 2014</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>6/30/2020</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les métadonnées e-SGDD sont achevées pour au moins quatre grandes catégories de données</td>
<td>Les métadonnées e-SGDD sont achevées pour au moins quatre grandes catégories de données</td>
<td>(5) Les agents chargés des SFP sont formés à la méthodologie du MSFP 2014</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>6/30/2010</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont produites en temps utile</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont produites en temps utile</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>6/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des SFP sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources annuelles des SFP sont produites en temps utile</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>10/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des SFP sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources annuelles des SFP sont produites en temps utile</td>
<td>30/6/2020</td>
<td>31/12/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des SFP sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources annuelles des SFP sont produites en temps utile</td>
<td>30/6/2022</td>
<td>31/12/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des SFP sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources annuelles des SFP sont produites en temps utile</td>
<td>30/6/2020</td>
<td>31/12/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources des SFP sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources annuelles des SFP sont produites en temps utile</td>
<td>30/6/2020</td>
<td>31/12/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon (GAB)</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision</td>
<td>Les données sources sont exhaustives pour permettre l’établissement des SFP relatives aux administrations centrales</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont recueillies et/ou calculées en temps utile</td>
<td>6/30/2020</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont recueillies et/ou calculées en temps utile</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>10/31/2021</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Une nouvelle série de données a été établie et/ou diffusée en interne et/ou publiquement</td>
<td>Une nouvelle série de données a été établie et/ou diffusée en interne et/ou publiquement</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>10/31/2022</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les TOFE de l’Administration Centrale Budgetaire pour les exercices 2017 à 2019 ont ete produits et publiées localement ainsi que sur la plateforme annuaire (en ligne) du FMI.</td>
<td>Données annuelles du BCG compilées régulièrement.</td>
<td>10/31/2020</td>
<td>10/31/2020</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les TOFE de l’Administration Centrale Budgetaire pour les exercices 2017 à 2019 ont ete produits et publiées localement ainsi que sur la plateforme annuaire (en ligne) du FMI.</td>
<td>Les TOFE de l’Administration Centrale Budgetaire pour les exercices 2017 à 2019 ont ete produits et publiées localement ainsi que sur la plateforme annuaire (en ligne) du FMI.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>10/31/2020</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Une nouvelle série de données sur l’indettement des administrations centrales (ou du secteur public) et/ou de leurs sous-secteurs est établie et diffusée, comme le recommandent les principes directeurs des MSFP 2001/2014.</td>
<td>Les TOFE de l’Administration Centrale Budgetaire pour les exercices 2017 à 2019 ont ete produits et publiées localement ainsi que sur la plateforme annuaire (en ligne) du FMI.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>10/31/2020</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Rehausser le nombre de personnes formées en particulier à l’élaboration de données sources et aux méthodes pour les compiler (QDIM 1.2)</td>
<td>Le nombre d’agents formés à l’établissement et à la diffusion de ces statistiques est adéquat</td>
<td>Les TOFE de l’Administration Centrale Budgetaire pour les exercices 2017 à 2019 ont ete produits et publiées localement ainsi que sur la plateforme annuaire (en ligne) du FMI.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les agents chargés des SFP sont formés aux méthodes de diffusion des données</td>
<td>Les agents chargés des SFP sont formés aux méthodes de diffusion des données</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>3/11/2022</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les métadonnées et SGDD sont achetées pour au moins quatre grandes catégories de données</td>
<td>Les métadonnées et SGDD sont achetées pour au moins quatre grandes catégories de données</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>10/31/2020</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Participation au SGDD</td>
<td>Les métadonnées et SGDD sont achetées pour au moins quatre grandes catégories de données</td>
<td>Les métadonnées et SGDD sont achetées pour au moins quatre grandes catégories de données</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>10/31/2020</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale (GNQ)</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision</td>
<td>Une nouvelle série de SFP relatives aux administrations centrales (ou au secteur public) et/ou à leurs sous-secteurs est établie et diffusée, comme le recommandent les principes directeurs des MSFP 2001/2014.</td>
<td>Un ensemble de données annuelles couvrant le BCS est complété régulièrement.</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>10/31/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont disponibles en temps utile</td>
<td>Les données sources des SFP annuelles sont produites en temps utile</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>7/31/2019</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le nombre d’agents formés à l’établissement et à la diffusion de ces statistiques est adéquat</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>(5) Les agents chargés des SFP sont formés aux méthodes de diffusion des données</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Appui politique très élevé*  
*Engagement de l’encadrement et du personnel technique élevé*  
*Adaptation des ressources lisible*  
*Contraintes/Climat extérieur : s.o.*  
*Autres risques : s.o.*  
*Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s.o.*
<table>
<thead>
<tr>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Risques (au niveau objectif)</th>
<th>Notes</th>
<th>Notes</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Les données sources sont complètes pour permettre la compilation des SFP pour l'administration centrale budgétaire</td>
<td>Une ventilation sectorielle appropriée est effectuée et toutes les unités institutionnelles faisant partie des administrations centrales sont répertoriées pour assurer la couverture exhaustive des données.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/30/2019</td>
<td>—</td>
<td>—</td>
<td>—</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Les données sources sont exhaustives pour permettre l'établissement des SFP relatifs aux administrations centrales</td>
<td>Amélioration des relations entre les comptables et les fournisseurs de données sources.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>9/30/2019</td>
<td>—</td>
<td>—</td>
<td>—</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcement des moyens humains par la formation, en particulier à l'élaboration de données sources et aux méthodes pour les compiler (DAQ 0.1)</td>
<td>5 agents (1 spécialiste de la dette, 1 de la Comptabilité Publique et 3 des Statistiques Monétaires de la Banque Centrale) sont formés aux concepts et principes du MSFP 2014.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>9/30/2020</td>
<td>—</td>
<td>—</td>
<td>—</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Le nombre d'agents formés à l'établissement des SFP et à la diffusion de ces statistiques est adéquat</td>
<td>Amélioration des relations entre les comptables et les fournisseurs de données sources.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>9/30/2020</td>
<td>—</td>
<td>—</td>
<td>—</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Un nouvel ensemble de données a été compilé et diffusé en interne et/ou au public.</td>
<td>STP doit permettre d'étendre les données et la couverture institutionnelle au SG.</td>
<td>4/30/2023</td>
<td>10/31/2022</td>
<td>—</td>
<td>—</td>
<td>—</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-------------------</td>
</tr>
</tbody>
</table>
| Tchad (TCD)                 | Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision | Une nouvelle série de données a été établie et/ou diffusée en interne et/ou publiquement | Une nouvelle série de SFP relative aux administrations centrales (ou au secteur public) et/ou à leurs sous-secteurs est établie et diffusée comme le recommandent les principes directeurs du MSFP 2014
| Les données sources des SFP annuelles sont produites en temps utile | Le personnel de GFS compile des statistiques de la dette conformes à PSDG 2012 (pour l'exercice 2012-2016, couvrant le gouvernement du budget central). | 5/1/2022 | 4/30/2023 |
| | | | Le TOFI des administrations centrales pour les EB 2011-16 est établi conformément aux recommandations du MSFP 2014 | 4/30/2020 | 4/30/2020 |
| | | | Les agents chargés des SFP collectent les données sources de toutes les unités de l'Administration Centrale budgétaire et un TOFI (liste de 2011-14) à couverture identique est établi conformément à la présentation du MSFP 2014 (et à la Directive TOFI de la CEMAC) | 4/30/2021 | 7/31/2020 |
| | | | Une nouvelle série de données sur l'endettement des administrations centrales (ou du secteur public) et/ou de leurs sous-secteurs est établie et diffusée comme le recommandent les principes directeurs du GSDSP 2011 | 4/30/2022 |
| | | | Les données sources des SFP sont formés aux méthodes de diffusion des données | 4/30/2020 | 4/30/2020 |
| | | | Les données sources des SFP à haute fréquence sont produites en temps utile | 5/1/2023 | 3/17/2022 |
| | | | Les données sources des SFP à haute fréquence sont produites en temps utile | 4/30/2023 | 7/31/2020 |

Tchad (TCD) Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques pour la prise de décision

Les données sources conviennent pour l'établissement de ces statistiques macroéconomiques (DGAF 3.1)

Les données sources sont suffisamment détaillées pour permettre la classification selon les principes directeurs des MSFP 2001/2014 et du GSDSP 2011

Les données sources sont exhaustives pour permettre l'établissement des SFP relatives aux administrations centrales

Les données sources des SFP annuelles sont produites en temps utile

Les données sources des SFP à haute fréquence sont produites en temps utile

(5) Les agents chargés des SFP sont formés aux méthodes de diffusion des données

(5) Les agents chargés des SFP sont formés à la méthodologie du MSFP 2014

(5) Les agents chargés des SFP sont formés à la méthodologie du GSDSP 2012

Les données sources des SFP sont formés à l'établissement et à la diffusion de ces statistiques est adéquat

Reinforcement des moyens humains des services par la formation, en particulier sur l'élaboration de données sources et aux méthodes pour les compiler (DGAF 3.1)

Mission d'assistance technique

### Tous les pays membres

**Objectifs**
Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision

**Résultats escomptés**
Les données sont établies suivants les concepts et les définitions du dernier manuel/guide (DQAF 2.1).

**Indicateurs vérifiables**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Séminaire régional sur le changement de l’année de base du PIB et la migration au Système de comptabilité nationale (SCN) 2008.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>7/19/2019</td>
</tr>
<tr>
<td>Les comptes nationaux trimestriels (CNT) sont apposés à l’approche de la demande.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Les comptes nationaux trimestriels (CNT) sont établis selon l’approche de production sont disponibles.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Les comptes nationaux trimestriels établis et diffusés trimestriellement ou annuellement.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>12/31/2019</td>
</tr>
<tr>
<td>Les comptes nationaux trimestriels établis selon l’approche de production sont disponibles.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Les comptes nationaux trimestriels établis et diffusés trimestriellement ou annuellement.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>12/31/2019</td>
</tr>
<tr>
<td>Les comptes nationaux trimestriels conformes au SCN sont disponibles.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
</tr>
<tr>
<td>Les comptes nationaux trimestriels établis et diffusés trimestriellement ou annuellement.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Modes opératoires**
Séminaire régional

**Partenaires (au niveau objectifs)**
S.o.

**Risques (au niveau objectifs)**
Appui politique : FAIBLE
Soutien à la gestion et engagement du personnel technique : S.o.
Adéquation des ressources : FAIBLE
Contexte/climat extérieur : FAIBLE
Autres risques : s.o.
Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s.o.

### Burundi (BDI)

**Objectifs**
Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision

**Résultats escomptés**
Des données ont été établies et diffusées plus fréquemment en interne ou auprès du public (DQAF 4.1.1).

**Indicateurs vérifiables**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Comptes nationaux établis et diffusés trimestriellement ou annuellement.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>12/31/2019</td>
</tr>
<tr>
<td>Les comptes nationaux trimestriels établis selon l’approche de production sont disponibles.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Les CNT corrigés des variations saisonnières sont établis.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Des comptes nationaux trimestriels conformes au SCN sont disponibles.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
</tr>
<tr>
<td>Un nouvel ensemble de données a été établi et/ou diffusé en interne et/ou auprès du public.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
</tr>
<tr>
<td>De nouvelles statistiques des comptes nationaux, conformes au dernier SCN (2008), sont disponibles.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
</tr>
<tr>
<td>Les plus récentes sources de données disponibles (recensements, enquêtes, données administratives) sont prises en compte dans l’opération d’étalonnage.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
</tr>
<tr>
<td>Les estimations des comptes nationaux pour 2020 sont disponibles.</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
</tr>
<tr>
<td>L’estimation des comptes nationaux sont disponibles pour l’année 2020.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Modes opératoires**
Mission d’assistance technique

**Partenaires (au niveau objectifs)**
Banque Mondiale
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des données macroéconomiques et financières</td>
<td>Nouvel ensemble de données</td>
<td>De nouvelles statistiques des comptes nationaux, conformes au dernier SCN (2008), sont disponibles</td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels établis selon les approches de la production et des dépenses sont disponibles</td>
<td>30/4/2021</td>
<td>1/2/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Augmentation de la capacité du personnel</td>
<td>Le nombre de cadre formés à la production et à la diffusion des statistiques est suffisant.</td>
<td>Deux personnes sont en mesure de produire des comptes nationaux trimestriels corrigés des variations saisonnières.</td>
<td></td>
<td>30/4/2022</td>
<td>1/3/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcement des capacités du personnel au moyen de la formation, surtout sur la création de sources de données, les méthodes d’établissement et la diffusion (DQAF 0.2)</td>
<td>Le nombre d’agents formés à l’établissement et la diffusion des statistiques est adéquat</td>
<td>Trois agents sont en mesure d’analyser les données de consommation finale des administrations publiques et les données de consommation des ménages.</td>
<td></td>
<td>12/31/2019</td>
<td>8/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi (BDI)</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision</td>
<td>Renforcement des capacités du personnel au moyen de la formation, surtout sur la création de sources de données, les méthodes d'établissement et la diffusio (DQAF 0.2)</td>
<td>Deux agents sont capables d'établir des comptes nationaux trimestriels corrigés des variations saisonnières</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>11/24/2022</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>Banque Mondiale</td>
<td>Moyen</td>
<td>Moyen</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Trois agents sont capables d'établir des comptes nationaux trimestriels corrigés des variations saisonnières</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>8/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcement des capacités du personnel au moyen de la formation, surtout sur la création de sources de données, les méthodes d'établissement et la diffusion des statistiques est adéquat</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Trois agents sont capables d'analyser les indicateurs à haute fréquence nécessaires pour établir les comptes nationaux trimestriels.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>MOYEN</td>
<td>Soutien à la gestion et engagement du personnel technique</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Deux agents sont capables d'établir des comptes nationaux trimestriels corrigés des variations saisonnières</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>---------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République centrafricaine (RCA)</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision</td>
<td>Un nouvel ensemble de données a été établi ou diffusé en interne ou auprès du public.</td>
<td>De nouvelles statistiques de comptabilité nationale conformes au SCN 2008 sont disponibles.</td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels sont introduits selon l’approche de production</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>1/17/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels sont produits selon l’approche de production</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version préliminaire du tableau des Équilibres ressources et emplois (TRE) pour la nouvelle année de base est disponible.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version finale des TRE et le niveau du PIB pour la nouvelle année de base sont disponibles.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La série des comptes nationaux rebasés pour la période 2005-2020 est disponible</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des comptes nationaux trimestriels établis selon les approches de production et de dépenses sont disponibles</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version préliminaire du tableau des ressources et des emplois (TRE) pour la nouvelle année de base est disponible.</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>Banque mondiale</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le SUT final et le nouveau niveau du PIB pour la nouvelle année de base sont disponibles.</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels compilés selon les approches de la production et de dépenses sont disponibles.</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux annuels rebasés conformes au SCN 2008 pour la période 2005-2020 sont disponibles.</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le nombre d’agents chargés de l’établissement et de la diffusion de ces statistiques est suffisant, tout comme les compétences qu’ils possèdent.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>1/17/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les ressources consacrées à l’établissement et à la diffusion des statistiques macroéconomiques et financières sont suffisantes (DQAF 0.2).</td>
<td>12/31/2020</td>
<td>4/16/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le nombre et la qualité des ordinateurs et des logiciels sont suffisants à des fins d’établissement et de diffusion des statistiques.</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>8/16/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Deux agents sont en mesure d’établir des comptes nationaux trimestriels.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-----------------------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>-------------------</td>
<td>-----------------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Nouvelles statistiques de comptabilité nationale, telles que définies dans le dernier système de comptabilité nationale.</td>
<td>Les comptes nationaux sont disponibles pour l'année 2018</td>
<td>Les comptes trimestriels nationaux sont publiés sur une base régulière</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>7/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels sont produits selon l'approche de la production</td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels sont publiés sur une base régulière</td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels corrigés des variations saisonnières et du nombre de jours ouvrables sont disponibles et diffusés.</td>
<td>30/4/2021</td>
<td>1/1/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun (CMR)</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision</td>
<td>L'établissement de données se fait à l'aide des techniques statistiques appropriées, notamment la gestion des sources de données et/ou l'évaluation et la validation des données et des résultats statistiques intermédiaires (DQAF 3.3 et/ou 3.4).</td>
<td>Des techniques particulières d'établissement sont utilisées, à savoir : • techniques d'analyse comparative appropriées pour garantir la cohérence entre estimations annuelles et trimestrielles • ajustements saisonniers à l'aide des techniques appropriées • Etablissement de séries temporelles (estimations) particulières</td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels corrigés des variations saisonnières et du nombre de jours ouvrables sont disponibles et diffusés.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Il existe suffisamment de données sources pour l'établissement des comptes nationaux (DQAF 3.1).</td>
<td>Les données sources nécessaires à l'établissement des estimations annuelles sont exhaustives, raisonnablement conformes aux exigences en matière de définition, champ d'application, classification, évaluation et date d'enregistrement et disponibles en temps opportun.</td>
<td>Les données QNA corrigées des variations saisonnières et des jours ouvrables sont disponibles et diffusées.</td>
<td>La version finale des TRE et le niveau de PIB pour la nouvelle année de base sont disponibles.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td>Mission d'assistance technique et apprentissage par les pairs</td>
<td>s.o.</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Notes**
- Des discussions ont été amorcées avec la Banque Centrale pour discuter des besoins en données en relation avec la balance des paiements.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision</td>
<td>Renforcement des capacités du personnel au moyen de la formation, surtout sur la création de sources de données, les méthodes d’établissement et la diffusion (DQAF 0.2).</td>
<td>Le nombre d’agents formés à l’établissement et la diffusion des statistiques est adéquat</td>
<td>Apprentissage par les pairs (au Burkina Faso) sur les comptes nationaux trimestriels corrélant avec les comptes annuels</td>
<td>12/30/2020</td>
<td>10/31/2019</td>
<td>Banque Mondiale et BAD</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>----------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La série rétropolée des CNA pour 2005-2018 est disponible</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>1/23/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels sont introduits selon les approches de production et de dépense.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les estimations des comptes nationaux pour la période 2017-2020 sont disponibles</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels sont produits selon l’approche de production</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version préliminaire du tableau des ressources et des emplois (TRE) pour la nouvelle année de base est disponible.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels compilés selon les approches de la production et des dépenses sont disponibles.</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les estimations des comptes nationaux pour la période 2017-2020 sont disponibles</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le tableau définitif des ressources et des emplois pour la nouvelle année de base conforme au SCN 2008 est disponible</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version finale des TRE et le niveau du PIB pour la nouvelle année de base sont disponibles.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-----------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République du Congo [COG]</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des données macroéconomiques et financières</td>
<td>Nouvel ensemble de données</td>
<td>Nouvelles statistiques de comptabilité nationale, telles qu'elles figurent dans le dernier système d'évaluation des comptes nationaux</td>
<td>Introduction des comptes nationaux trimestriels selon l'approche de la production</td>
<td>30/4/2021</td>
<td>1/2/2021</td>
<td>Banque Mondiale</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources sont adéquates</td>
<td>Les données sources nécessaires à la compilation des estimations annuelles sont complètes et raisonnables.</td>
<td>Des plans pour le rebasement des comptes nationaux et la migration vers le SCN 2008 sont en place.</td>
<td>31/12/2020</td>
<td>20/11/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République du Congo [COG]</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision</td>
<td>Les ressources consacrées à l'établissement et à la diffusion des statistiques macroéconomiques et financières sont suffisantes (DQAF 0.2)</td>
<td>Les locaux et l'équipement disponibles sont satisfaisants à des fins d'établissement et de diffusion des données.</td>
<td>Les indicateurs à haute fréquence nécessaires pour établir les comptes nationaux trimestriels sont développés</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>9/30/2019</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources sont adéquates pour l'établissement des comptes nationaux (DQAF 3.1).</td>
<td>Les données sources nécessaires à l'établissement des estimations annuelles sont exhaustives, raisonnablement conformes aux exigences en matière de définition, champ d'application, classification, évaluation et date d’enregistrement et disponibles en temps opportun.</td>
<td>Les estimations des comptes nationaux pour la période 2001-2020 sont disponibles</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>12/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Il existe un plan d'amélioration de la couverture des statistiques macroéconomiques.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>1/23/2020</td>
<td>Banque Mondiale</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le plan d'action pour le passage au SCN 2008 et le changement de l'année de base sont mis en place.</td>
<td>12/31/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### CADRES LOGIQUES EXERCICES 2020, 2021, 2022 & 2023 : STATISTIQUES MACROÉCONOMIQUES
(En date du 24 mai 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
</table>
|                               |           |                     | Les comptes nationaux trimestriels sont introduits selon l’approche de production. | 12/30/2020 | 7/31/2019 | Mission d’assistance technique | FAO et Banque Mondiale |  | Appui politique : MOYEN  
Soutien à la gestion et engagement du personnel technique : FAIBLE  
Adequation des ressources : MOYEN  
Contexte/climat extérieur : FAIBLE  
Autres risques : s. o.  
Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o. |
<p>|                               |           |                     | CNA annuels disponibles jusqu’en 2018 et préparation au changement de base des comptes nationaux et au passage au SCN 2008. | 4/30/2021 |  |  |  |  |  |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels sont introduits selon l’approche de production.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version préliminaire du Tableau des Ressources et des Emplois pour la nouvelle année de base est disponible</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les plus récentes sources de données disponibles (recensements, enquêtes, données administratives) sont prises en compte dans les travaux de changement de l’année de base.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version préliminaire du tableau des ressources et des emplois (TRE) pour la nouvelle année de base est disponible.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des comptes nationaux trimestriels sont introduits selon l’approche de production</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des comptes nationaux trimestriels établis selon les approches de production et de dépenses sont disponibles.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version préliminaire du tableau des ressources et des emplois (SUT) pour la nouvelle année de base est disponible.</td>
<td>1/1/2022</td>
<td>1/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels établis selon les approches de la production et des dépenses sont disponibles</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version préliminaire du tableau des ressources et des emplois pour la nouvelle année de base est disponible</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les ressources consacrées à l’établissement et à la diffusion des statistiques macroéconomiques et financières sont suffisantes (DQAF 0.2).</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le nombre d’agents chargés de l’établissement et de la diffusion de ces statistiques est suffisant, tout comme les compétences qu’ils possèdent.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>4/16/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Appui politique : MOYEN
Soutien à la gestion et engagement du personnel technique : FAIBLE
Adéquation des ressources : MOYEN
Contexte/climat extérieur : FAIBLE
Autres risques : s. o.
Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Gabon (GAB)</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision</td>
<td>Renforcement des capacités du personnel au moyen de la formation, surtout sur la création de sources de données, les méthodes d’établissement et la diffusion (DQAF 0.2).</td>
<td>Le nombre d’agents formés pour établir et diffuser ces statistiques est adéquat.</td>
<td>Quatre agents sont capables d’établir des comptes nationaux trimestriels selon l’approche de production.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Appui politique : MOYEN Soutien à la gestion et engagement du personnel technique : FAIBLE Adéquation des ressources : MOYEN Contexte/climat extérieur : FAIBLE Autres risques : s. o. Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des données macroéconomiques et financières</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>FAO et Banque Mondiale</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Amélioration des délais de production et de publication</td>
<td>Les comptes nationaux sont diffusés selon le mode de diffusion approprié.</td>
<td>Les comptes nationaux annuels sont à jour et les plans pour le rebasement du PIB et l’adoption du SCN 2008 sont en place.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Nouvelles statistiques de comptabilité nationale, telles que définies dans le dernier système de comptabilité nationale.</td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels sont introduits en utilisant l’approche de la production</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les résultats des enquêtes et des recensements les plus récents sont pris en compte dans les travaux de changements de l’année de base des CAN</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La série de CAN allant jusqu’à 2019 est disponible et le plan des travaux de changement de base et au passage au SCN 2008 est mis en place.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>10/1/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels établis selon l’approche de la production sont introduits.</td>
<td>1/1/2022</td>
<td>1/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les résultats des derniers recensements et enquêtes sont pris en compte dans l’exercice d’étalonnage.</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels sont établis selon l’approche de production.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les données sources nécessaires à l’établissement des estimations annuelles sont exhaustives, raisonnablement conformes aux exigences en matière de définition, champ d’application, classification, évaluation et date d’enregistrement et disponibles en temps opportun.</td>
<td>12/31/2020</td>
<td>10/1/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les indicateurs de haute fréquence requis pour le développement des comptes nationaux trimestriels sont mis en place</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les résultats des enquêtes et des recensements les plus récents sont analysés et resumés à des fins de comptabilités nationales</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Trois agents formés aux indicateurs de haute fréquence</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
</tbody>
</table>
| Guinée équatoriale (GNQ)     | Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision | Renforcement des capacités du personnel au moyen de la formation, surtout sur la création de sources de données, des méthodes d'établissement et la diffusion (DQAF 0.2). | Le nombre d'agents formés à l'établissement et la diffusion des statistiques est adéquat. | Deux agents sont en mesure de compiler les CAN | 12/31/2020 | 10/30/2020 | | Banque Mondiale | Appui politique : MOYEN  
Soutien à la gestion et engagement du personnel technique : MOYEN  
Adequation des ressources : MOYEN  
Contexte/climat extérieur : FAIBLE  
Autres risques : s. o. |
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date de réalisation effective</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcement des capacités du personnel au moyen de la formation, surtout sur la création de sources de données, des méthodes d’établissement et la diffusion (DQAF 0.2).</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Nouvelles séries de données</td>
<td>Nouvelles statistiques de comptabilité nationale, telles que définies dans le dernier système de comptabilité nationale</td>
<td>Les indicateurs de haute fréquence nécessaires à la compilation des QNA sont développés.</td>
<td></td>
<td>31/12/2020</td>
<td>26/11/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version préliminaire du tableau des ressources et des emplois (TRE) pour la nouvelle année de base est disponible.</td>
<td>12/31/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La version finale des TRE et le niveau du PIB pour la nouvelle année de base sont disponibles.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>11/24/2021</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td>Banque Mondiale, AFRISTAT</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des comptes nationaux trimestriels établis selon les approches de production sont disponibles.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le rebasage des CAN jusqu'à 2020 et consistant avec le SNA 2008 est disponible</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>11/24/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les TUT définitifs selon le SCN 2008 et le nouveau niveau du PIB pour la nouvelle année de base sont disponibles.</td>
<td>1/1/2022</td>
<td>1/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux trimestriels utilisant l'approche de la production sont introduits</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les comptes nationaux annuels rebasés jusqu'en 2020 et conformes au SCN 2008 sont disponibles.</td>
<td>5/1/2022</td>
<td>5/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date de réalisation effective</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad (TCD)</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques pour la prise de décision</td>
<td>Renforcement des capacités du personnel au moyen de la formation, surtout sur la création de sources de données, les méthodes d'établissement et la diffusion (DQAF 0.2).</td>
<td>Le nombre d'agents formés pour établir et diffuser ces statistiques est adéquat.</td>
<td>Trois agents sont formés aux indicateurs de haute fréquence.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td>Appui politique : FAIBLE Soutien à la gestion et engagement du personnel technique : MOYEN Adéquation des ressources : MOYEN Contexte/climat extérieur : FAIBLE Autres risques : s. o. Commentaires sur l'évaluation des risques (le cas échéant) : s. o.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des données macroéconomiques et financières.</td>
<td>Nouvelle série de données</td>
<td>Nouvelles statistiques de comptabilité nationale, telles que définies dans le dernier système de comptabilité nationale.</td>
<td>La version préliminaire du tableau des ressources et des emplois (TRE) pour la nouvelle année de base selon le SCN 2008 est disponible.</td>
<td></td>
<td>31/12/2020</td>
<td>26/11/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
Les autorités de contrôle traitent en temps opportun les pratiques ou activités dangereuses et peu judicieuses qui pourraient présenter des risques pour les banques ou le système bancaire.

Les superviseurs bancaires acquièrent une compréhension des risques liés au changement climatique, de leurs implications sur la stabilité financière et de leur inclusion dans la supervision basée sur les risques et d'autres processus de supervision.

Les autorités de surveillance disposent de capacités suffisantes pour mettre en œuvre efficacement la surveillance basée sur le risque et les autres processus de surveillance.

Des superviseurs entièrement formés pour être en mesure de mettre en œuvre une supervision basée sur le risque et d'autres processus de supervision.

Les autorités de surveillance améliorent leurs connaissances, leurs compétences et leurs capacités en matière de réglementation et de surveillance des risques de liquidité et de transformation.

Tous les pays membres

Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques (RBS) et mettre à niveau d'autres processus de supervision - RBS

Les autorités de surveillance disposent de capacités suffisantes pour mettre en œuvre efficacement la surveillance basée sur le risque et les autres processus de surveillance.

Les superviseurs traitent en temps utile les pratiques ou activités dangereuses et peu sûres qui pourraient présenter des risques pour les banques ou le système bancaire.

Les superviseurs appliquent des sanctions et imposent des mesures correctives rapides pour résoudre les problèmes bancaires.

Les autorités chargées de la surveillance prudentielle des banques reçoivent des orientations opérationnelles pour adapter les mesures de surveillance pendant la pandémie de Covid-19 et faire face à l'impact ultérieur des pertes de crédit attendues sur le secteur bancaire.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques (RBS) et mettre à niveau d'autres processus de supervision - RBS</td>
<td>Les autorités de contrôle traitent en temps opportun les pratiques ou activités dangereuses et peu judicieuses qui pourraient présenter des risques pour les banques ou le système bancaire.</td>
<td>Les supervis</td>
<td>Les superviseurs bancaires acquièrent une compréhension des risques liés au changement climatique, de leurs implications sur la stabilité financière et de leur inclusion dans la supervision basée sur les risques et d'autres processus de supervision.</td>
<td>10/20/2021</td>
<td>10/20/2021</td>
<td>Africaf de l'Ouest</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques (RBS) et mettre à niveau d'autres processus de supervision - RBS</td>
<td>Les autorités de surveillance disposent de capacités suffisantes pour mettre en œuvre efficacement la surveillance basée sur le risque et les autres processus de surveillance.</td>
<td>Les supervis</td>
<td>Des superviseurs entièrement formés pour être en mesure de mettre en œuvre une supervision basée sur le risque et d'autres processus de supervision.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques (RBS) et mettre à niveau d'autres processus de supervision - RBS</td>
<td>Les superviseurs traitent en temps utile les pratiques ou activités dangereuses et peu sûres qui pourraient présenter des risques pour les banques ou le système bancaire.</td>
<td>Les supervis</td>
<td>Les superviseurs appliquent des sanctions et imposent des mesures correctives rapides pour résoudre les problèmes bancaires.</td>
<td>5/27/2021</td>
<td>5/27/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Résultats escomptés
Étapes intermédiaires
Les superviseurs traitent en temps utile les pratiques ou activités dangereuses et peu sûres qui pourraient présenter des risques pour les banques ou le système bancaire.

Les supervis | Les supervisors appliquent des sanctions et imposent des mesures correctives rapides pour résoudre les problèmes bancaires. | 5/27/2021 | 5/27/2021 | |

Résultats escomptés
Étapes intermédiaires
Les superviseurs traitent en temps utile les pratiques ou activités dangereuses et peu sûres qui pourraient présenter des risques pour les banques ou le système bancaire.

Les supervis | Les supervisors appliquent des sanctions et imposent des mesures correctives rapides pour résoudre les problèmes bancaires. | 5/27/2021 | 5/27/2021 | |

Résultats escomptés
Étapes intermédiaires
Les superviseurs traitent en temps utile les pratiques ou activités dangereuses et peu sûres qui pourraient présenter des risques pour les banques ou le système bancaire.

Les supervis | Les supervisors appliquent des sanctions et imposent des mesures correctives rapides pour résoudre les problèmes bancaires. | 5/27/2021 | 5/27/2021 | |

Résultats escomptés
Étapes intermédiaires
Les superviseurs traitent en temps utile les pratiques ou activités dangereuses et peu sûres qui pourraient présenter des risques pour les banques ou le système bancaire.

Les supervis | Les supervisors appliquent des sanctions et imposent des mesures correctives rapides pour résoudre les problèmes bancaires. | 5/27/2021 | 5/27/2021 | |

Résultats escomptés
Étapes intermédiaires
Les superviseurs traitent en temps utile les pratiques ou activités dangereuses et peu sûres qui pourraient présenter des risques pour les banques ou le système bancaire.

Les supervis | Les supervisors appliquent des sanctions et imposent des mesures correctives rapides pour résoudre les problèmes bancaires. | 5/27/2021 | 5/27/2021 | |

Résultats escomptés
Étapes intermédiaires
Les superviseurs traitent en temps utile les pratiques ou activités dangereuses et peu sûres qui pourraient présenter des risques pour les banques ou le système bancaire.

Les supervis | Les supervisors appliquent des sanctions et imposent des mesures correctives rapides pour résoudre les problèmes bancaires. | 5/27/2021 | 5/27/2021 | |
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Burundi (BDI)</td>
<td>Développer/ renforcer la réglementation bancaire et les normes prudentielles</td>
<td>Les instances de contrôle et de réglementation exigent des banques qu’elles prêtent des politiques et des processus solides pour identifier, mesurer, surveiller et contrôler les risques financiers en temps voulu et évaluent leur niveau de fonds propres par rapport à leur profil de risque</td>
<td>Adoption de directives et de réglementations relatives au gouvernement d’entreprise et aux contrôles internes</td>
<td>La réglementation prudentielle relative à la gouvernance des banques est mise à niveau, approuvée et adoptée.</td>
<td>9/30/2019</td>
<td>8/17/2018</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le canevas réglementaire des rapports d’information annuels (par les banques) sur le contrôle interne et la gestion des risques est révisé.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>8/17/2018</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td>s.o.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Nota: les dates de réalisation sont en date du 22 mai 2023.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Burundi (BDI)</td>
<td>Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau les autres processus de contrôle</td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour veiller à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>Les rapports d'inspection sur les banques sont davantage axés sur les risques et ils définissent les principaux risques quantitatifs et qualitatifs</td>
<td>La supervision du risque de crédit selon l’approche basée sur les risques est mise en œuvre dans les processus de contrôle.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>11/28/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une réglementation prudentielle sur l’intervention précoce auprès des banques fragiles est adoptée.</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>11/28/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des orientations méthodologiques sont données concernant l’approche basée sur les risques pour le contrôle sur place du risque opérationnel dans les établissements de crédit.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>12/11/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La supervision du risque opérationnel selon l’approche basée sur les risques est mise en œuvre dans les processus de contrôle.</td>
<td>12/31/2020</td>
<td>12/14/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La supervision basée sur les risques dans les domaines du contrôle interne et de la gestion des risques est mise en œuvre dans les processus de contrôle.</td>
<td>12/31/2020</td>
<td>12/14/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les inspections sur place concernant la gestion du risque informatique sont effectuées</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>7/1/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le projet de méthodologie pour effectuer des inspections sur place dans les banques concernant le risque informatique est achevé et approuvé</td>
<td>12/31/2018</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La méthodologie de contrôle sur place des établissements et services de paiement est finalisée et approuvée, sur la base des orientations de l’AFC.</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>7/1/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le contrôle sur place du risque de crédit est efficacement mis en œuvre grâce à une approche de contrôle basée sur le risque (par la banque centrale).</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un manuel d’orientation méthodologique pour une surveillance efficace des établissements et services de paiement est achevé et approuvé, sur la base des orientations de l’AFC (par la banque centrale).</td>
<td>6/30/2020</td>
<td>10/27/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Appui politique : FAIBLE
Soutien à la gestion et engagement du personnel technique : MOYEN
Adéquation des ressources : MOYEN
Contexte/climat extérieur : TRÈS ÉLEVÉ
Autres risques : s. o.
Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Burundi (BOI)</td>
<td>Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau les autres processus de contrôle</td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour effectuer à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>Les instances de contrôle sont pleinement formées pour être en mesure d’assurer la mise en œuvre du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>Des orientations méthodologiques sont données pour le contrôle basé sur les risques, sur pièces et sur place, des processus comptables des banques et de la qualité des états financiers et prudentiel transmis par les banques à la BRB.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La méthodologie pour le contrôle effectif et efficace des processus comptables des banques et de la qualité des états financiers et prudentiel transmis par les banques à la BRB est finalisée et approuvée, sur la base des directives de l’AFC.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une formation est donnée aux superviseurs de la BRB afin de développer leurs capacités de mise en œuvre du guide méthodologique sur le contrôle des établissements et services de paiement</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>1/1/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une feuille de route globale pour la mise en œuvre de la supervision basée sur les risques est rédigée et appuyée par la BRB dans la préparation d’un plan d’action.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>10/25/2019</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La procédure interne de la BRB pour noter les banques en fonction de leur profil de risque à l’article du système de notation révisé est finalisée et approuvée.</td>
<td>4/30/2019</td>
<td>2/1/2019</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques sont notées conformément au système de notation révisé.</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>10/25/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant)**

*Appui politique : FAIBLE
Soutien à la gestion et engagement du personnel technique : MOYEN
Adéquation des ressources : MOYEN
Contexte/climat extérieur : TRÈS ÉLEVÉ
Autres risques : s. o.*
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Etapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Burundi (BDI)</td>
<td>Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau le contrôle des autres processus de contrôle</td>
<td>Renforcement de la structure institutionnelle et des procédures et opérations en vue d’un contrôle basé sur les risques</td>
<td>Les processus basés sur les risques et les manuels y afférents sont mis en pratique</td>
<td>La liste des indicateurs d’alerte précoce pertinents est compilée, approuvée et incluse dans le système informatique à automatiser, et ils sont utilisés par les supervisores hors site (par la banque centrale).</td>
<td>9/30/2020</td>
<td>10/27/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>s. o.</td>
<td>Appui politique : FAIBLE Engagement de la gestion et du personnel technique MOYEN Adéquation des ressources : MOYEN Contexte/état externe : TRÈS ÉLEVÉ Autres risques : s. o. Commentaires sur l’évaluation des risques</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les superviseurs ont les compétences pour conduire l’implémentation proces d’Identification et de notification des déficiences et de conformité avec les nouveaux exigences.
<p>| Pays/ Institutions régionales | Objectifs | Résultats escomptés | Indicateurs vérifiables | Étapes intermédiaires | Date de réalisation prévue | Date effective de réalisation | Modes opératoires | Partenaires (au niveau objectifs) | Risques (au niveau objectifs) |
|-------------------------------|----------|---------------------|------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------|
| Burundi (Bdi)                 | Les banques ont des positions solides en matière de capital et de liquidités qui couvrent correctement leurs risques et contribuent à la stabilité du système financier. | Le niveau des fonds propres des banques reflète bien leur profil de risque, leur stratégie commerciale et leur niveau d’acceptation des risques. | Les instances de contrôle ont les compétences voulues pour piloter le processus de mise en œuvre de Bâle II/III et suivre le respect des nouvelles exigences pour les banques | La BRB développe une réglementation IRRBB, un modèle de rapport IRRBB et augmente la capacité des superviseurs de la BRB à évaluer la gestion IRRBB par le biais d’un atelier de formation (avec l’aide de l’AFC). | 11/30/2022 | 11/30/2022 | Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique | | |
| Mettre en application les normes de Bâle II et III | Les instances de contrôle participent à diverses formations et séminaires. | Les instances de contrôle participent à diverses formations et séminaires. | | La méthodologie pour la mise en œuvre du contrôle du nouveau modèle de liquidité à court terme est rédigée, approuvée et mise en place. | 12/31/2019 | 12/31/2019 | Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique | | |
| Démontrer une compréhension de base et articuler des besoins spécifiques en matière de CD dans les domaines de la supervision et de la réglementation financières - FSIB | Preparation d’une base de référence et d’une feuille de route pour les (s) projet(s) de suivi de la CD | Les instances de contrôle ont les compétences voulues pour piloter le processus de mise en œuvre de Bâle II/III et suivre le respect des nouvelles exigences pour les banques | | Sur la base d’une analyse des lacunes, une feuille de route globale pour l’alignement du cadre réglementaire actuel de la BRB sur le cadre de Bâle 3 est rédigée pour aider la BRB à préparer un plan d’action en conséquence (par ACF). | 3/31/2022 | 3/31/2022 | Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique | | |
| Meilleure connaissance des IFRS par les autorités de surveillance CB et les banques, y compris le traitement des questions spécifiques de provisionnement pour équilibrer les exigences des IFRS et les principes de Bâle. | Une formation est dispensée aux superviseurs de la BRB concernant la mise en œuvre de la norme IFRS 9 sur la comptabilisation et le provisionnement des prêts non productifs, par l’AFC. | Les autorités approuvent un plan d’action qui définit les principales étapes de la mise en œuvre des recommandations de l’AAT concernant l’application des normes IFRS relatives aux créances douteuses. | | | 7/29/2022 | 7/29/2022 | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
</table>
| Burundi (BDI)                | 1. Améliorer les directives de provisionnement réglementaire par rapport aux normes et pratiques optimales internationales afin de mieux tenir compte du risque de crédit  
2. Renforcer la connaissance des IFRS, y compris en ce qui concerne les interactions entre les IFRS et les règles de provisionnement  
3. Accroître l'efficacité du contrôle sur site et sur pièces des banques qui appliquent les IFRS et veiller à la conformité aux normes internationales | Connaissance renforcée des IFRS par les instances de contrôle des BC et par les banques, y compris au regard des questions spécifiques de provisionnement pour concilier les exigences des IFRS et des principes de Bâle | Observation par les banques des IFRS et des règles de provisionnement des créances impréductives ainsi que le démontrent a) les rapports des auditeurs des banques ; b) les rapports de contrôle | Les agents de la BRB suivent une formation sur la mise en œuvre de la norme IFRS 9 concernant la comptabilité et le provisionnement des prêts impréductifs. | 4/30/2020 | 6/28/2019 | Mission d’assistance technique |                                  |                              |
<p>|                              |                                      |                       | Les agents de la BRB suivent une formation sur le contrôle sur pièces et sur place des états financiers basés sur les IFRS transmis par les banques. | 4/30/2021 | 1/10/2021 | Mission d’assistance technique |                                  |                              |
|                              |                                      |                       | Une feuille de route est rédigée pour que la BRB mette en œuvre de manière appropriée la norme IFRS 9 dans la réglementation prudentielle et les processus de contrôle | Plan d’action approuvé | 4/30/2020 | 6/28/2019 | Mission d’assistance technique |                                  |                              |
|                              |                                      |                       | Un plan d’action pour la mise en œuvre de la norme IFRS 9 dans la réglementation prudentielle est rédigé et approuvé | 6/30/2020 | 1/10/2021 | Assurance par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique |                                  |                              |
|                              |                                      |                       | Un plan d’action pour la mise en œuvre de la norme IFRS 9 dans la réglementation prudentielle est rédigé et approuvé | L’amélioration des directives de provisionnement et la mise en œuvre du provisionnement des directives sont proportionnelles au risque de crédit et suffisantes pour l’évaluation de l’adéquation des fonds propres | 6/30/2020 | 10/27/2020 | Assurance par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique |                                  |                              |
|                              |                                      |                       | Lignes directrices et réglementations publiées conformes aux normes IFRS et Bâle | Lignes directrices et réglementations publiées conformes aux normes IFRS et Bâle | 4/30/2021 | 1/10/2021 | Assurance par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique |                                  |                              |
|                              |                                      |                       | La réglementation prudentielle révisée sur la classification et le provisionnement des crédits, rendue conforme à la norme IFRS 9, est approuvée et promulguée (par la banque centrale). | La réglementation prudentielle révisée sur la classification et le provisionnement des crédits, rendue conforme à la norme IFRS 9, est approuvée et promulguée (par la banque centrale). | 12/31/2021 |                                  | Assurance par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique |                                  |                              |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les projets d’instruction pour l’application de la réglementation de la COBAC sur le contrôle interne (2016/06), concernent les exigences prudentielles sur la gestion du risque dans les banques, sont révisés.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>5/13/2019</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instructions révisées pour l’application de la réglementation de la COBAC sur le contrôle interne (2016/06), concernent les exigences prudentielles sur la gestion du risque dans les banques, sont adoptées.</td>
<td>12/31/2020</td>
<td>4/1/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Commission bancaire d’Afrique centrale (COBAC)</td>
<td>Développer/ renforcer la réglementation bancaire et les normes prudentielles</td>
<td>Les banques présentent leurs déclarations à titre individuel et sur une base consolidée</td>
<td>Les supervisateurs contrôlent les groupes bancaires de la CEMAC sur une base consolidée ou combinée, à l’aide des processus de contrôle.</td>
<td>Les banques présentent leurs déclarations à titre individuel et sur une base consolidée</td>
<td>12/31/2022</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les nouveaux modèles d’états financiers basés sur les IFRS sont transmis par les groupes bancaires sur une base consolidée ou combinée.</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>11/28/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les réglementations prudentielles qualitatives en vigueur sont modifiées, ainsi que les exigences proposées pour le contrôle consolidé des groupes bancaires de la CEMAC, et elles sont adoptées.</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>11/26/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les ratios quantitatifs prudentiels sont établis sur une base consolidée et inclus dans le cadre des ratios prudentiels à mettre à jour dans le projet global Bâle IV/IV</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les ratios prudentiels quantitatifs sont établis sur une base consolidée et intégrés dans le futur cadre des ratios prudentiels doivent être actualisés par le projet global Bâle IV/IV que la COBAC doit lancer.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les ratios quantitatifs prudentiels sont établis sur une base consolidée et inclus dans le cadre des ratios prudentiels à mettre à jour dans le projet global Bâle IV/IV que la COBAC doit lancer.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle et de réglementation exigent des banques qu’elles appliquent des politiques et des processus solidements pour mettre en place, entre autres, des conseils d’administration et un contrôle de la direction efficaces et un solide environnement de contrôle</td>
<td>Adoption de directives et de réglementations relatives au gouvernement d’entreprise et aux contrôles internes</td>
<td>La réglementation prudentielle sur la gouvernance est examinée et actualisée conformément aux normes internationales, et elle est adoptée.</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>11/26/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
</tr>
</tbody>
</table>


(En date du 22 mai 2023)
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Commission bancaire d’Afrique centrale (COBAC)</td>
<td>Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau les autres processus de contrôle</td>
<td>Renforcement de la structure institutionnelle et des procédures et opérations pour la mise en œuvre d’un contrôle basé sur les risques</td>
<td>Le niveau des effectifs est revu et renforcé</td>
<td>La révision du manuel d’inspection concernant le risque opérationnel est terminée, la nouvelle version est approuvée, et les directives méthodologiques sont mises en œuvre par les inspections sur place.</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>7/1/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>s. o.</td>
<td>Appui politique : FAIBLE Engagement de l’encadrement et du personnel technique : MOYEN Adéquation des ressources : ÉLEVÉ Contexte/climat externe : FAIBLE Autres risques : s. o. Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les processus basés sur les risques et les manuels y afférents sont mis en pratique</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>1/28/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un plan d’action est approuvé pour mettre à niveau les processus de contrôle sur place des banques, sur la base de la feuille de route fournie par l’AFC pour terminer la mise en œuvre de la supervision basée sur les risques.</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>1/31/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un plan d’action global pour terminer la mise en œuvre complète de la supervision basée sur les risques est approuvé et mis en œuvre, sur la base de la feuille de route fournie par l’AFC.</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>12/30/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le nombre d’employés et l’expertise requis pour la supervision bancaire sont évalués, en fonction de critères objectifs et en tenant compte de la portée complète des missions de la COBAC, et cette évaluation est approuvée.</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>12/6/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le niveau des effectifs de la COBAC est significativement renforcé pour s’assurer la mise en œuvre effective de la supervision basée sur les risques</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>11/28/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le niveau des effectifs est revu et renforcé</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>1/28/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les inspecteurs reçoivent des orientations méthodologiques pour mettre en œuvre la supervision basée sur les risques, effectué sur place, du risque de liquidité afin d’actualiser le manuel d’inspection.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>9/13/2019</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>-------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Commission bancaire d’Afrique centrale (COBAC)</td>
<td>Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau les autres processus de contrôle</td>
<td>Renforcement de la structure institutionnelle et des procédures et opérations pour la mise en œuvre d’un contrôle basé sur les risques</td>
<td>Le niveau des effectifs est reçu et renforcé</td>
<td>La révision du manuel d’inspection concernant le risque de liquidité est terminée, la nouvelle version est approuvée, et les directives méthodologiques sont mises en œuvre par les inspections sur place.</td>
<td>6/30/2022</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les inspecteurs reçoivent des orientations méthodologiques pour mettre en œuvre la supervision basée sur les risques, effectué sur place, du risque de marché afin d’actualiser le manuel d’inspection</td>
<td>6/30/2022</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La révision du manuel d’inspection concernant le risque de marché est terminée, la nouvelle version est approuvée, et les directives méthodologiques sont mises en œuvre par les inspections sur place.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le modèle actuel de notation bancaire SYSCO 2 est reçu pour le rendre plus axé sur les risques conformément aux normes et meilleures pratiques internationales (par AFC)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>5/22/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le modèle de notation bancaire SYSCO 3 révisé est testé, validé et mis en œuvre (par le SG-COBAC)</td>
<td>9/30/2021</td>
<td>6/26/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un manuel d’orientation méthodologique est rédigé pour mettre en œuvre un processus de notation bancaire basé sur le risque en utilisant le modèle SYSCO 3 révisé (par AFC)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>6/26/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des orientations méthodologiques sont reçues par les inspecteurs pour le contrôle sur place des établissements de paiement, afin d’enrichir le manuel d’inspection (par AFC)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>11/6/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La révision du manuel d’inspection sur les établissements de paiement est terminée, la nouvelle version est approuvée et des orientations méthodologiques sont mises en œuvre par le biais d’inspections sur place (par la COBAC)</td>
<td>6/30/2021</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le modèle révisé de notation bancaire SYSCO est adapté pour mettre en œuvre un processus de notation des institutions de microfinance (IMF) basé sur le risque et tenant compte des spécificités des IMF.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>10/16/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Commission bancaire d’Afrique centrale (COBAC)</td>
<td>Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau les autres processus de contrôle</td>
<td>Renforcement de la structure institutionnelle et des procédures et opérations pour la mise en œuvre d’un contrôle basé sur les risques</td>
<td>Le niveau des effectifs est revu et renforcé</td>
<td>Le processus interne de fixation des objectifs prioritaires annuels de surveillance et de rédaction d’un document de référence annuel relatif aux politiques de surveillance est revu et amélioré.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>11/6/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le cadre actuel des indicateurs de surveillance et d’alerte précoce des établissements bancaires est revu et amélioré pour être davantage axé sur les risques.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>10/23/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Commission bancaire d’Afrique centrale (COBAC)</td>
<td>Mettre en application les normes de Bâle II et III</td>
<td>Les superviseurs appliquent des sanctions et adoptent rapidement des mesures correctives pour résoudre les problèmes bancaires</td>
<td>Les processus opérationnels liés à la gestion des mesures de surveillance pour remédier aux infractions aux réglementations prudentielles sont passés en revue et des directives internes pour leur mise à niveau sont reçues (par AFC).</td>
<td>Un plan d’action est approuvé pour moderniser le processus d’intervention précoce sur les institutions de microfinance en difficulté (par la COBAC)</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>12/26/2019</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les superviseurs suivent la mise en œuvre des mesures correctives et interviennent dans les actions au besoin</td>
<td>Les processus opérationnels liés à la gestion des sanctions décidées par la COBAC contre les établissements de crédit sont passés en revue et des directives internes pour leur révaluation sont reçues (par AFC).</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>3/6/2010</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un plan d’action est approuvé pour moderniser les processus opérationnels relatifs à la gestion des actions disciplinaires (processus de sanction) (par la COBAC)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>10/9/2020</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une nouvelle réglementation applicable aux fonds propres et les exigences minimales sont conformes aux exigences de Bâle IV/III</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>11/28/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La législation et réglementation bancaire est alignée sur les exigences de Bâle IV/III</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une réglementation actualisée sur le calcul du capital est adoptée afin de se conformer pleinement à Bâle III.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une nouvelle réglementation concernant le ratio de levier est adoptée conformément aux exigences de Bâle III.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>11/28/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une réglementation actualisée sur le calcul du capital est adoptée afin de se conformer pleinement à Bâle III.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>9/20/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une feuille de route est rédigée pour que la COBAC (i) procède à l’actualisation globale des réglementations prudentielles sur les normes de fonds propres et les ratios de liquidité pour mettre en œuvre les normes de Bâle III et (ii) prépare en conséquence une actualisation ultérieure des réglementations associées.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Commission bancaire d'Afrique centrale (COBAC)</td>
<td>Mettre en application les normes de Bâle II et III</td>
<td>Un plan d'action est rédigé et approuvé par la COBAC pour établir un plan de réforme afin de mettre en œuvre Bâle II/III et de réviser toutes les réglementations prudentielles touchées sur une base individuelle et consolidée.</td>
<td>6/30/2020</td>
<td>6/29/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>La législation et réglementation bancaire est alignée sur les exigences de Bâle II/III</td>
<td>Approbation et adoption d'une norme de fonds propres révisée conforme à Bâle II/III.</td>
<td>12/31/2022</td>
<td>12/31/2022</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>La nouvelle réglementation applicable aux liquidités est conforme aux exigences de Bâle III</td>
<td>Approbation et adoption d'un ratio de liquidité révisé conforme à Bâle II/III.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Approbation et adoption d'un ratio structural de liquidité à long terme révisé conforme à Bâle II/III.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Un ratio de financement stable révisé (NSFR) conforme à Bâle III est approuvé et mis en vigueur</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Un projet de règlement LCR est examiné, un modèle QIS est conçu, une note de modèle QIS est rédigée, alignée sur Bâle III et appliquée avec proportionnalité (par AFC).</td>
<td>4/29/2022</td>
<td>4/29/2022</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Un projet de règlement NSFR est élaboré, un modèle QIS est conçu, un modèle de note QIS est rédigé, aligné sur Bâle III et appliquée avec proportionnalité (par l'AFC).</td>
<td>4/29/2022</td>
<td>4/29/2022</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent des niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle évaluent différents niveaux de fonds propres et adoptent le pilier 2 est intégré dans les exigences prudentielles et adopté.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>Développer/ renforcer la réglementation bancaire et les normes prudentielles</td>
<td>Les fondements légaux/réglementaires du régime d’agrément définissant les mesures et critères essentiels qui régissent l’octroi (et le retrait) des agréments et imposent des conditions réglementaires le cas échéant</td>
<td>Le dispositif réglementaire qui régit les agréments a été revu et les lacunes éventuelles ont été comblées</td>
<td>Adoption de la réglementation révisée sur les agréments des auditeurs externes des banques.</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>5/14/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Adoption de la réglementation révisée sur les agréments des banques.</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>5/14/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Publication d’un guide de demande d’agrément définissant les critères quantitatifs et qualitatifs et d’autres exigences pour la présentation des demandes d’agrément</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>5/14/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les modes révisés pour les demandes d’agrément sont terminés et adoptés.</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>11/26/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Résultats escomptés**

- Adoption de la réglementation révisée sur les agréments des auditeurs externes des banques.
- Adoption de la réglementation révisée sur les agréments des banques.
- Publication d’un guide de demande d’agrément définissant les critères quantitatifs et qualitatifs et d’autres exigences pour la présentation des demandes d’agrément.
- Les modes révisés pour les demandes d’agrément sont terminés et adoptés.

**Modes opératoires**

- Assistance technique

**Partenaires (au niveau objectifs)**

- Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique

**Risques (au niveau objectifs)**

- Appui politique : ÉLEVÉ
- Engagement de l’encadrement et du personnel technique : ÉLEVÉ
- Adéquation des ressources : ÉLEVÉ
- Contexte/climat extérieur : TRÈS ÉLEVÉ
- Autres risques : s. o.
- Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau les autres processus de contrôle</td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour veiller à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>Les superviseurs mettent en œuvre la supervision basée sur les risques, sur pièces et sur place, du risque de crédit et du risque opérationnel dans les processus de contrôle, sur la base des orientations méthodologiques fournies.</td>
<td>Les instances de contrôle sont pleinement formées pour être en mesure d’assurer la mise en œuvre du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>11/26/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les superviseurs mettent en œuvre la supervision basée sur les risques, sur pièces et sur place, du risque de crédit et du risque opérationnel dans les processus de contrôle, sur la base des orientations méthodologiques fournies.</td>
<td>Les superviseurs spécialisés en technologies de l’information suivent une formation supplémentaire sur le contrôle sur place du risque informatique, sur la base du manuel en vigueur sur ce sujet.</td>
<td>2/15/2021</td>
<td>2/19/2021</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les superviseurs effectuent les inspections du risque informatique en se basant sur la méthodologie en vigueur.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les orientations sont fournies sur l’approche fondée sur le risque de la surveillance sur place du risque de crédit dans les établissements bancaires (par l’AFC).</td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour veiller à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>4/29/2022</td>
<td>4/29/2022</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les supervisores mettent en œuvre la supervision basée sur les risques, sur pièces, de la réglementation prudentielle et de l'analyse financière des banques.</td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour veiller à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>11/26/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour veiller à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>Une formation pratique est dispensée aux superviseurs pour la supervision sur site des risques liés aux TIC dans les institutions bancaires. La note d’orientation méthodologique existante sur ce sujet est révisée et affinée</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour veiller à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour veiller à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>3/5/2021</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour veiller à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour veiller à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>12/31/2019</td>
<td>11/26/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau les autres processus de contrôle</td>
<td>Renforcement de la structure institutionnelle et des procédures et opérations pour la mise en œuvre d’un contrôle basé sur les risques</td>
<td>Les processus basés sur les risques et les manuels y afférents sont mis en pratique</td>
<td>Des directives méthodologiques sont rédigées pour mettre en œuvre la supervision basée sur les risques, effectuée sur place, du contrôle interne dans les établissements de crédit, sur la base de l'instruction révisée n° 17.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>1/22/2019</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des directives méthodologiques sont rédigées pour mettre en œuvre la supervision basée sur les risques, effectuée sur place, de la gestion des risques dans les établissements de crédit, sur la base de l'instruction révisée n° 22.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>6/7/2019</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td>s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des directives méthodologiques sont rédigées pour mettre en œuvre la supervision basée sur les risques, effectuée sur place, de la gouvernance dans les établissements de crédit, sur la base de l'instruction révisée n° 23.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>1/22/2019</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau les autres processus de contrôle</td>
<td>Renforcement de la structure institutionnelle et des procédures et opérations pour la mise en œuvre d’un contrôle basé sur les risques</td>
<td>Les processus basés sur les risques et les manuels y afférents sont mis en pratique</td>
<td>Des directives méthodologiques sont rédigées pour mettre en œuvre la supervision basée sur les risques, effectuée sur place, du contrôle interne, de la gestion des risques et de la gouvernance, sur la base des instructions révisées n° 17, 22 et 23, sont approuvées et mis en œuvre.</td>
<td>12/31/2020</td>
<td>1/21/2021</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les manuels de directives méthodologiques rédigés pour les inspections sur place du contrôle interne, de la gestion des risques et de la gouvernance, sur la base des instructions révisées n° 17, 22 et 23, sont approuvés et mis en œuvre.</td>
<td></td>
<td></td>
<td>s. o.</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le système de notation des banques CAMELS/ORAP en vigueur est examiné et ajusté à l’aide des normes internationales et instructions prudentielles révisées de la BCC les plus récentes.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>2/7/2020</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td>s. o.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le système de notation des banques CAMELS/ORAP révisé est approuvé et mis en œuvre.</td>
<td>12/31/2020</td>
<td>2/18/2021</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**République démocratique du Congo (RDC)**

- **Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau les autres processus de contrôle**
- **Renforcement de la structure institutionnelle et des procédures et opérations pour la mise en œuvre d’un contrôle basé sur les risques**
- **Les processus basés sur les risques et les manuels y afférents sont mis en pratique**
- **Des directives méthodologiques sont rédigées pour mettre en œuvre la supervision basée sur les risques, effectuée sur place, du contrôle interne dans les établissements de crédit, sur la base de l'instruction révisée n° 17.**
- **4/30/2020**
- **1/22/2019**
- **Mission d'assistance technique**
- **Appui politique : ÉLEVÉ**
- **Engagement de l’encadrement et du personnel technique : ÉLEVÉ**
- **Adéquation des ressources : ÉLEVÉ**
- **Contexte/climat extérieur : TRÈS ÉLEVÉ**
- **Autres risques : s. o.**
- **Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s. o.**
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>1. Améliorer les directives de provisionnement réglementaire par rapport aux normes et pratiques optimales internationales afin de mieux tenir compte du risque de crédit</td>
<td>Connaissances renforcées des IFRS par les instances de contrôle des BC et les banques, y compris au regard des questions spécifiques de provisionnement pour concilier les exigences des IFRS et des principes de Bâle</td>
<td>Capacité des instances de contrôle dans l'application des IFRS et dans la conciliation des exigences de comptabilité et de réglementation, ainsi que les démontrations des améliorations des banques au regard du point 1 ci-dessus</td>
<td>La norme IFRS 9 est mise en œuvre dans les réglementations prudimentielles.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td>2. Renforcer la connaissance des IFRS, y compris en ce qui a trait aux interactions entre les IFRS et les règles de provisionnement</td>
<td>L'AFC offre une formation sur l'IFRS 9, aligne la réglementation sur la classification et le provisionnement du risque de crédit sur l'IFRS 9 et renforce la supervision hors de site de la classification et du provisionnement du crédit des NPL.</td>
<td>3/31/2022</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Mettre en place un système de supervision basé sur le risque (RBS) et améliorer d’autres processus de supervision</td>
<td>Les autorités de surveillance disposent de capacités suffisantes pour mettre en œuvre efficacement la surveillance fondée sur le risque et d’autres processus de surveillance.</td>
<td>Les autorités de surveillance disposent de capacités suffisantes pour mettre en œuvre efficacement la surveillance fondée sur le risque et d’autres processus de surveillance.</td>
<td>Une réglementation complète sur les transactions avec les parties liés est élaborée (y compris les rapports prudimentiels) conformément aux dispositions de la nouvelle loi bancaire et du PCA correspondant (par l’AFC).</td>
<td>5/31/2022</td>
<td>6/10/2022</td>
<td>3. Accroître l’efficacité du contrôle sur site et sur pièces des banques qui appliquent les IFRS et veiller à la conformité aux normes internationales</td>
<td>Une réglementation complète sur les transactions avec les parties liés est élaborée (y compris les rapports prudimentiels) conformément aux dispositions de la nouvelle loi bancaire et du PCA correspondant (par l’AFC).</td>
<td>6/30/2022</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>--------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>-------------------</td>
<td>------------</td>
<td>----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>Améliorer l'efficacité de la surveillance en matière de comptabilité et de provisionnement prudentiel en améliorant les orientations réglementaires en rapport aux normes et pratiques internationales.</td>
<td>Le niveau de fonds propres des banques est conforme à leur profil de risque, à leur stratégie commerciale et à leur niveau de tolérance des risques</td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td>L'ICAAP est intégré dans les réglementations prudentielles.</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle ont les compétences voulues pour piloter le processus de mise en œuvre de Bâle II/ III et suivre le respect des nouvelles exigences par les banques</td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques ont des fonds propres adéquats composés d'instruments de fonds propres de haute qualité qui est conforme à la réglementation émise sur Bâle II / III</td>
<td>Les informations fournies par les banques montrent que leur adéquation des fonds propres et leur exposition au risque sont conformes aux nouvelles exigences</td>
<td>Une feuille de route est rédigée pour un projet de mise en œuvre plus approfondie d'ICAAP dans le domaine de la régulation prudentielle des banques</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>6/7/2019</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle participent activement à l'élaboration de nouvelles réglementations et travaillent sur d'autres parties du projet</td>
<td>Une formation est donnée sur les normes ICAAP et les défis posés par leur mise en œuvre pour la BCC.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques ont des fonds propres adéquats composés d'instruments de fonds propres de haute qualité qui est conforme à la réglementation émise sur Bâle II / III</td>
<td>Les informations fournies par les banques montrent que leur adéquation des fonds propres et leur exposition au risque sont conformes aux nouvelles exigences</td>
<td>Une feuille de route est rédigée pour un projet de mise en œuvre plus approfondie d'ICAAP dans le domaine de la régulation prudentielle des banques</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>6/7/2019</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Mettre en application les normes de Bâle II et III</td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td>L'ICAAP est intégré dans les réglementations prudentielles.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle ont les compétences voulues pour piloter le processus de mise en œuvre de Bâle II/ III et suivre le respect des nouvelles exigences par les banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle ont les compétences voulues pour piloter le processus de mise en œuvre de Bâle II/ III et suivre le respect des nouvelles exigences par les banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d'évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d’évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d’évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d’évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d’évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d’évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les banques envoient aux instances de contrôle un rapport d’évaluation sur leur niveau de fonds propres.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle fixent différents niveaux de fonds propres complémentaires pour tenir compte des profils de risques et des capacités de gestion des risques des différentes banques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe (STP)</td>
<td>Développer/ renforcer la réglementation bancaire et les normes prudentielles</td>
<td>Les instances de contrôle et de réglementation exigent des banques qu'elles appliquent des politiques et des processus solides pour identifier, mesurer, suivre et contrôler les risques financiers en temps voulu et évaluent leur niveau de fonds propres par rapport à leur profil de risque</td>
<td>Adoption de directives et de réglementations pour mesurer et gérer les risques</td>
<td>Une nouvelle réglementation prudentielle sur les exigences de gestion des risques dans les établissements de crédit est rédigée pour la BCSTP conformément aux normes internationales.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>11/22/2019</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La nouvelle réglementation prudentielle sur les exigences de gestion des risques est terminée et adoptée.</td>
<td>12/31/2020</td>
<td>5/24/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des directives pour la mise en œuvre effective et efficace par les banques de la nouvelle réglementation prudentielle sur la gestion des risques (soulignant les principaux domaines de risques qui doivent être mieux gérés) sont rédigées pour la BCSTP.</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>11/22/2019</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des lignes directrices pour une mise en œuvre efficace et efficace du nouveau règlement prudentiel sur la gestion des risques sont finalisées, discutées avec le secteur bancaire et publiées (par la Banque centrale).</td>
<td>6/30/2020</td>
<td>9/24/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les réglementations prudentielles relatives à la gestion du risque de crédit sont mises à jour conformément aux normes internationales, concernant par exemple : limites du risque de crédit (par AFC).</td>
<td>10/29/2021</td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La réglementation prudentielle sur la gestion du risque de liquidité est mise à jour conformément aux normes internationales (par AFC)</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un règlement prudentiel révisé sur la gestion du risque de crédit est achevé, approuvé et adopté (par la Banque centrale).</td>
<td>10/29/2021</td>
<td></td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un règlement prudentiel révisé sur la gestion du risque de liquidité est achevé, approuvé et adopté (par la Banque centrale).</td>
<td>6/30/2022</td>
<td></td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des lignes directrices à l'intention des banques pour leur mise en œuvre efficace et efficace de la planification de la continuité des activités sont rédigées pour la BCSTP en tenant compte des meilleures pratiques pertinentes (par l'AFC).</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>11/22/2019</td>
<td>Mission d'assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe (STP)</td>
<td>Mettre en place un système de contrôle basé sur les risques et mettre à niveau les autres processus de contrôle</td>
<td>Les instances de contrôle disposent de capacités suffisantes pour s'adapter à la mise en œuvre effective du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>Le contrôle du risque de crédit basé sur les risques est mis en œuvre par les processus de supervision (Par la Banque Centrale)</td>
<td>12/30/2022</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td>Appui politique : MOYEN</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un nouveau manuel de supervision (supervision hors site et sur site basée sur les risques) est élaboré (par AFC)</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td>Engagement de l’encadrement et du personnel technique : FAIBLE</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de contrôle sont pleinement formées pour être en mesure d’assurer la mise en œuvre du contrôle basé sur les risques et des autres processus de contrôle</td>
<td>12/31/2022</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td>Adéquation des ressources : ÉLEVÉ</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les instances de supervision sont formées pour mettre en œuvre le nouveau modèle de notation, y compris la détection précoce des risques</td>
<td>4/30/2020</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td>Contexte/climat externe : MOYEN</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les processus basés sur les risques et les manuels y afférents sont mis en pratique</td>
<td>6/30/2019</td>
<td>Assuré par les autorités bénéficiaires de l’assistance technique</td>
<td>s.o.</td>
<td>Autres risques : s.o.</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le nombre d’employés et l’expertise requis pour la supervision bancaire sont évalués, en fonction de critères objectifs et en tenant compte de la portée complète des missions de la BCSTP, et cette évaluation est approuvée</td>
<td>11/22/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s.o.</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcement de la structure institutionnelle et des procédures et opérations pour la mise en œuvre d’un contrôle basé sur les risques</td>
<td>6/30/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le niveau des effectifs est revu et renforcé</td>
<td>12/31/2019</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La méthodologie de notation basée sur le risque pour évaluer le profil de risque des banques est complétée, approuvée et mise en œuvre (par la banque centrale)</td>
<td>6/19/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
## ANNEXE 2
### ACTIVITÉS PAR PAYS

## 1- Programmation et réalisation 2023

(en nombre d’activité)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays / Type d’activité (en nombre d’activités)</th>
<th>Mai 2022 à Avril 2023</th>
<th>Total</th>
<th>Par type d’activités</th>
<th>Total</th>
<th>Par type d’activités</th>
<th>Taux de réalisation (en %)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Programmation</td>
<td></td>
<td>Réalisation</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Missions</td>
<td></td>
<td>Séminaires régionaux</td>
<td></td>
<td>Apprentissage entre pairs</td>
<td>HQ Led</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>18</td>
<td>13</td>
<td>0</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
<td>17</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>12</td>
<td>12</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>9</td>
<td>9</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>14</td>
<td>14</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>9</td>
<td>9</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>18</td>
<td>13</td>
<td>0</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>12</td>
<td>12</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>13</td>
<td>12</td>
<td>0</td>
<td>1</td>
<td>0</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>Institutions régionales</td>
<td>15</td>
<td>15</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>14</td>
<td>12</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>2</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>Total général</td>
<td>156</td>
<td>129</td>
<td>12</td>
<td>0</td>
<td>13</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays fragiles1</td>
<td>92</td>
<td>79</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>13</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays de la CEMAC2</td>
<td>75</td>
<td>69</td>
<td>0</td>
<td>6</td>
<td>0</td>
<td>60</td>
</tr>
</tbody>
</table>

## 2- Programmation 2024

(en nombre d’activité)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays / Type d’activité (en nombre d’activités)</th>
<th>Mai 2023 à Avril 2024</th>
<th>Total</th>
<th>Par type d’activités</th>
<th>Total</th>
<th>Par type d’activités</th>
<th>Taux de réalisation (en %)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Programmation</td>
<td></td>
<td>Réalisation</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Missions</td>
<td></td>
<td>Séminaires régionaux</td>
<td></td>
<td>Apprentissage entre pairs</td>
<td>HQ Led</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>24</td>
<td>22</td>
<td>0</td>
<td>2</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>16</td>
<td>16</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>17</td>
<td>16</td>
<td>0</td>
<td>1</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>19</td>
<td>17</td>
<td>0</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>14</td>
<td>14</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>18</td>
<td>16</td>
<td>0</td>
<td>2</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>17</td>
<td>14</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>17</td>
<td>16</td>
<td>0</td>
<td>1</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Institutions régionales</td>
<td>17</td>
<td>17</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>20</td>
<td>13</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>2</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Total général</td>
<td>198</td>
<td>173</td>
<td>13</td>
<td>5</td>
<td>5</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays fragiles1</td>
<td>114</td>
<td>106</td>
<td>0</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays de la CEMAC2</td>
<td>101</td>
<td>95</td>
<td>0</td>
<td>4</td>
<td>2</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1 Pays fragiles : Burundi, Cameroun, Congo, République Centrafricaine, République Démocratique du Congo et Tchad
2 Pays de la CEMAC : Cameroun, Congo, Gabon, Guinée équatoriale, République Centrafricaine et Tchad
1- Programmaton et réalisation 2023
(en nombre d’activité)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine / Type d’activité (en nombre d’activités)</th>
<th>Programmation Mai 2022 à Avril 2023</th>
<th>Réalisation</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Total</td>
<td>Par type d’activités</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Missions</td>
<td>Séminaires régionaux</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>17</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>18</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>76</td>
<td>59</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>28</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>17</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>31</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>14</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>15</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>16</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>Total général</td>
<td>156</td>
<td>129</td>
</tr>
</tbody>
</table>

2- Programmaton 2024
(en nombre d’activité)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine / Type d’activité (en nombre d’activités)</th>
<th>Programmation Mai 2023 à Avril 2024</th>
<th>Réalisation</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Total</td>
<td>Par type d’activités</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Missions</td>
<td>Séminaires régionaux</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>25</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>19</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>87</td>
<td>75</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>34</td>
<td>29</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>23</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>30</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>18</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>15</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>16</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>18</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>Total général</td>
<td>198</td>
<td>173</td>
</tr>
</tbody>
</table>

3 Le domaine gestion des finances publiques inclut le budget, la comptabilité et la gestion de la trésorerie, et l’analyse et les prévisions macrobudgétaires.
### ANNEXE 3

**RESSOURCES PAR PAYS**

#### 1- Programmation et utilisation 2023

*(en personnes semaines)*

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays / Type d’activité (en nombre d’activités)</th>
<th>Programme Mai 2022 à Avril 2023</th>
<th>Réalisation Mai 2022 à Avril 2023</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Total</td>
<td>Missions</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>71.0</td>
<td>59.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>54.0</td>
<td>54.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>39.0</td>
<td>39.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>57.0</td>
<td>57.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>34.0</td>
<td>34.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>48.5</td>
<td>46.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>73.0</td>
<td>68.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>45.0</td>
<td>45.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>46.0</td>
<td>43.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>53.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Institutions régionales</td>
<td>49.0</td>
<td>49.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Total général</td>
<td>569.5</td>
<td>494.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1 Pays fragiles : Burundi, Cameroun, Congo, République Centrafricaine, République Démocratique du Congo et Tchad

2 Pays de la CEMAC : Cameroun, Congo, Gabon, Guinée équatoriale, République Centrafricaine et Tchad

#### 2- Programmation 2024

*(en personnes semaines)*

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays / Type d’activité (en personnes semaine)</th>
<th>Programme Mai 2023 à Avril 2024</th>
<th>Réalisation Mai 2023 à Avril 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Total</td>
<td>Missions</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>92.0</td>
<td>84.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>61.0</td>
<td>61.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>64.5</td>
<td>64.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>68.5</td>
<td>63.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>49.5</td>
<td>49.5</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>67.0</td>
<td>62.5</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>87.5</td>
<td>84.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>49.5</td>
<td>49.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>63.0</td>
<td>60.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Institutions régionales</td>
<td>49.5</td>
<td>49.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>55.5</td>
<td>8.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Total général</td>
<td>707.5</td>
<td>636.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1 Pays fragiles : Burundi, Cameroun, Congo, République Centrafricaine, République Démocratique du Congo et Tchad

2 Pays de la CEMAC : Cameroun, Congo, Gabon, Guinée équatoriale, République Centrafricaine et Tchad
### ANNEXE 3

**RESSOURCES PAR DOMAINE**

#### 1- Programmation et utilisation 2023

(en personnes semaines)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine / Type d’activité (en nombre d’activités)</th>
<th>Mai 2022 à Avril 2023</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Programmation</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Par type d’activités</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Total</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Missions</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Apprentissage entre pairs</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>45.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>65.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques1</td>
<td>276.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>107.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>78.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>91.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>53.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>62.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>68.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Total général</td>
<td>569.5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### 2- Programmation 2024

(en personnes semaines)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine / Type d’activité (en nombre d’activités)</th>
<th>Mai 2023 à Avril 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Programmation</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Par type d’activités</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Total</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Missions</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Apprentissage entre pairs</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>70.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>74.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques1</td>
<td>317.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>130.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>101.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>86.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>60.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>54.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>59.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>73.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Total général</td>
<td>707.5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

3 Le domaine gestion des finances publiques inclut le budget, la comptabilité et la gestion de la trésorerie, et l’analyse et les prévisions macrobudgétaires.
## ANNEXE 3.A

**REPARTITION DETAILLEE DES RESSOURCES PAR PAYS**

Programmation et utilisation de l'année fiscale 2023 - Programmation de l’année fiscale 2024  
(En personnes semaines)

### Pays/Domaine d’intervention  | Ressources programmées | Ressources utilisées | Taux d'utilisation (en %) | Ressources programmées | Ressources utilisées | Taux d'utilisation (en %)  
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Siège</td>
<td>ECT</td>
<td>Total</td>
<td>Siège</td>
<td>ECT</td>
<td>Total</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>CONSEILLERS</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>17.0</td>
<td>28.0</td>
<td>45.0</td>
<td>17.0</td>
<td>28.0</td>
<td>45.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>3.0</td>
<td>1.0</td>
<td>4.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>14.0</td>
<td>20.0</td>
<td>34.0</td>
<td>20.0</td>
<td>24.0</td>
<td>44.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion et supervision bancaires</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>2.0</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Congo</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>9.0</td>
<td>12.0</td>
<td>21.0</td>
<td>9.0</td>
<td>12.0</td>
<td>21.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>10.0</td>
<td>12.0</td>
<td>22.0</td>
<td>10.0</td>
<td>12.0</td>
<td>22.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion et supervision bancaires</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Guinée équatoriale</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>10.0</td>
<td>6.0</td>
<td>16.0</td>
<td>10.0</td>
<td>6.0</td>
<td>16.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>6.0</td>
<td>10.0</td>
<td>16.0</td>
<td>6.0</td>
<td>10.0</td>
<td>16.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Région Centrafricaine</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>13.0</td>
<td>18.5</td>
<td>31.5</td>
<td>13.0</td>
<td>18.5</td>
<td>31.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>8.0</td>
<td>13.0</td>
<td>21.0</td>
<td>8.0</td>
<td>13.0</td>
<td>21.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>République Démocratique du Congo</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>22.0</td>
<td>28.0</td>
<td>50.0</td>
<td>22.0</td>
<td>28.0</td>
<td>50.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>10.0</td>
<td>18.0</td>
<td>28.0</td>
<td>10.0</td>
<td>18.0</td>
<td>28.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>5.0</td>
<td>7.0</td>
<td>12.0</td>
<td>5.0</td>
<td>7.0</td>
<td>12.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Sao TOME-et-Principe</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>12.0</td>
<td>11.0</td>
<td>23.0</td>
<td>12.0</td>
<td>11.0</td>
<td>23.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3.A

**REPARTITION DÉTAILLEE DES RESSOURCES PAR PAYS**

**Programmation et utilisation de l’année fiscale 2023 - Programmation de l’année fiscale 2024**

*(En personnes semaines)*

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Domaine d’intervention</th>
<th>Taux d’utilisation (en %)</th>
<th>Année fiscale 2023</th>
<th>Année fiscale 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Consulter</td>
<td>ECT</td>
<td>Total</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Siège</td>
<td>Site</td>
<td>ECT</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Tchad

<table>
<thead>
<tr>
<th>Administration douanière</th>
<th>13.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>6.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>6.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### AFRISTAT

<table>
<thead>
<tr>
<th>Administration douanière</th>
<th>0.0</th>
<th>0.0</th>
<th>0.0</th>
<th>0.0</th>
<th>0.0</th>
<th>0.0</th>
<th>0.0</th>
<th>0.0</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### BEAC

<table>
<thead>
<tr>
<th>Administration douanière</th>
<th>9.0</th>
<th>3.0</th>
<th>3.0</th>
<th>3.0</th>
<th>3.0</th>
<th>3.0</th>
<th>3.0</th>
<th>3.0</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>6.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>6.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### CEMAC

<table>
<thead>
<tr>
<th>Administration douanière</th>
<th>10.0</th>
<th>5.0</th>
<th>5.0</th>
<th>5.0</th>
<th>5.0</th>
<th>5.0</th>
<th>5.0</th>
<th>5.0</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>6.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>6.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### COBAC

<table>
<thead>
<tr>
<th>Administration douanière</th>
<th>4.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
<th>2.0</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>2.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>2.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Total général

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Domaine d’intervention</th>
<th>Taux d’utilisation (en %)</th>
<th>Année fiscale 2023</th>
<th>Année fiscale 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Consulter</td>
<td>ECT</td>
<td>Total</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Siège</td>
<td>Site</td>
<td>ECT</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### II - SEMAINIÈRES ET COURS

<table>
<thead>
<tr>
<th>Administration douanière</th>
<th>1.0</th>
<th>1.0</th>
<th>1.0</th>
<th>1.0</th>
<th>1.0</th>
<th>1.0</th>
<th>1.0</th>
<th>1.0</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Total général

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays fragiles¹</th>
<th>86.0</th>
<th>120.5</th>
<th>125.0</th>
<th>331.5</th>
<th>74.5</th>
<th>116.5</th>
<th>95.0</th>
<th>288.0</th>
<th>86.9</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pays de la CEMAC²</td>
<td>71.0</td>
<td>90.5</td>
<td>117.0</td>
<td>278.5</td>
<td>57.0</td>
<td>77.5</td>
<td>73.5</td>
<td>210.0</td>
<td>75.4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

¹ Burundi, Cameroun, Congo, République Centrafricaine, République Démocratique du Congo et Tchad
² Cameroun, République du Congo, Gabon, Guinée équatoriale, République Centrafricaine et Tchad
## ANNEXE 3-A.1
### REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR PAYS
(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
<th>Conseiller</th>
<th>ECT</th>
<th>HQ</th>
<th>Attachment</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Participation à une mission du département des finances publiques sur l'évaluation des besoins en renforcement de capacités</td>
<td>18 au 29 juillet 2022</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Appui au développement du plan d’action avec indicateurs GAR de l'OBR</td>
<td>27 février - 10 mars 2023</td>
<td>1.0 2.0 1.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Budget</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Participation à une mission du département des finances publiques sur l'évaluation des besoins en renforcement de capacités</td>
<td>05 au 20 octobre 2022</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 5.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Budget</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer l’exécution et le contrôle budgétaire</td>
<td>Développer l’architecture des programmes budgétaires et renforcer la cohérence entre la nomenclature budgétaire et le plan comptable de l’Etat</td>
<td>07 au 18 novembre 2022</td>
<td>1.0 0.0 1.0 4.0 0.0 0.0 5.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Budget</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Améliorer la programmation et la budgétisation des investissements publics</td>
<td>08 au 22 janvier 2023</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Participation à une mission du département des finances publiques sur l'évaluation des besoins en renforcement de capacités</td>
<td>05 au 21 octobre 2022</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui au renforcement du Compte général de l’Etat (CGE), à la Banque de la République du Burundi (BRB)</td>
<td>16 au 27 janvier 2023</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Mise en cohérence du segment économique de la NBE avec le plan comptable de l’Etat</td>
<td>07 au 25 novembre 2022</td>
<td>1.0 3.0 4.0 0.0 0.0 0.0 4.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer l’efficacité de la supervision en renforçant la maitrise des normes IFRS au regard du provisionnement</td>
<td>Implémentation de la norme IFRS 9</td>
<td>12 au 23 juillet 2022</td>
<td>1.0 2.0 1.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
## ANNEXE 3-A.1
**REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR PAYS**
*(1er MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)*

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Appui au développement du cadre réglementaire (règlement prudentiel, état de reporting) et assistance à la mise en œuvre réalisation de l'étude d'impact et calibrage des paramètres du ratio structuré de liquidité à long terme (Net Stable Funding Ratio de Bâle III)</td>
<td>09 mai au 10 juin 2022</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Formation sur les compétences de base en matière de supervision bancaire pour les nouveaux superviseurs</td>
<td>10 au 14 avril 2023</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle</td>
<td>Analyse des résultats de l'étude d'impact du NSFR, finalisation du règlement NSFR et du rapport réglementaire et actualisation de la circulaire sur la gestion des risques</td>
<td>09 au 27 janvier 2023</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Révision du règlement prudentiel n° 24 sur l’information réglementaire (Pilier 3 du Cadre de Bâle)</td>
<td>09 au 27 janvier 2023</td>
<td>1.0 3.0 4.0 0.0 0.0 7.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Guide d'exploitation du reporting réglementaire et Révision du règlement prudentiel n° 24 sur l’information réglementaire (Pilier 3 du Cadre de Bâle)</td>
<td>06 au 17 février 2023</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Elaboration du TORE de l'exercice 2021 et lancement du chantier d'extension aux autres sous-secteurs</td>
<td>10 - 24 juillet 2022</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public selon le guide aux utilisateurs de 2013 (D4D)</td>
<td>27 mars - 04 avril 2023</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui au renforcement des capacités sur les comptes nationaux trimestriels (CNT) et le rebasage du PIB</td>
<td>05 au 16 décembre 2022</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Interconnexion du système de transit avec ceux des autres administrations de la zone CEMAC</td>
<td>13 - 17 juin 2022</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-A.1
REALISATIONS DE L’ANNÉE FISCALE 2023 PAR PAYS
(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
<th>Utilisées</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Bureau</td>
<td>Site</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en place des plans et des outils du contrôle de la valeur en douane (développement stratégique et l'utilisation efficace d'un entrepôt de données)</td>
<td>24 octobre au 04 novembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Participation à l'atelier régional de renforcement des capacités en matière de mobilisation des recettes fiscales avec le département des finances publiques et le projet RMTF</td>
<td>31 octobre - 04 novembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Maitrise des risques de conformité</td>
<td>20 Février au 03 Mars 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Appui méthodologique pour l'élaboration du rapport annuel sur les risques budgétaires (Suivi)</td>
<td>26 septembre au 07 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Appui méthodologique pour l'élaboration du rapport annuel sur les risques budgétaires</td>
<td>11 - 22 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Budget</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Examen de la qualité du rapport sur la budgétisation sensible au genre pour le budget 2023</td>
<td>19 septembre au 07 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Budget</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Appui à la prise en compte des plafonds d'emplois dans la budgétisation des dépenses de personnel</td>
<td>27 février - 10 mars 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire interrégional avec AFRITAC Ouest 1 sur l'audit interne</td>
<td>31 janvier - 03 février 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Elaboration du TOFE de l'exercice 2021 et lancement du chantier d'extension aux autres sous-secteurs</td>
<td>27 mars au 07 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-A.1
REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR PAYS
(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
<th>Utilisées</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Conseiller</td>
<td>ECT</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroon</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Cameroon</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux</td>
<td>09 - 25 mai 2022</td>
<td>3.0</td>
<td>3.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroon</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Cameroon</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui à la production des statistiques des comptes financiers</td>
<td>09 au 20 janvier 2023</td>
<td>3.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations douanières</td>
<td>Développement d'une réglementation concernant l'application de l'article 196-4 du Code Communautaire de la douane de la CEMAC - Contenu de la déclaration de la valeur</td>
<td>26 septembre - 05 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Participation à la validation du projet de livre de procédures fiscales communautaire</td>
<td>24 - 28 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rende plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture et la prévision dans les pays membres de AFC organisé par ARFRISTAT en collaboration avec la Commission de la CEMAC, AFC, la BEAC</td>
<td>06 - 10 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rende plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture et la prévision dans les pays membres de AFC organisé par ARFRISTAT en collaboration avec la Commission de la CEMAC, AFC, la BEAC</td>
<td>29 novembre au 1er décembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Interconnexion des systèmes de transit des Douanes de la CEMAC</td>
<td>17 - 26 aout 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Renforcement de la gestion, du suivi et contrôle des événations et des régimes suspensifs en douane</td>
<td>6 - 16 septembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rende plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique</td>
<td>02 - 13 mai 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-A.1
REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR PAYS
(1er MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Congo</strong></td>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Appui à la priorisation des investissements publics</td>
<td>08 au 19 août 2022</td>
<td>Bureau: 1.0, Site: 0.0, Total: 1.0, ECT: 2.0, HQ: 0.0, Attachment: 0.0, Total: 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Congo</strong></td>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcement de la prévisibilité de l’exécution des dépenses publiques</td>
<td></td>
<td>6 au 17 février 2023</td>
<td>Bureau: 1.0, Site: 2.0, Total: 3.0, ECT: 2.0, HQ: 0.0, Attachment: 0.0, Total: 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Congo</strong></td>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire gouvernemental sur la budgétisation en mode programme</td>
<td>22 au 24 mars 2023</td>
<td>Bureau: 0.5, Site: 0.5, Total: 1.0, ECT: 0.0, HQ: 0.0, Attachment: 0.0, Total: 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Congo</strong></td>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation à l’évaluation de la gestion des investissements publics : PIMA et C-PIMA</td>
<td>13 au 31 janvier 2023</td>
<td>Bureau: 1.0, Site: 2.0, Total: 3.0, ECT: 0.0, HQ: 0.0, Attachment: 0.0, Total: 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Congo</strong></td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Congo</td>
<td>Réaliser la compilation et la diffusion des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mission de suivi sur la production des statistiques des finances publiques : formation (appels méthodologiques) des cadres en charge de la production du TOFE et suivi des réalisations des statistiques de la sécurité sociale et des collectivités locales, ainsi que la consolidation dans l’ensemble des administrations publiques</td>
<td>26 septembre au 7 octobre 2022</td>
<td>Bureau: 1.0, Site: 0.0, Total: 1.0, ECT: 2.0, HQ: 0.0, Attachment: 0.0, Total: 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Congo</strong></td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Congo</td>
<td>Réaliser la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui aux comptes nationaux annuels et aux comptes nationaux trimestriels</td>
<td>1er au 19 août 2022</td>
<td>Bureau: 1.0, Site: 2.0, Total: 3.0, ECT: 0.0, HQ: 0.0, Attachment: 0.0, Total: 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Gabon</strong></td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la vérification de l'application des taux de droits et taxes conformément à la législation en vigueur</td>
<td>20 - 28 juin 2022</td>
<td>Bureau: 1.0, Site: 1.5, Total: 2.5, ECT: 1.5, HQ: 0.0, Attachment: 0.0, Total: 4.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Gabon</strong></td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Optimisation du compte séquestre destiné au remboursement du crédit de TVA auprès de la Direction générale des impôts et de la Direction générale du trésor et de la comptabilité publique</td>
<td>7 au 17 juin 2022</td>
<td>Bureau: 1.0, Site: 2.0, Total: 3.0, ECT: 0.0, HQ: 0.0, Attachment: 0.0, Total: 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Gabon</strong></td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Définition des méthodologies d'évaluation des arriérés d'impôts et la mise en place d'indicteurs clés de performance</td>
<td>30 janvier au 10 février 2023</td>
<td>Bureau: 1.0, Site: 2.0, Total: 3.0, ECT: 0.0, HQ: 0.0, Attachment: 0.0, Total: 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Date de réalisation</td>
<td>Conseiller</td>
<td>ECT</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------</td>
<td>---------</td>
<td>---------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------</td>
<td>-----</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Suivi des outils d'évaluation et de gestion des risques budgétaires</td>
<td>13 juin - 01 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Développement de la classification fonctionnelle pour le budget 2023</td>
<td>18 au 29 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Poursuite de l'appui de l'implémentation du plan d'engagement dans VECTIS pour le budget 2023</td>
<td>18 au 29 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Appui à l'élaboration du projet de décret et du manuel de procédures de la comptabilité des matières (2ème phase)</td>
<td>14 au 25 novembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Renforcement du suivi, le reporting et le contrôle de l'exécution budgétaire</td>
<td>17 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Mise en place d'un compte séquestre TVA</td>
<td>6 - 17 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des SFP pour l'exercice 2021 et poursuite du chantier de l'extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>31 octobre - 11 novembre 2022</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui au renforcement de la coherence des comptes annuels rebasés et les comptes trimestriels</td>
<td>14 au 30 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Revue des projets de textes de transposition des directives de la CEMAC</td>
<td>20 mars au 07 avril 2023</td>
<td>0.5</td>
<td>0.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## ANNEXE 3-A.1
### REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR PAYS

(1er MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Atelier national sur la présentation et la validation des projets de textes internalisant les directives de la CEMAC</td>
<td>18 au 21 avril 2023</td>
<td>1.0 Bureau, 0.0 Site, 2.0 Total, 1.0 ECT, 0.0 HQ, 0.0 Attachment, 3.0 Total</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des statistiques de 2020 à 2021 et poursuite du chantier d'extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>28 novembre 2022 au 9 décembre 2022</td>
<td>1.0 Bureau, 0.0 Site, 1.0 Total, 0.0 ECT, 0.0 HQ, 0.0 Attachment, 3.0 Total</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Identification des besoins et des priorités en renforcement des capacités avec le département des finances publiques du siège du FMI</td>
<td>23 mai - 03 juin 2022</td>
<td>1.0 Bureau, 0.0 Site, 2.0 Total, 0.0 ECT, 0.0 HQ, 0.0 Attachment, 3.0 Total</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Analyse et prévisions macr...</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation à une mission de l'Institut de développement des capacités (ICD) sur la programmation et la politique financière (PPP)</td>
<td>01 - 26 mai 2022</td>
<td>0.0 Bureau, 1.5 Site, 1.5 Total, 0.0 ECT, 0.0 HQ, 0.0 Attachment, 1.5 Total</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Budget</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer l'exécution et le contrôle budgétaire</td>
<td>Amélioration de l'exécution budgétaire</td>
<td>10 - 21 octobre 2022</td>
<td>1.0 Bureau, 0.0 Site, 2.0 Total, 0.0 ECT, 0.0 HQ, 0.0 Attachment, 5.0 Total</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Budget</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement de la budgétisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>03 au 14 avril 2023</td>
<td>1.0 Bureau, 0.0 Site, 2.0 Total, 0.0 ECT, 0.0 HQ, 0.0 Attachment, 5.0 Total</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Appui sur la mise en œuvre de la Directive no. 05/11-UEAC-190-CM-22 de la CEMAC portant TOFE</td>
<td>23 janvier au 3 février 2023</td>
<td>1.0 Bureau, 0.0 Site, 2.0 Total, 0.0 ECT, 0.0 HQ, 0.0 Attachment, 5.0 Total</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**FONDS MONETAIRE INTERNATIONAL**  
Centre Régional de Développement des Capacités pour l’Afrique Centrale (AFRITAC Centre)  

**ANNEXE 3-A.1**  
REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR PAYS  
(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
</table>
| République  
Centrafricaine | Statistiques des finances publiques | République  
Centrafricaine | Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision | Mise à jour des statistiques de 2021 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques | 26 juin - 01 juillet 2022 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 2.0 | 0.0 | 0.0 | 5.0 |
| République  
Centrafricaine | Statistiques macroéconomiques | République  
Centrafricaine | Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques | Appui au passage au SCN 2008 avec changement d’année de base | 26 mai - 03 juin 2022 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3.0 |
| République  
Démocratique du  
Congo | Administration douanière | République  
Démocratique du  
Congo | Renforcement des principales fonctions des administrations douanières | Interconnexion des systèmes de transit des Douanes en Afrique centrale et assister la Douane congolaise à développer une stratégie et un plan d’action en la matière | 17 au 26 avril 2023 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3.0 |
| République  
Démocratique du  
Congo | Administration douanière | République  
Démocratique du  
Congo | Renforcement des principales fonctions des administrations douanières | Appui à la maîtrise les exonérations et les régimes suspensifs | 20 - 29 mars 2023 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 2.0 | 0.0 | 0.0 | 3.0 |
| République  
Démocratique du  
Congo | Analyse et prévisions macrobudgétaires | République  
Démocratique du  
Congo | Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques | Mise à niveau du modèle de prévisions macrobudgétaires (Mission 1) | 27 juin - 08 juillet 2022 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 2.0 | 0.0 | 0.0 | 5.0 |
| République  
Démocratique du  
Congo | Analyse et prévisions macrobudgétaires | République  
Démocratique du  
Congo | Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques | Poursuite de l’identification et du suivi des risques budgétaires | 05 - 20 octobre 2022 | 1.0 | 0.0 | 2.5 | 1.5 | 0.0 | 0.0 | 3.5 |
| République  
Démocratique du  
Congo | Analyse et prévisions macrobudgétaires | République  
Démocratique du  
Congo | Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques | Mise à niveau du modèle de prévisions macrobudgétaires (Mission 2) | 27 mars au 07 avril 2023 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 2.0 | 0.0 | 0.0 | 5.0 |
| République  
Démocratique du  
Congo | Budget | République  
Démocratique du  
Congo | Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques | Atelier sur la crédibilité du budget à l’assemblée nationale | 03 - 04 octobre 2022 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 2.0 | 0.0 | 0.0 | 3.0 |
| République  
Démocratique du  
Congo | Budget | République  
Démocratique du  
Congo | Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques | Suivi des recommandations du PIMA | 24 aout - 09 septembre 2022 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3.0 |
## Réalisations de l’année fiscale 2023 par pays (1er mai 2022 au 30 avril 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui à la production d’un guide de fonctionnement des comptes de l’État</td>
<td>18 - 29 juillet 2022.</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer l’efficacité de la supervision en renforçant la maîtrise des normes IFRS au regard du provisionnement</td>
<td>Développement d’une méthodologie de contrôle sur site du risque de crédit (focus sur la revue des dossiers de crédit)</td>
<td>13 au 24 juin 2022</td>
<td>1.0 2.0 1.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentiel</td>
<td>Intégration de la notation annuelle du profil de risques des banques dans le processus de supervision</td>
<td>12 - 23 septembre 2022</td>
<td>1.0 2.0 1.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Les banques disposent de solides positions de capital et de liquidité qui couvrent adéquatement leurs risques et contribuent à la stabilité du système financier</td>
<td>Développement des informations qualitatives et l’Instruction sur l’identification et la gestion des transactions avec les apprentis</td>
<td>16 mai au 03 juin 2022</td>
<td>1.0 2.0 1.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer l’efficacité de la supervision en renforçant la maîtrise des normes IFRS au regard du provisionnement</td>
<td>Assistance méthodologique pour la réalisation d’une inspection pilote sur l’examen des dossiers de crédit, l’évaluation de la classification des actifs et l’adéquation du provisionnement.</td>
<td>09 au 20 janvier 2023</td>
<td>1.0 2.0 1.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Les banques disposent de solides positions de capital et de liquidité qui couvrent adéquatement leurs risques et contribuent à la stabilité du système financier</td>
<td>Revue du cadre réglementaire de la BCC (alignement sur les disposition de la nouvelle loi bancaire)</td>
<td>03 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0 3.0 4.0 3.0 0.0 0.0 7.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Assistance inspection pilote revue des dossiers de crédit</td>
<td>09 au 20 janvier 2023</td>
<td>1.0 2.0 1.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des statistiques de 2021 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>18 - 29 juillet 2022</td>
<td>1.0 2.0 1.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Atelier sur l’élaboration des comptes nationaux annuels et des comptes nationaux trimestriels</td>
<td>20 juin - 08 juillet 2022</td>
<td>0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Date de réalisation</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Amélioration du ciblage et du contrôle de certaines marchandises à risque particulier (sous évaluation / TVA / Fraude fiscale)</td>
<td>06-16 mars 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Appui sur le contrôle fiscal des secteurs banques et assurances</td>
<td>03-14 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Appui sur la technique de contrôle fiscal du secteur de la construction</td>
<td>21 novembre au 02 décembre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Analyse et prévisions macrourédvecturaires</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcement des prévisions budgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>19-30 septembre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des SFP pour l’exercice 2021 et poursuite du chantier de l’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>29 aout - 09 septembre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public selon le guide aux utilisateurs de 2013 (D4D)</td>
<td>17 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui au réajustement du PIB suivant les recommandations du Système de comptabilité nationale 2008 (SCN 2008)</td>
<td>03 janvier 2023 au 10 février 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Atelier sur les techniques d’élaboration des comptes nationaux annuels et des comptes nationaux trimestriels</td>
<td>17 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Séminaire régional sur le suivi des exonérations et des régimes suspensifs</td>
<td>06 au 09 mars 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-A.1
**REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR PAYS**

*(1er MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)*

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td><strong>Consoleur</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</td>
<td><strong>Administration douanière</strong></td>
<td><strong>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</strong></td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Atelier régional au bénéfice des Douanes d'Afrique centrale en matière d'interconnectivité transit et du 'Système Interconnecté pour la Gestion des Marchandises en Transit' (SIGMAT)</td>
<td>11 au 14 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</td>
<td><strong>Analyse et prévisions macrobudgétaires</strong></td>
<td><strong>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</strong></td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rende plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Atelier annuel des pays de la communauté de l'AFRITAC de l'Est (Pour le Burundi et la RDC)</td>
<td>17 - 19 aout 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</td>
<td><strong>Analyse et prévisions macrobudgétaires</strong></td>
<td><strong>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</strong></td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rende plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire régional sur le thème : Écivation et gestion des risques liés aux passifs conditionnels de l'État</td>
<td>23 - 27 octobre 2022</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</td>
<td><strong>Analyse et prévisions macrobudgétaires</strong></td>
<td><strong>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</strong></td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rende plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>10ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHBAC) - Bilan et perspectives</td>
<td>04 - 06 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</td>
<td><strong>Analyse et prévisions macrobudgétaires</strong></td>
<td><strong>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</strong></td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rende plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Cours sur l’analyse des politiques budgétaires</td>
<td>17 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</td>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td><strong>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</strong></td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rende plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Atelier régional sur l'analyse et la prévision des recettes issues des industries extractives (Modèle FARI)*</td>
<td>10 janvier au 03 février 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</td>
<td><strong>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</strong></td>
<td><strong>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</strong></td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rende plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>10ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHBAC) - Bilan et perspectives</td>
<td>04 - 06 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</td>
<td><strong>Régulation et supervision bancaires</strong></td>
<td><strong>SÉMINAIRES RÉGIONAUX ET COURS</strong></td>
<td>N/A</td>
<td>Conférence de haut niveau sur la promotion de la bonne gouvernance et la lutte contre la corruption</td>
<td>13 - 14 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-A.1
**REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR PAYS**
(1<sup>er</sup> MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>N/A</td>
<td>Séminaire inter-régional avec AFRITAC Ouest 1 portant sur l’analyse des risques financiers liés au climat</td>
<td>11 octobre 2022</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>N/A</td>
<td>Séminaire inter-régional dans le domaine de la supervision et de la réglementation bancaires (thèmes couverts : le processus de revue prudentielle, le système d’alerte précoce et leur intégration dans la supervision basée sur les risques)</td>
<td>06 au 10 mars 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Séminaire régional sur le traitement des autres flux financiers et des transactions non monétaires dans le TOT</td>
<td>24 au 28 avril 2023</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaire régional sur l’utilisation de la balance commerciale et des paiements dans l’élaboration des comptes nationaux annuels</td>
<td>06 - 17 juin 2022</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaire régional sur l’utilisation des données des sources administratives sur le traitement, l’analyse et l’utilisation des données des déclarations statistiques fiscales (DSF) des entreprises et des SFP</td>
<td>24 octobre - 04 novembre 2022</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Suivi et contrôle des exonérations et des régimes suspensifs via Aycuda</td>
<td>9 - 20 janvier 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui au renforcement de la mise en œuvre de l’interconnectivité transit au bénéfice de la Direction générale des douanes et des droits indirects (DGDDI)</td>
<td>13 au 21 décembre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Élaboration des programmes de contrôles fiscaux pour identifier les risques émergents</td>
<td>27 mars au 07 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus comprehensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation à l’évaluation de la gestion des investissements publics selon la méthodologie PIMA (Mission du département des finances publiques)</td>
<td>10 mai - 24 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-A.1
**REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR PAYS**
**(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Utilisées</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Conseiller</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Amélioration du cadre technique et opérationnel du modèle SIGNET</td>
<td>10 - 14 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Appui méthodologique pour l’élaboration du rapport annuel sur les risques budgétaires</td>
<td>26 - 30 septembre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation à la mission sur l’outil de projection de la dette avec ICD</td>
<td>30 novembre au 02 décembre 2022</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation à la mission sur l’outil Macro-Forcasting Tool (MFT) avec ICD</td>
<td>13 au 19 avril 2023</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Amélioration du cadre technique et opérationnel du modèle SIGNET</td>
<td>20 au 24 février 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Budget</td>
<td>Participation à la mission Fiscal Saveguard Review (FSR) avec FAD-FIN-LEG</td>
<td></td>
<td>06 au 10 mars 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Atelier de validation du projet de loi sur les entreprises publiques et les autorités administratives indépendantes</td>
<td>21 au 24 novembre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui à la constitution du bilan d’ouverture dans le nouveau système d’information</td>
<td>17 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du Compte unique du Trésor (CUT)</td>
<td>5 au 16 décembre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-A.1
### REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR PAYS
### (1er MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Revue et validation de la série de TOFEs de 2017 à 2020 - Elaboration du TOFE de 2021</td>
<td>30 mai - 10 juin 2022</td>
<td>1.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques et Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public selon le guide aux utilisateurs de 2013</td>
<td>20 Février au 03 Mars 2023</td>
<td>1.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui aux travaux de rebasage du PIB et de backcasting</td>
<td>27 juin - 08 juillet 2022</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------</td>
<td>--------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>BEAC</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d'analyse et des possibilités d'amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>0.5 0.5 1.0 1.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du plan d'action de l'OBR, développé avec l'appui du FMI-FAD</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du plan d'action de l'OBR, développé avec l'appui du FMI-FAD</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du plan d’actions prioritaires</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement des dispositifs d'élaboration des CBMT et CDMT</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 1.0 2.0 2.0 0.0 0.0 4.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement de la fonction macrobudgétaire</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l'exécution et le contrôle budgétaire</td>
<td>Amélioration de la prévisibilité de l'exécution des dépenses publiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement du processus budgétaire - Appui à l'élaboration du manuel d'élaboration et d'exécution du budget en mode programme et actualisation du calendrier budgétaire</td>
<td>S2</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Poursuite du renforcement de la budgétisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Élaboration de manuels des procédures comptables en droits constatés avec les macro processus des dépenses et des recettes</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Élaboration d’un plan de trésorerie annuel mensualisé sur base casse FY23/24, proposition de calendrier d’émission de titres et de projet texte de rénovation du comité de trésorerie</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0   3.0   2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Élaboration d’une nomenclature des comptes commentés de l’Etat</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0  1.0  0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Élaboration d’un référentiel des normes comptables de l’Etat</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0   3.0   2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels</td>
<td>Renforcement du modèle de prévision macroéconomique + Mission exploratoire à la BRB sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0   3.0   2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Amélioration des compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d’analyse des politiques.</td>
<td>Atelier national sur la programmation et les politiques financières (avec ICD)</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0   3.0   2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Révision de la circulaire 03/2018 sur le ratio de solvabilité et de levier pour y intégrer l'approche standard de Bâle III, actualisation des critères de classification d’un établissement systématique et préparation de</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0   3.0   2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle</td>
<td>Soutenir la mise en œuvre de la supervision basée sur les risques en tant que projet structuré : examen de la première évaluation du profil de risque bancaire (methodologie SEPRC) et de son intégration dans le</td>
<td>S2 T2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0   3.0   2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle</td>
<td>Soutenir la mise en œuvre de la supervision basée sur les risques en tant que projet structuré : développement d’un cadre ILAAP</td>
<td>S2 T3</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0   3.0   2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle</td>
<td>Soutenir la mise en œuvre de la supervision basée sur les risques en tant que projet structuré : rédaction d’un guide méthodologique pour le contrôle sur place du risque de liquidité dans les</td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0   3.0   2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Formation des nouveaux superviseurs (demande du Gouverneur Annual Meetings 2022)</td>
<td>Session 2</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Conseiller</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-----------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Formation des nouveaux superviseurs (demande du Gouverneur Annual Meetings 2022)</td>
<td>Session 3</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Formation des nouveaux superviseurs (demande du Gouverneur Annual Meetings 2022)</td>
<td>Session 4</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques</td>
<td>Elaboration du TOFE de l'exercice 2021/2022 et lancement du chantier d'extension aux autres sous-secteurs (D4D)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques de la dette du secteur public</td>
<td>Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public jusqu'à fin 2021/2022 selon le guide aux utilisateurs de 2013</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui à l'élaboration des comptes nationaux annuels et le rebasage du PIB</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en place des plans et des outils du contrôle de la valeur en douane</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la conception et développement d’un entrepôt de données</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre des Opérateurs Économiques Agrées (OEA)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre de l’interconnectivité transit - SIGMAT</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Moderniser le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Appui à la maîtrise des risques opérationnels</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------</td>
<td>-----------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du plan d’amélioration de la discipline fiscale.</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 0.0 2.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales et Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance de l'administration fiscale</td>
<td>Mission d'évaluation TADAT</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des risques budgétaires</td>
<td>Formation sur les outils de suivi des risques budgétaires</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>macrobudgétaires</td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Appui méthodologique pour l’élaboration du rapport annuel sur les risques budgétaires</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Renforcer la budgétisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l’exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Améliorer la prévisibilité de l’exécution des dépenses publiques (Renforcer la méthodologie d’élaboration/exécution/reporting des plans d’engagement dans PROBMIS)</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l’exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Renforcer le contrôle interne budgétaire au ministère de l’éducation de base (état des lieux et appui à la mise en œuvre des recommandations de la mission de 2021)</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Comptabilité publique et</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Amélioration de la gestion de la trésorerie et du fonctionnement du compte unique du trésor</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>gestion de la trésorerie</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Comptabilité publique et</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Amélioration du système de comptabilité de l’État</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>gestion de la trésorerie</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Statistiques des finances</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Elaboration du TOFE de l’exercice 2022 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------</td>
<td>------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complétées et changement d'année de base</td>
<td>Appui au développement des comptes nationaux régionaux</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CESAC</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d'analyse et des possibilités d'amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S2 T3</td>
<td>0.5 0.5 1.0 0.0</td>
<td>0.0 0.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations douanières</td>
<td>Appui à l'opérationnalisation des Comités et Sous-Comités Douanes de la CEMAC</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0</td>
<td>0.0 0.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du Code des Douanes Communautaire</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du Code des Douanes Communautaire</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 1.0</td>
<td>0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Moderniser le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Sensibilisation sur le Livre de procédures fiscales communautaire</td>
<td>S2 T3</td>
<td>1.0 4.0 5.0 0.0</td>
<td>0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Participation aux séminaires régionaux de la CEMAC et élaboration des guides et manuels régionaux</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0</td>
<td>0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Amélioration des compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d'analyse des politiques.</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture et la prévision dans les pays membres de AFC organisé par AFRISTAT en collaboration avec la Commission de la CEMAC, AFC, la BIEAC</td>
<td>S1 T1</td>
<td>0.5 1.0 1.5 0.0</td>
<td>0.0 0.0 1.5</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Présentation et validation du guide régional sur le contrôle interne budgétaire</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 1.0 2.0 1.0</td>
<td>0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Participation aux séminaires régionaux de la CEMAC et élaboration des guides et manuels régionaux</td>
<td>S2 T3</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0</td>
<td>0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------</td>
<td>---------</td>
<td>---------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>CEMAC</strong></td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui à la revue qualité de projet de texte ou manuel mis en place par la Commission ou les États membres</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>CEMAC</strong></td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Amélioration des compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d’analyse des politiques.</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture et la prévision dans les pays membres de AFC organisé par AFRISTAT en collaboration avec la Commission de la CEMAC, AFC, la BEAC</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>CEMAC</strong></td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d’analyse et des possibilités d’amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>COBAC</strong></td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Elaboration d’un règlement sur le risque IRRBB (obligations souveraines)</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>COBAC</strong></td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Suivi de la mise en œuvre du LCR et du NSFRI (calibrage après QIS et finalisation du règlement)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>COBAC</strong></td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Elaboration d’un règlement sur le risque de contrepartie</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>COBAC</strong></td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle</td>
<td>Supervision des risques financiers liés au changement climatique (risques ESG) en vue de développer un cadre spécifique.</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Congo</strong></td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Diagnostic sur la conformité des procédures d’importation et d’exportation avec le cadre légal de la CEMAC</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Congo</strong></td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à l’alignement au cadre légal de la CEMAC des procédures d’importation et d’exportation</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Congo</strong></td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre de l’interconnectivité transit - SIGMAT</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Identification des besoins et des priorités en renforcement des capacités</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 2.0</td>
<td>3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Amélioration des dispositifs techniques d'élaboration du CBMT et du CDMT</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 0.0</td>
<td>1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Mission d’immersion de 3 cadres du Congo auprès de la direction générale de l’économie du Cameroun sur les dispositifs de cadrage macrobudgétaire</td>
<td></td>
<td>S1 T2</td>
<td>0.5 0.5</td>
<td>0.5 0.0 0.0 0.0 0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique</td>
<td></td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0</td>
<td>2.0 2.0 0.0 0.0 4.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td></td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 2.0</td>
<td>3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>ETablish l’état des lieux de la bascule vers le budget de programme - Réaliser la revue de qualité des textes encadrant la budgétisation en mode programme</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0</td>
<td>3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Budget</td>
<td>Introduire la prise en compte du changement climatique dans le processus budgétaire</td>
<td></td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0 2.0</td>
<td>3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Budget</td>
<td>Poursuivre l’appui à la prévisibilité de l’exécution des dépenses publiques</td>
<td></td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 2.0</td>
<td>3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Elaboration d’une cartographie des risques comptables</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0</td>
<td>3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs de la trésorerie (Mission conjointe avec le conseiller résident en gestion de la dette)</td>
<td>Intégration de la gestion de la dette et de la gestion de la trésorerie (Mission conjointe avec le conseiller résident en gestion de la dette)</td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0 2.0</td>
<td>3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique - Analyse de sensibilité et manuel du modèle</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0   0.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Mission d’assistance technique sur la collecte de données source sur les transactions non-monétaires, leurs ajustement et intégration dans le TOFE annuel pour 2022.</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0   0.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d’année de base</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux trimestriels</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0   2.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d’année de base</td>
<td>Appui aux travaux de rebasage du PIB et de backcasting</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0   2.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du protocole d’Accord Douane - Impôts</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0   0.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre de l’interconnectivité transit - SIGMAT</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>2.0   0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Moderniser le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Mise en place du traitement différencié du remboursement de TVA</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0   2.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales et Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance de l’administration fiscale</td>
<td>Mission d’évaluation TADAT</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0   2.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Moderniser le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Développement d’un plan de maîtrise des risques opérationnels et de conformité fiscal</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0   2.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Renforcement de la collaboration douanes et impôts (Synergie avec l’administration douanière)</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0   2.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Maîtrise des restes à recouvrer et sa comptabilisation (Synergie avec la gestion des dépenses publiques)</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>S1 2.0 T2 3.0 T3 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État</td>
<td>Amélioration des dispositifs techniques d'élaboration du CBMT et du CDMT (Synergie avec la gestion budgétaire)</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>S1 1.0 T2 2.0 T3 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>macrobudgétaires</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Suivi des outils d'évaluation et de gestion des risques budgétaires - Entreprises publiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>S1 1.0 T2 2.0 T3 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État</td>
<td>Formation sur l'outil d'analyse et de prévisions des recettes issues des industries extractives (FARI)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>S1 1.0 T2 2.0 T3 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État</td>
<td>Accompagner l'introduction de l'approche genre dans le processus budgétaire 2025</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>S2 1.0 T4 1.0 T5 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État - budget</td>
<td>Renforcer la supervision des entités autonomes</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>S1 1.0 T2 2.0 T3 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Appui à l'optimisation du CUF par la digitalisation des processus d'exécution des dépenses et recettes publiques</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>S2 1.0 T4 2.0 T5 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Renforcement du contrôle interne pour la promotion d'une production comptable de qualité</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>S2 1.0 T3 2.0 T4 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------</td>
<td>--------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d'analyse et des possibilités d'amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des statistiques des finances publiques</td>
<td>Mission d'assistance technique sur la collecte de données source base BGCT (IG, COFOG, DETTE)</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux trimestriels</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Renforcement du contrôle de la valeur en douane</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre de l'interconnectivité transit - SIGMAT</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui pour une meilleure utilisation du système de dédouanement - SYDONIA World</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Analyse et prévisions budgétaire</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus cohérent, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement de la préparation et de la programmation budgétaire pluri-annuelle et convergence économique (avec la CEMAC)</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus cohérent, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcer la NBE et Développer la codification fonctionnelle dans le budget et renforcer la définition des dépenses sociales</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Améliorer la prévisibilité de l'exécution des dépenses publiques</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la budgétisation des investissements publics</td>
<td>Renforcer la programmation et la budgétisation des investissements publics en AE - CP</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Elaboration du plan comptable détaillé de l'Etat et mise en cohérence avec la nomenclature budgétaire</td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Intégration de la gestion de la dette et la gestion de la trésorerie (Synergie avec la gestion de la dette publique)</td>
<td>S2 T3</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d'analyse et des possibilités d'amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S2 T3</td>
<td>0.5 1.0 1.5 1.0 0.0 0.0 2.5</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Mise à jour des statistiques jusqu'à 2022 et poursuite du chantier d'extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques de la dette du secteur public</td>
<td>Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public jusqu'à fin 2022 selon le guide aux utilisateurs de 2013</td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux trimestriels</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui à la mise en place du tableau des ressources-emplois et au passage au système de comptabilité nationale 2008 avec changement d'année de base</td>
<td>S2 T3</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Support à l'optimisation du processus d'importation douanier (Douala, Beloko, Bangui)</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre de l'interconnectivité transit - SIGMAT</td>
<td>S1 T2</td>
<td>0.0 2.0 2.0 0.0 0.0 0.0 2.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Moderniser le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Mise en place des principaux indicateurs de performance</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------</td>
<td>---------</td>
<td>---------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Mission d'immersion de 3 cadres du Congo auprès de la direction générale de l'économie du Cameroun sur les dispositifs de cadrage macrobudgétaire</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Poursuite du renforcement du CBMT/CDMT</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Atelier de présentation et validation du manuel de procédures du contrôle financier</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Poursuite le renforcement de la budgétisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Renforcer la prévisibilité de l'exécution des dépenses publiques (développer le plan d'engagement dans le système d'information budgétaire)</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui à la réorganisation de la Direction générale du Trésor et de la Comptabilité publique</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Appui à l'optimisation du CUT</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Amélioration des compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d'analyse des politiques.</td>
<td>Participation à une mission de l'Institut de développement des capacités (ICD) sur la programmation et la politique financière (PPP)</td>
<td>S3</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique _FY24 _phase 1, Manuel du modèle et notes de cadrage</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique _FY24 _phase 2, Analyse de sensibilité et nouveaux modules</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-A.2

**PROGRAMME DE TRAVAIL DE L’ANNEE FISCALE 2024 PAR PAYS**

(1er MAI 2023 AU 30 AVRIL 2024)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Semestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>République Centraïfricaine</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Le processus décisionnel est bien structuré, rationalisé et documenté, et les rôles et responsabilités associés sont bien définis.</td>
<td>Organisation d’une mission d’impregnation des cadres centraïfricains au Tchad</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 3.0 4.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centraïfricaine</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Elaboration du TOFE de l’exercice 2022 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centraïfricaine</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques de la dette du secteur public</td>
<td>Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public jusqu’à fin 2022 selon le guide aux utilisateurs de 2013</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centraïfricaine</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d’année de base</td>
<td>Appui aux travaux de rébasage et revue du tableau des équilibres ressources-emplois</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centraïfricaine</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d’année de base</td>
<td>Appui aux travaux de rébasage et la retropolation</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la rationalisation des taxes parafiscales à liquider par la Douane</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 4.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la planification et à la mise en œuvre de la réforme douanière</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales et Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance de l’administration fiscale</td>
<td>Mission d’évaluation TADAT</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Développement d’un plan d’amélioration du civisme fiscal des moyens contribuables</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus comprehensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Mission d’immersion de 3 cadres de la RDC auprès de la direction générale de l’économie du Cameroun sur les dispositifs de cadrage macrobudgétaire</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.5 0.0 0.5 0.0 0.0 0.0 0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>--------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Formation sur l'analyse de la politique budgétaire</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>macrobudgétaires</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Poursuite de l’identification et du suivi des risques budgétaires liées aux changements climatiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>macrobudgétaires</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Analyse des prévisions des recettes issues des industries extractives (FARI)</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5 2.0 2.5 2.0 0.0 0.0 2.0 4.5</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Renforcer la budgétisation des investissements publics en autorisation d'engagement et crédit de paiement</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 1.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcer la supervision des entreprises publiques (mission conjointe FAD/AFC)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Comptabilité publique et</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Revue qualité des projets des décrets portant manuels des procédures de comptabilisation des recettes et des dépenses</td>
<td>S1</td>
<td>S1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>gestion de la trésorerie</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique_FY24_phase1 - Manuel du modèle et notes de cadrage + Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique à la BCC</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.5 0.5 0.5 2.0 0.0 0.0 2.5</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique_FY24_phase2 - Analyse de sensibilité et nouveaux modules</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------</td>
<td>--------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale.</td>
<td>Rédaction des nouveaux règlements requis par la nouvelle loi bancaire.</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale.</td>
<td>Suivi de l’assistance technique sur les changements nécessaires au cadre réglementaire.</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basée sur les risques et renforcer les processus de supervision prudente.</td>
<td>Assistance 2ème notation du profil de risque des banques (y compris la mise à jour de la méthodologie) ; évaluation de l’efficacité des examens des dossiers de crédit des banques effectués en 2023 ; et redaction de projets</td>
<td>S2 T3</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basée sur les risques et renforcer les processus de supervision prudente</td>
<td>Suivi de l’assistance technique sur l’utilisation pilote et la validation des manuels de supervision sur place et sur piece et élaboration d’un plan d’action pour la mise en œuvre du processus de revue</td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Elaboration du TOFE de l’exercice 2022 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d’année de base</td>
<td>Appui à l’élaboration des comptes nationaux annuels</td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d’année de base</td>
<td>Appui aux travaux de rébasage du PIB et de backcasting</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Amélioration du ciblage et du contrôle de certaines marchandises à risque particulier (sous évaluation / TVA / Fraude fiscale)</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Mise en place de plan d’amélioration des contrôles fiscaux des secteurs clés</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Amélioration de la programmation des contrôles fiscaux des secteurs clés</td>
<td>S2 T3</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------</td>
<td>---------</td>
<td>---------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------</td>
<td>----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement des prévisions budgétaires (CBMT et risques budgétaires)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Participation des cadres de STP au séminaire régional sur les risques budgétaires pour les pays lusophones</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Introduire la prise en compte du changement climatique dans le processus budgétaire</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Poursuivre le renforcement de la prévisibilité de l'exécution des dépenses publiques (développer le plan d'engagement dans le système d'information budgétaire)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Renforcer la budgétisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui à l'élaboration d'un plan comptable de l'État</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d'analyse et des possibilités d'amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique à la BCSTP</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Mise à jour des statistiques jusqu'au 2022 et poursuite du chantier d'extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>S3</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques de la dette du secteur public</td>
<td>Mise à jour des statistiques jusqu'au 2022 et poursuite du chantier d'extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux de rébasage des comptes nationaux annuels</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Programme de Travail de l'Année Fiscale 2024 par Pays (1er Mai 2023 au 30 Avril 2024)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Semestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui au rébasage et mise en place du tableau des équilibre ressources-emplois</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Atelier régional - 1 - thématique à confirmer encore</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 1.0 2.0 1.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Gouvernance et transparence de l'administration fiscale</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0 1.0 2.0 2.0 0.0 0.0 4.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>11ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d'AFRITAC Centre (FOHBAC) : Changement climatique et gestion des finances publiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Cours régional sur la gestion macroéconomique dans les pays riches en ressources naturelles</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5 2.0 2.5 0.0 0.0 0.0 2.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire interrégional sur la gestion des investissements publics (Synergie avec la gestion budgétaire)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire interrégional sur la gestion des investissements publics (Synergie avec la gestion budgétaire)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Atelier régional sur l’analyse et la prévision des recettes issues des industries extractives (Modèle FARI)*</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>11ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d'AFRITAC Centre (FOHBAC) : Changement climatique et gestion des finances publiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 1.0 2.0 1.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-A.2
#### PROGRAMME DE TRAVAIL DE L’ANNEE FISCALE 2024 PAR PAYS
(1er MAI 2023 AU 30 AVRIL 2024)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Domaine</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Semestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td>Sénateurs</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Séminaire Inter-régional avec AFRITAC Ouest sur la gestion des investissements publics - 2ème édition (Financement conjoint FMI-GIZ)</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensible et crédible basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire régional sur le thème : “Promouvoir l’exhaustivité du budget par un encadrement budgétaire et comptable des recettes affectées, des budgets annexes et des comptes spéciaux”</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>11ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHBAC) : Changement climatique et gestion des finances publiques</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Séminaire Régional Conjoint sur l’intégration de la gestion de la dette et de la gestion de la trésorerie (Synergie avec la gestion de la dette publique)</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Séminaire inter-régional sur l’opérationnalisation des travaux de fin d’exercice</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Améliorer les compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d’analyse des politiques.</td>
<td>Nowcast Model</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>SÉMINAIRE AFC &amp; AFW</td>
<td>Digitalisation des activités bancaires : aspects réglementaires et prudentiels</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>WEBINAIRE AFC &amp; AFW (3 jours)</td>
<td>Développements relatifs à la réglementation et à la supervision des risques financiers liés au changement climatique.</td>
<td>S3</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>WEBINAIRE AFC &amp; AFW (1 jour)</td>
<td>Intégration du genre dans les politiques d’inclusion financière et en matière de supervision bancaire</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des résultats d’analyse du bilan du secteur public</td>
<td>Séminaire régional sur l’élaboration du tableau des dépenses par classification des fonctions après avoir étudié le bilan complet, selon le MSFP 2014.</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------</td>
<td>----------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcer la compilation et la diffusion des comptes nationaux - Mises à jour</td>
<td>Atelier sur l'utilisation des données des sources administratives en comptabilité nationale</td>
<td>S2 T4</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>complètes et changement d'année de base</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui au renforcement et à l'information du contentieux douanier</td>
<td>S1 T2</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcement du processus de prise en charge des marchandises</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Renforcement du processus de prise en charge des marchandises</td>
<td>S1 T2</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Maitrise des restes à recouvrer et sa comptabilisation (Synergie avec la gestion</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>des dépenses publiques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Suivi de la mise en œuvre du plan d'amélioration de la discipline fiscale des moyens contribuables</td>
<td>S2 T4</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Suivi de la mise en œuvre du plan d'amélioration de la discipline fiscale des</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>moyens contribuables</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Renforcer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensible,</td>
<td>Renforcer les prévisions des recettes</td>
<td>S2 T4</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>macrobudgétaires</td>
<td>crédible et basé sur des politiques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensible,</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>crédible et basé sur des politiques</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Appui méthodologique pour l'élaboration du rapport annuel sur les risques</td>
<td></td>
<td>S1 T2</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>macrobudgétaires</td>
<td>budgétaires</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Budget</td>
<td>Renforcer la gestion des investissements publics</td>
<td>Renforcer la budgétisation des investissements publics en AE-CP (appui à la mise en œuvre des recommandations du PIMA)</td>
<td>S3 T1</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcer la budgétisation des investissements publics en AE-CP (appui à la mise en œuvre des recommandations du PIMA)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Appui à la transposition de la directive CEMAC sur la comptabilité-matières</td>
<td>S1 T2</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Appui à la transposition de la directive CEMAC sur la comptabilité-matières</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Renforcer la prévisibilité de l'exécution des dépenses publiques (développer le plan d'engagement dans le système d'information budgétaire)</td>
<td>S1 T2</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Renforcer la prévisibilité de l'exécution des dépenses publiques (développer le plan d'engagement dans le système d'information budgétaire)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Domaine</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------</td>
<td>----------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Budget</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rende plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Évaluer les sauvegardes budgétaires (Participation à une mission du siège FAD-LEG-FIN)</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Préparation d’une stratégie de mise en œuvre du CUT</td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Intégration de la gestion de la dette et la gestion de la trésorerie (Synergie avec la gestion de la dette publique)</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Améliorer les compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d’analyse des politiques.</td>
<td>Particiation à une mission de l’Institut de développement des capacités (ICD) sur la programmation et la politique financière (FPP)</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Élaboration du TOFE de l’exercice 2022 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques de la dette du secteur public</td>
<td>Élaboration du TOFE de l’exercice 2022 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs (Synergie avec la gestion des dépenses publiques)</td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour comptées et changement d’année de base</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux trimestriels</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour comptées et changement d’année de base</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux trimestriels</td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>bureau</th>
<th>site</th>
<th>total</th>
<th>ECT</th>
<th>HQ</th>
<th>Attachment</th>
<th>total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>182.5</td>
<td>249.0</td>
<td>430.5</td>
<td>272.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Fonds monétaire international (FMI) - Ressources utilisées pour la programmation et l'utilisation de l’année fiscale 2023

**Annexe 3.B**

**Repartition détaillée des ressources par domaine**

**Programmation et utilisation de l’année fiscale 2023 - Programmation de l’année fiscale 2024**

(En personnes semaines)

#### Domains of intervention/Pays

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine d’intervention/Pays</th>
<th>Année fiscale 2023</th>
<th>Année fiscale 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Resources employed</td>
<td>Resources utilized</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(in %)</td>
<td>(in %)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### 1 - MISSIONS

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine d’intervention/Pays</th>
<th>Année fiscale 2023</th>
<th>Année fiscale 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Resources employed</td>
<td>Resources utilized</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(in %)</td>
<td>(in %)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Administration fiscale

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine d’intervention/Pays</th>
<th>Année fiscale 2023</th>
<th>Année fiscale 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Resources employed</td>
<td>Resources utilized</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(in %)</td>
<td>(in %)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Gestion des finances publiques

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine d’intervention/Pays</th>
<th>Année fiscale 2023</th>
<th>Année fiscale 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Resources employed</td>
<td>Resources utilized</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(in %)</td>
<td>(in %)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Modélisation macroéconomique

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine d’intervention/Pays</th>
<th>Année fiscale 2023</th>
<th>Année fiscale 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Resources employed</td>
<td>Resources utilized</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(in %)</td>
<td>(in %)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Statistiques des finances publiques

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine d’intervention/Pays</th>
<th>Année fiscale 2023</th>
<th>Année fiscale 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Resources employed</td>
<td>Resources utilized</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(in %)</td>
<td>(in %)</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine d’intervention</td>
<td>Ressources programmées</td>
<td>Ressources utilisées</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>---------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Siège</td>
<td>Site</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistique des finances publiques</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Total Séminaires et cours</td>
<td>20.0</td>
<td>19.0</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL MISSIONS ET SEMINAIRES (SIE)</td>
<td>157.0</td>
<td>192.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations douanières</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
</tr>
</tbody>
</table>
ANNEXE 3-B.1
REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR DOMAINE
(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Séminaire régional sur le suivi des exonérations et des régimes suspensifs</td>
<td>06 au 09 mars 2023</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Atelier régional au bénéfice des Douanes d’Afrique centrale en matière d’interconnectivité transit et du &quot;Système Interconnecté pour la Gestion des Marchandises en Transit&quot; (SIGMAT)</td>
<td>11 au 14 avril 2023</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Suivi et contrôle des exonérations et des régimes suspensifs via Asycuda</td>
<td>9 - 20 janvier 2023</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui au renforcement de la mise en œuvre de l’interconnectivité transit au bénéfice de la Direction générale des douanes et des droits indirects (DGDID)</td>
<td>13 au 21 décembre 2022</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Participation à une mission du département des finances publiques sur l’évaluation des besoins en renforcement de capacités</td>
<td>18 au 29 juillet 2022</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Appui au développement du plan d’action avec indicateurs GAR de l’OIR</td>
<td>27 février - 10 mars 2023</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Participation à l’atelier régional de renforcement des capacités en matière de mobilisation des recettes fiscales avec le département des finances publiques et le projet RMFT</td>
<td>31 octobre - 04 novembre 2022</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Maîtrise des risques de conformité</td>
<td>20 Février au 03 Mars 2023</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Participation à la validation du projet de livre de procédures fiscales communautaire</td>
<td>24 - 28 octobre 2022</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-B.1
### REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR DOMAINE

(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Conseiller</th>
<th>Site</th>
<th>Total</th>
<th>ECT</th>
<th>HQ</th>
<th>Attachment</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Optimisation du compte séquestre destiné au remboursement du crédit de TVA auprès de la Direction générale des impôts et de la Direction générale du trésor et de la comptabilité publique</td>
<td>7 au 17 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Définition des méthodologies d’évaluation des arriérés d’impôts et la mise en place d’indicateurs clés de performance</td>
<td>10 janvier au 10 février 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Identification des besoins et des priorités en renforcement des capacités avec le département des finances publiques du siège du FMI</td>
<td>23 mai - 03 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Appui sur le contrôle fiscal des secteurs banques et assurances</td>
<td>3 - 14 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Appui sur la technique de contrôle fiscal du secteur de la construction</td>
<td>21 novembre au 02 décembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Elaboration des programmes de contrôles fiscaux pour identifier les risques émergents</td>
<td>27 mars au 07 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Appui méthodologique pour l’élaboration du rapport annuel sur les risques budgétaires (Suivi)</td>
<td>26 septembre au 07 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Appui méthodologique pour l’élaboration du rapport annuel sur les risques budgétaires</td>
<td>11 - 22 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture et la prévision dans les pays membres de AFC organisé par AFRISTAT en collaboration avec la Commission de la CEMAC, AFC, la BEAC</td>
<td>06 - 10 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## ANNEXE 3-B.1

### REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR DOMAINE

(11ᵉ MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Bureau</th>
<th>Site</th>
<th>Total</th>
<th>ECT</th>
<th>HQ</th>
<th>Attachment</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture et la prévision dans les pays membres de AFC organisé par AFRISTAT en collaboration avec la Commission de la CEMAC, AFC, la BEAC</td>
<td>29 novembre au 1er décembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique</td>
<td>02 - 13 mai 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Suivi des outils d'évaluation et de gestion des risques budgétaires</td>
<td>11 juin - 01 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>3.0</td>
<td>4.0</td>
<td>3.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>7.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation à une mission de l'Institut de développement des capacités (IOC) sur la programmation et la politique financière (FPP)</td>
<td>01 - 26 mai 2022</td>
<td>0.0</td>
<td>1.5</td>
<td>1.5</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement des fonctionnalités du modèle de cadrage macroéconomique MQC-RCA</td>
<td>9 au 23 janvier 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Mise à niveau du modèle de prévisions macrobudgétaires (Mission 1)</td>
<td>27 juin - 08 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Poursuite de l'identification et du suivi des risques budgétaires</td>
<td>05 - 20 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.5</td>
<td>3.5</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Mise à niveau du modèle de prévisions macrobudgétaires (Mission 2)</td>
<td>27 mars au 07 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement des prévisions budgétaires</td>
<td>19 - 30 septembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Date de réalisation</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---------</td>
<td>-----------------</td>
<td>---------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Atelier annuel des pays de la communauté de l'AFRITAC de l'Est (Pour le Burundi et la RDC)</td>
<td>17 - 19 août 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>2.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire régional sur le thème : Évaluation et gestion des risques liés aux passifs conditionnels de l’État</td>
<td>23 - 27 octobre 2022</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>4.0</td>
<td>1.5</td>
<td>0.0</td>
<td>5.5</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>10e Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHBC) : Bilan et perspectives</td>
<td>04 - 06 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>2.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Cours sur l’analyse des politiques budgétaires</td>
<td>17 au 28 avril 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>4.0</td>
<td>0.0</td>
<td>7.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Atelier régional sur l’analyse et la prévision des recettes issues des industries extractives (Modèle FARI)*</td>
<td>30 janvier au 03 février 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>2.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation à l’évaluation de la gestion des investissements publics selon la méthodologie PIMA (Mission du département des finances publiques)</td>
<td>30 mai - 24 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>3.0</td>
<td>4.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>4.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Amélioration du cadre technique et opérationnel du modèle SIGNET</td>
<td>10 - 14 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>2.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Appui méthodologique pour l’élaboration du rapport annuel sur les risques budgétaires</td>
<td>26 - 30 septembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>2.0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation à la mission sur l’outil de projection de la dette avec ICD</td>
<td>30 novembre au 02 décembre 2022</td>
<td>0.5</td>
<td>1.0</td>
<td>1.5</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.5</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
# ANNEXE 3-B.1
**REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR DOMAINE**
(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
<th>Utilisées</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Bureau</td>
<td>Site</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation à la mission sur l’outil Macro-Forcasting Tool (MFT) avec ICD</td>
<td>18 au 19 avril 2023</td>
<td>0.5 1.0 1.5 0.0 0.0 0.0</td>
<td>1.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Amélioration du cadre technique et opérationnel du modèle SIGNET</td>
<td>20 au 24 février 2023</td>
<td>1.0 0.0 1.0 1.0 0.0 0.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Participation à une mission du département des finances publiques sur l’évaluation des besoins en renforcement de capacités</td>
<td>05 au 20 octobre 2022</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer l’exécution et le contrôle budgétaire</td>
<td>Développer l’architecture des programmes budgétaires et renforcer la cohérence entre la nomenclature budgétaire et le plan comptable de l’Etat</td>
<td>07 au 18 novembre 2022</td>
<td>1.0 0.0 1.0 4.0 0.0 0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Améliorer la programmation et la budgétisation des investissements publics</td>
<td>08 au 22 janvier 2023</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Examen de la qualité du rapport sur la budgétisation sensible au genre pour le budget 2023</td>
<td>19 septembre au 07 octobre 2022</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer l’exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Appui à la prise en compte des plafonds d’emplois dans la budgétisation des dépenses de personnel</td>
<td>27 février - 10 mars 2023</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Appui à la priorisation des investissements publics</td>
<td>08 au 19 août 2022</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer l’exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Renforcement de la prévisibilité de l’exécution des dépenses publiques</td>
<td>6 au 17 février 2023</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Date de réalisation</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---------</td>
<td>-----------------</td>
<td>---------------------</td>
<td>----------</td>
<td>--------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Conseiller</td>
<td>Utilisées</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Bureau</td>
<td>Site</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire gouvernemental sur la budgétisation en mode programme</td>
<td>22 au 24 mars 2023</td>
<td>0.5</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation à l’évaluation de la gestion des investissements publics : PIMA et C-PIMA</td>
<td>13 au 31 janvier 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus comprehensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Développement de la classification fonctionnelle pour le budget 2023</td>
<td>18 au 29 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer l’exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Poursuite de l’appui à l’implémentation du plan d’engagement dans VECTIS pour le budget 2023</td>
<td>18 au 29 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer l’exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Appui à l’élaboration du projet de décret et du manuel de procédures de la comptabilité des matières (2ème phase)</td>
<td>14 au 25 novembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer l’exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Renforcement du suivi, le reporting et le contrôle de l’exécution budgétaire</td>
<td>17 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Revue des projets de textes de transposition des directives de la CEMAC</td>
<td>20 mars au 07 avril 2023</td>
<td>0.5</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Atelier national sur la présentation et la validation des projets de textes internalisant les directives de la CEMAC</td>
<td>18 au 21 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer l’exécution et le contrôle budgétaire</td>
<td>Amélioration de l’exécution budgétaire</td>
<td>10 - 21 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Date de réalisation</td>
<td>Conseiller</td>
<td>Site</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------------</td>
<td>--------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>------------</td>
<td>------</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement de la budgétisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>03 au 14 avril 2023</td>
<td>1</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Atelier sur la crédibilité du budget à l'assemblée nationale</td>
<td>03 - 04 octobre 2022</td>
<td>1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Suivi des recommandations du PIMA</td>
<td>24 août - 09 septembre 2022</td>
<td>1</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>10ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHBAC) - Bilan et perspectives</td>
<td>04 - 06 juillet 2022</td>
<td>1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Tchad</td>
<td>Participation à la mission Fiscal Saveguard Review (FSR) avec FAD-FIN-LEG</td>
<td></td>
<td>06 au 10 mars 2023</td>
<td>1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Atelier de validation du projet de loi sur les entreprises publiques et les autorités administratives indépendantes</td>
<td>21 au 24 novembre 2022</td>
<td>1</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Participation à une mission du département des finances publiques sur l’évaluation des besoins en renforcement de capacités</td>
<td>05 au 21 octobre 2022</td>
<td>1</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui au renforcement du Compte général de l’Etat (CGE) à la Banque de la République du Burundi (BRB)</td>
<td>16 au 27 janvier 2023</td>
<td>1</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Mise en cohérence du segment économique de la NBE avec le plan comptable de l’Etat</td>
<td>07 au 25 novembre 2022</td>
<td>1</td>
<td>3.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-B.1
### REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR DOMAINE
(15 MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
<th>Conseiller Utilisées</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire interrégional avec AFRITAC Ouest 1 sur l’audit interne</td>
<td>31 janvier - 03 février 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Mise en place d’un compte séquestre TVA</td>
<td>6 - 17 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui à la production d’un guide de fonctionnement des comptes de l’État</td>
<td>18 - 29 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Sénminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensible, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>10ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHBAC) : Bilan et perspectives</td>
<td>04 - 06 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui à la constitution du bilan d’ouverture dans le nouveau système d’information</td>
<td>17 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du Compte unique du Trésor (CUT)</td>
<td>5 au 16 décembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer l’efficacité de la supervision en renforçant la maîtrise des normes IFRS au regard du provisionnement</td>
<td>Implémentation de la norme IFRS 9</td>
<td>12 au 23 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Appui au développement du cadre réglementaire (règlement prudentiel, état de reporting) et assistance à la mise en œuvre (réalisation de l’étude d’impact et calibrage des paramètres) du ratio structurel de liquidité à long terme (Net Stable Funding Ratio de Bâle III)</td>
<td>09 mai au 10 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Formation sur les compétences de base en matière de supervision bancaire pour les nouveaux superviseurs</td>
<td>10 au 14 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
# ANNEXE 3-B.1
## REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR DOMAINE
(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Bureau</th>
<th>Site</th>
<th>Total</th>
<th>ECT</th>
<th>HQ</th>
<th>Attachment</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudente</td>
<td>Analyse des résultats de l’étude d’impact du NSFR, finalisation du règlement NSFR et du rapport réglementaire et actualisation de la circulaire sur la gestion des risques</td>
<td>09 au 27 janvier 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Révision du règlement prudentiel n° 24 sur l’information réglementaire (Pilier 3 du Cadre de Bâle)</td>
<td>09 au 27 janvier 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>3.0</td>
<td>4.0</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>7.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Guide d’exploitation du reporting réglementaire et Révision du règlement prudentiel n° 24 sur l’information réglementaire (Pilier 3 du Cadre de Bâle)</td>
<td>06 au 17 février 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer l’efficacité de la supervision en renforçant la maîtrise des normes IFRS au regard du provisioning</td>
<td>Développement d’une méthodologie de contrôle sur site du risque de crédit (focus sur la revue des dossiers de crédit)</td>
<td>13 au 24 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudente</td>
<td>Intégration de la notation annuelle du profil de risques des banques dans le processus de supervision</td>
<td>12 - 23 septembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Les banques disposent de solides positions de capital et de liquidité qui couvrent adéquatement leurs risques et contribuent à la stabilité du système financier</td>
<td>Développement des informations qualitatives et l’Instruction sur l’identification et la gestion des transactions avec les apprentis</td>
<td>16 mai au 03 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer l’efficacité de la supervision en renforçant la maîtrise des normes IFRS au regard du provisioning</td>
<td>Assistance méthodologique pour la réalisation d’une inspection pilote sur l’examen des dossiers de crédit, l’évaluation de la classification des actifs et l’adéquation du provisioning.</td>
<td>09 au 20 janvier 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Les banques disposent de solides positions de capital et de liquidité qui couvrent adéquatement leurs risques et contribuent à la stabilité du système financier</td>
<td>Revue du cadre réglementaire de la BCC (alignement sur disposition de la nouvelle loi bancaire)</td>
<td>03 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>3.0</td>
<td>4.0</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>7.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Assistance inspection pilote revue des dossiers de crédit</td>
<td>09 au 20 janvier 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>5.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## ANNEXE 3-B.1
**REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR DOMAINE**
**(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine en question</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Conseiller Utilisées</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Sémiparitaires régionaux et cours</td>
<td>N/A</td>
<td>Conférence de haut niveau sur la promotion de la bonne gouvernance et la lutte contre la corruption</td>
<td>13 - 14 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Sémiparitaires régionaux et cours</td>
<td>N/A</td>
<td>Séminaire inter-régional avec AFRITAC Ouest 1 portant sur l’analyse des risques financiers liés au climat</td>
<td>11 octobre 2022</td>
<td>2.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Sémiparitaires régionaux et cours</td>
<td>N/A</td>
<td>Séminaire inter-régional dans le domaine de la supervision et de la réglementation bancaires (thèmes couverts : le processus de revue prudentielle, le système d’alerte précoce et leur intégration dans la supervision basée sur les risques)</td>
<td>06 au 10 mars 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Elaboration du TOFE de l’exercice 2021 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs</td>
<td>10 - 24 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public selon le guide aux utilisateurs de 2013 (D4D)</td>
<td>27 mars - 04 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Elaboration du TOFE de l’exercice 2021 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>27 mars au 07 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mission de soutien sur la production des statistiques des finances publiques / Formation aux enquêtes statistiques des cadres en charge de la production du TOFE sur la procédure d’élaboration des statistiques de la sécurité sociale et des collectivités locales, ainsi que leur consolidation dans l’ensemble des administrations publiques</td>
<td>26 septembre au 7 octobre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des SFP pour l’exercice 2021 et poursuite du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>31 octobre - 11 novembre 2022</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des statistiques de 2020 à 2021 et poursuite du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>28 novembre 2022 au 9 décembre 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-B.1
REALISATIONS DE L’ANNEE FISCALE 2023 PAR DOMAINE
(1ER MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Conseiller Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Appui sur la mise en œuvre de la Directive no. 05/11-UEAC-190-CM-22 de la CEMAC portant TOFE</td>
<td>23 janvier au 3 février 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des statistiques de 2021 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>20 juin - 01 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des statistiques de 2021 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>18 - 29 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des SFP pour l’exercice 2021 et poursuite du chantier de l’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques</td>
<td>29 août - 09 septembre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public selon le guide aux utilisateurs de 2013 (D4D)</td>
<td>17 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Sénénaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Séminaire régional sur le traitement des autres flux financiers et des transactions non monétaires dans le TOFE</td>
<td>24 au 28 avril 2023</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Revue et validation de la série de TOFEs de 2017 à 2020 - Elaboration du TOFE de 2021</td>
<td>30 mai - 10 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques financières pour la prise de décision</td>
<td>Lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques et Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public selon le guide aux utilisateurs de 2013</td>
<td>20 Février au 03 Mars 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui au renforcement des capacités sur les comptes nationaux trimestriels (CNT) et le rebasage du PIB</td>
<td>05 au 16 décembre 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Date de réalisation</td>
<td>Conseiller</td>
</tr>
<tr>
<td>--------------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux</td>
<td>09 - 25 mai 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui à la production des statistiques des comptes financiers</td>
<td>08 au 20 janvier 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui aux comptes nationaux annuels et aux comptes nationaux trimestriels</td>
<td>1er au 19 août 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui au renforcement de la cohérence des comptes annuels rebasés et les comptes trimestriels</td>
<td>14 au 30 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui aux comptes nationaux trimestriels et au passage au système de comptabilité nationale 2008 avec changement d'année de base</td>
<td>22 août - 02 septembre 2022</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui au passage au SCN 2008 avec changement d'année de base</td>
<td>26 mai - 03 juin 2022</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Atelier sur l'élaboration des comptes nationaux annuels et des comptes nationaux trimestriels</td>
<td>26 juin - 08 juillet 2022</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>São Tomé-et-Príncipe</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Appui au rebasage du PIB suivant les recommandations du Système de comptabilité nationale 2008 (SCN 2008)</td>
<td>30 janvier 2023 au 10 février 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>São Tomé-et-Príncipe</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Atelier sur les techniques d’élaboration des comptes nationaux annuels et des comptes nationaux trimestriels</td>
<td>17 au 28 avril 2023</td>
<td>1.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-B.1
### REALISATIONS DE L’ANnee FISCALE 2023 PAR DOMAINE
(1er MAI 2022 AU 30 AVRIL 2023)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date de réalisation</th>
<th>Conseiller</th>
<th>Site</th>
<th>Total</th>
<th>ECT</th>
<th>HQ</th>
<th>Attachment</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaire régional sur l'utilisation de la balance commerciale et des paiements dans l'élaboration des comptes nationaux annuels</td>
<td>06 - 17 juin 2022</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>4.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>6.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaire régional sur l'utilisation des données des sources administratives sur le traitement, l'analyse et l'utilisation des données des déclarations statistiques et fiscales (DSF) des entreprises et des TFP</td>
<td>24 octobre - 04 novembre 2022</td>
<td>2.0</td>
<td>2.0</td>
<td>4.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>6.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques macroéconomiques</td>
<td>Apuis aux travaux de rebasage du PIB et de backcasting</td>
<td>27 juin - 08 juillet 2022</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>0.0</td>
<td>0.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du plan d’action de l’OFIR, développé avec l’appui du FMI-FAD</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du plan d’action de l’OFIR, développé avec l’appui du FMI-FAD</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en place des plans et des outils du contrôle de la valeur en douane</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la conception et développement d’un entrepôt de données</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre des Opérateurs Economiques Agrées (OEA)</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre de l’interconnectivité transit - SIGMAT</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations douanières</td>
<td>Appui à l’opérationnalisation des Comités et Sous-Comités Douanes de la CEMAC</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>0.0 1.0 1.0 0.0 0.0 0.0 1.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du Code des Douanes Communautaire</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du Code des Douanes Communautaire</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 2.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Diagnostic sur la conformité des procédures d’importation et d’exportation avec le cadre légal de la CEMAC</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
## ANNEXE 3-B.2

### PROGRAMME DE TRAVAIL DE L’ANNEE FISCALE 2024 PAR DOMAINE

**1er MAI 2023 AU 30 AVRIL 2024**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Semestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à l’alignement au cadre légal de la CEMAC des procédures d’importation et d’exportation</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre de l’interconnectivité transit - SIGMAT</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.0 2.0 0.0 0.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du protocole d’Accord Douane - Impôts</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre de l’interconnectivité transit - SIGMAT</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>2.0 0.0 2.0 0.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Renforcement du contrôle de la valeur en douane</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>0.0 0.0 0.0 2.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre de l’interconnectivité transit - SIGMAT</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>0.0 2.0 2.0 2.0 0.0 0.0 4.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui pour une meilleure utilisation du système de dédouanement - SYDONIA World</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.0 2.0 2.0 2.0 0.0 0.0 4.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Support à l’optimisation du processus d’importation douanier (Douala, Beloko, Bangui)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la mise en œuvre de l’interconnectivité transit - SIGMAT</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.0 2.0 2.0 2.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la rationalisation des taxes parafiscales à liquider par la Douane</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 4.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Séminestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui à la planification et à la mise en œuvre de la réforme douanière</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Amélioration du ciblage et du contrôle de certaines marchandises à risque particulier (sous évaluation / TVA / Fraude fiscale)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Atelier régional - 1 - thématique à confirmer encore</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 1.0 2.0 1.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Appui au renforcement et à l'informatisation du contentieux douanier</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations douanières</td>
<td>Renforcement du processus de prise en charge des marchandises</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du plan d'actions prioritaires</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Moderniser le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Appui à la maîtrise des risques opérationnels</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0 1.0 2.0 2.0 0.0 0.0 4.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Appui à la mise en œuvre du plan d'amélioration de la discipline fiscale.</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales et Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance de l'administration fiscale</td>
<td>Mission d'évaluation TADAT</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Moderniser le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Sensibilisation sur le Livre de procédures fiscales communautaire</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 4.0 5.0 0.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>---------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Identification des besoins et des priorités en renforcement des capacités</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Gabon</td>
<td>Moderniser le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Mise en place du traitement différencié du remboursement de TVA</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales et Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance de l'administration fiscale</td>
<td>Mission d'évaluation TADAT</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Gabon</td>
<td>Moderniser le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Développement d’un plan de maitrise des risques opérationnels et de conformité fiscal</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Renforcement de la collaboration douanes et impôts (Synergie avec l'administration douanière)</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Maîtrise des restes à recouvrer et sa comptabilisation (Synergie avec la gestion des dépenses publiques)</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Moderniser le cadre institutionnel de gestion et de gouvernance des administrations des revenus</td>
<td>Mise en place des principaux indicateurs de performance</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales et Modernisation du cadre institutionnel de gestion et de gouvernance de l'administration fiscale</td>
<td>Mission d'évaluation TADAT</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Développement d’un plan d’amélioration du civisme fiscal des moyens contribuables</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Mise en place de plan d’amélioration du civisme fiscal</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Sémestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Amélioration de la programmation des contrôles fiscaux des secteurs clés</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 0.0 1.0 0.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Gouvernance et transparence de l’administration fiscale</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0 1.0 2.0 2.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Maîtrise des restes à recouvrer et sa comptabilisation (synergie avec la gestion des dépenses publiques)</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcement des principales fonctions des administrations fiscales</td>
<td>Suivi de la mise en œuvre du plan d’amélioration de la discipline fiscale des moyens contribuables</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0 1.0 2.0 2.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement des dispositifs d’élaboration des CBMT et CDMT</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 1.0 2.0 2.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>macrobudgétaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement de la fonction macrobudgétaire</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Formation sur les outils de suivi des risques budgétaires</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>macrobudgétaires</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Appui méthodologique pour l’élaboration du rapport annuel sur les risques budgétaires</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Participation aux séminaires régionaux de la CEMAC et élaboration des guides et manuels régionaux</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 1.0 2.0 2.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>macrobudgétaires</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Amélioration des compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d’analyse des politiques.</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture et la prévision dans les pays membres de APC organisé par AFRISTAT en collaboration avec la Commission de la CEMAC, AFC, la BEAC</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>0.5 1.0 1.5 2.0 0.0 0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Amélioration des dispositifs techniques d'élaboration du CBMT et du CDMT</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>macrobudgétaires</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Mission d'immersion de 3 cadres du Congo auprès de la direction générale de l'économie du Cameroun sur les dispositifs de cadrage macrobudgétaire</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Congo</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Suivi et gestion des risques budgétaires (synergie avec la gestion budgétaire)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Amélioration des dispositifs techniques d'élaboration du CBMT et du CDMT (synergie avec la gestion budgétaire)</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcer l'identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Suivi des outils d'évaluation et de gestion des risques budgétaires - Entreprises publiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Formation sur l'outil d'analyse et de prévisions des recettes issues des industries extractives (FARI)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement de la préparation et de la programmation budgétaire pluri-annuelle et convergence économique (avec la CEMAC)</td>
<td>S3</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>République</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Mission d’immersion de 3 cadres du Congo auprès de la direction générale de l’économie du Cameroun sur les dispositifs de cadrage macrobudgétaire</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Centrafricaine</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>République</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Poursuite du renforcement du CBMT/CDMT</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Centrafricaine</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 3-B.2

**PROGRAMME DE TRAVAIL DE L’ANNEE FISCALE 2024 PAR DOMAINE**

(1er MAI 2023 AU 30 AVRIL 2024)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Semestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Bureau</td>
<td>ECT</td>
<td>HQ</td>
<td>Attachment</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Mission d’immersion de 3 cadres de la RDC auprès de la direction générale de l’économie du Cameroun sur les dispositifs de cadrage macrobudgétaire</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Formation sur l’analyse de la politique budgétaire</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Poursuite de l’identification et du suivi des risques budgétaires liés aux changements climatiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Analyse et prévisions des recettes issues des industries extractives (FARI)</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement des prévisions budgétaires (CBMT et risques budgétaires)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Participation des cadres de STP au séminaire régional sur les risques budgétaires pour les pays lusophones</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>11ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHBAC) : Changement climatique et gestion des finances publiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Cours régional sur la gestion macroéconomique dans les pays riches en ressources naturelles</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Webinaire Régional : Retour d’expérience sur l’élaboration des rapports sur les risques budgétaires</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Webinaire Régional : Retour d’expérience sur la révision des modèles macrobudgétaires</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Séminaire prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-----------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Séminaire inter-régional sur la gestion des investissements publics (Synergie avec la gestion budgétaire)</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Macrobudgétaires</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Atelier régional sur l’analyse et la prévision des recettes issues des industries extractives (Modèle FARI)*</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Macrobudgétaires</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td></td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcer les prévisions des recettes</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>3.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Analyse et prévisions</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer l’identification, le suivi et la gestion des risques budgétaires</td>
<td>Appui méthodologique pour l’élaboration du rapport annuel sur les risques budgétaires</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Macrobudgétaires</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer l’exécution et le contrôle budgétaire</td>
<td>Amélioration de la prévisibilité de l’exécution des dépenses publiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcement du processus budgétaire : Appui à l’élaboration du manuel d’élaboration et d’exécution du budget en mode programme et actualisation du calendrier budgétaire</td>
<td>S2</td>
<td>T1</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Poursuite du renforcement de la budgétisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Renforcer la budgétisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer l’exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Améliorer la prévisibilité de l’exécution des dépenses publiques (Renforcer la méthodologie d’élaboration/exécution/reporting des plans d’engagement dans PROBMS)</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>5.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer l’exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Renforcer le contrôle interne budgétaire au ministère de l’éducation de base (état des lieux et appui à la mise en œuvre des recommandations de la mission de 2021)</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>---------</td>
<td>-----------------</td>
<td>----------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Présentation et validation du guide régional sur le contrôle interne budgétaire</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Participation aux séminaires régionaux de la CEMAC et élaboration des guides et manuels régionaux</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Etablir l'état des lieux de la bascule vers le budget de programme ; Réaliser la revue de qualité des textes encadrant la budgétisation en mode programme</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Introduire la prise en compte du changement climatique dans le processus budgétaire</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Poursuivre l'appui à la prévisibilité de l'exécution des dépenses publiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Accompagner l'introduction de l'approche genre dans le processus budgétaire 2025</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcer la supervision des entités autonomes</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Poursuivre l'appui à la mise œuvre de la réforme de la comptabilité des matières (réorganisation de la Direction Générale du Patrimoine de l'État, réexamen du processus d' informatisation de la comptabilité des matières</td>
<td>S3</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Encadrer l’immersion de 5 cadres de l’administration gabonaise au Cameroun sur la comptabilité des matières (Peer Learning)</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Budget</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcer la NBE et Développer la codification fonctionnelle dans le budget et renforcer la définition des dépenses sociales</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## Programmes de Travail de l'Année Fiscale 2024 par Domaine

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Semestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Améliorer la prévisibilité de l'exécution des dépenses publiques</td>
<td>S2</td>
<td>T1</td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Améliorer la budgétisation des investissements publics</td>
<td>Renforcer la programmation et la budgétisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Atelier de présentation et validation du manuel de procédures du contrôle financier</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Poursuivre le renforcement de la budgétisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Renforcer la prévisibilité de l'exécution des dépenses publiques (développer le plan d'engagement dans le système d'information budgétaire)</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Realiser la revue de qualité des programmes budgétaires et établir l'état des lieux de la bascule au budget de programme</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Renforcer la budgétisation des investissements publics en autorisation d'engagement et crédit de paiement</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Renforcer la supervision des entreprises publiques (mission conjointe FAD/AFC)</td>
<td>S1</td>
<td>S1</td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l'État pour le rendre plus comprehensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Introduire la prise en compte du changement climatique dans le processus budgétaire</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Améliorer l'exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Poursuivre le renforcement de la prévisibilité de l'exécution des dépenses publiques (développer le plan d'engagement dans le système d'information budgétaire)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>Bureau</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### PROGRAMME DE TRAVAIL DE L’ANNEE FISCALE 2024 PAR DOMAINE (1ER MAI 2023 AU 30 AVRIL 2024)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Sémestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Renforcer la budgetisation des investissements publics en AE-CP</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 0.0 1.0 1.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>Séminaires régionaux et courts</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>11ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHBAC) : Changement climatique et gestion des finances publiques</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 1.0 2.0 1.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>Séminaires régionaux et courts</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Séminaire interrégional avec AFRITAC Ouest sur la gestion des investissements publics - 2ème édition (Financement conjoint FMI-GIZ)</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 1.0 2.0 0.0 0.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la gestion des investissements publics</td>
<td>Renforcer la budgetisation des investissements publics en AE-CP (appui à la mise en œuvre des recommandations du FMI)</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 1.0 0.0 0.0 4.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer le cadre légal et institutionnel de la gestion des finances publiques</td>
<td>Appui à la transposition de la directive CEMAC sur la comptabilité-matières</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer l’exécution budgétaire, comptable et le contrôle</td>
<td>Renforcer la prévisibilité de l’exécution des dépenses publiques (développer le plan d’engagement dans le système d’information budgétaire)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Budget</strong></td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la préparation du budget de l’Etat pour le rendre plus compréhensif, crédible et basé sur des politiques</td>
<td>Evaluer les sauvegardes budgétaires (Participation à une mission du siège FAD-LEG-FIN)</td>
<td>S3</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</strong></td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Elaboration de manuels des procédures comptables en droits constatés avec les macro processus des dépenses et des recettes</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</strong></td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Elaboration d’un plan de trésorerie annuel mensualisé sur base caisse FY23/24, proposition de calendrier d’émission de titres et de projet texte de rénovation du comité de trésorerie</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNÉE FISCALE 2024 PAR DOMAINE

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Semestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Bureau</td>
<td>ECT</td>
<td>HQ</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Elaboration d’une nomenclature des comptes commentés de l’Etat</td>
<td>S1</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Burundi</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Elaboration d’un référentiel des normes comptables de l’Etat</td>
<td>S1</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Amélioration de la gestion de la trésorerie et du fonctionnement du compte unique du trésor</td>
<td>S2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Amélioration du système de comptabilité de l’Etat</td>
<td>S1</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui à la revue qualité de projet de texte ou manuel mis en place par la Commission ou les Etats membres</td>
<td>S2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Elaboration d’une cartographie des risques comptables</td>
<td>S1</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Congo</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Intégration de la gestion de la dette et la gestion de la trésorerie (Mission conjointe avec le conseiller résident en gestion de la dette)</td>
<td>S2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Appui à l’optimisation du CUF par la digitalisation des processus d’exécution des dépenses et recettes publiques</td>
<td>S2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Gabon</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Renforcement du contrôle interne pour la promotion d’une production comptable de qualité</td>
<td>S2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Elaboration du plan comptable détaillé de l’Etat et mise en cohérence avec la nomenclature budgétaire</td>
<td>S2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>---------</td>
<td>----------------</td>
<td>---------------------</td>
<td>----------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Intégration de la gestion de la dette et la gestion de la trésorerie (Synergie avec la gestion de la dette publique)</td>
<td>S1</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui à la réorganisation de la Direction générale du Trésor et de la Comptabilité publique</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Appui à l'optimisation du CUT</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Revue qualité des projets des décrets portant manuels des procédures de comptabilisation des recettes et des dépenses</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Elaboration d’un référentiel des normes comptables générales de l’État</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>Appui à l’élaboration d’un plan comptable de l’État</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la couverture et la qualité des rapports budgétaires et financiers</td>
<td>11ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHIBAC) : Changement climatique et gestion des finances publiques</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Séminaire Régional Conjoint sur l’intégration de la gestion de la dette et de la gestion de la trésorerie (Synergie avec la gestion de la dette publique)</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Séminaire interrégional sur l’opérationnalisation des travaux de fin d’exercice</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>0.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Préparation d’une stratégie de mise en œuvre du CUT</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## ANNEXE 3-B.2

**PROGRAMME DE TRAVAIL DE L’ANNEE FISCALE 2024 PAR DOMAINE**

(1er MAI 2023 AU 30 AVRIL 2024)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Semestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Comptabilité publique et gestion de la trésorerie</td>
<td>Tchad</td>
<td>Améliorer la gestion des actifs et des passifs</td>
<td>Intégration de la gestion de la dette et la gestion de la trésorerie (Synergie avec la gestion de la dette publique)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>Bureau 0.5 ECT 1.0 HQ 0.0 Attachment 0.0 Total 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>BEAC</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d’analyse et des possibilités d’amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>Bureau 0.5 ECT 1.0 HQ 0.0 Attachment 0.0 Total 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Burundi</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Renforcement du modèle de prévision macroéconomique + Mission exploratoire à la BRB sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>Bureau 1.0 ECT 2.0 HQ 0.0 Attachment 0.0 Total 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Burundi</td>
<td>Amélioration des compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d’analyse des politiques.</td>
<td>Atelier national sur la programmation et les politiques financières (avec ICD)</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>Bureau 1.0 ECT 2.0 HQ 0.0 Attachment 0.0 Total 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>CEEAC</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d’analyse et des possibilités d’amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>Bureau 0.5 ECT 1.0 HQ 0.0 Attachment 0.0 Total 1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Amélioration des compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d’analyse des politiques.</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture et la prévision dans les pays membres de AFC organisé par AFRISTAT en collaboration avec la Commission de la CEMAC, AFC, la BEAC</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>Bureau 1.0 ECT 2.0 HQ 0.0 Attachment 0.0 Total 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>CEMAC</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d’analyse et des possibilités d’amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>Bureau 0.5 ECT 1.0 HQ 0.0 Attachment 0.0 Total 2.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Congo</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique - Analyse de sensibilité et manuel du modèle</td>
<td>S3</td>
<td>T1</td>
<td>Bureau 1.0 ECT 2.0 HQ 0.0 Attachment 0.0 Total 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Gabon</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d’analyse et des possibilités d’amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>Bureau 0.5 ECT 1.0 HQ 0.0 Attachment 0.0 Total 2.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d’analyse et des possibilités d’amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>Bureau 0.5 ECT 1.0 HQ 0.0 Attachment 0.0 Total 2.5</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Bureau</td>
<td>ECT</td>
</tr>
<tr>
<td>--------------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------</td>
<td>-----</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Amélioration des compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d’analyse des politiques.</td>
<td>Participation à une mission de l’Institut de développement des capacités (ICD) sur la programmation et la politique financière (FPP)</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique _FY24_phase 1, Manuel du modèle et notes de cadrage</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique _FY24_phase 2, Analyse de sensibilité et nouveaux modules</td>
<td>S2 T3</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Le processus décisionnel est bien structuré, rationalisé et documenté, et les rôles et responsabilités associés sont bien définis.</td>
<td>Organisation d’une mission d’impregnation des cadres centrafricains au Tchad</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique _FY24_phase 1 , Manuel du modèle et notes de cadrage + Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique à la BCC</td>
<td>S1 T2</td>
<td>0.5</td>
<td>0.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Des modèles analytiques et des outils de prévision sont développés et opérationnels.</td>
<td>Poursuite du développement du modèle de cadrage macroéconomique _FY24_phase 2 , Analyse de sensibilité et nouveaux modules</td>
<td>S2 T3</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Les autorités ont une compréhension de base de leurs capacités actuelles de prévision et d’analyse et des possibilités d’amélioration.</td>
<td>Mission exploratoire sur les dispositifs de modélisation macroéconomique à la BCTSP</td>
<td>S2 T4</td>
<td>0.5</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Amélioration des compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d’analyse des politiques.</td>
<td>Nowcast Model</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Tchad</td>
<td>Amélioration des compétences analytiques et des capacités de prévision macroéconomique et d’analyse des politiques.</td>
<td>Participation à une mission de l’Institut de développement des capacités (ICD) sur la programmation et la politique financière (FPP)</td>
<td>S1 T2</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Révision de la circulaire 03/2018 sur le ratio de solvabilité et de levier pour y intégrer l’approche standard de Bâle III, actualisation des critères de classification d’un établissement systémique et préparation de</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Semestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle</td>
<td>Soutenir la mise en œuvre de la supervision basée sur les risques en tant que projet structuré : examen de la première évaluation du profil de risque bancaire (méthodologie SEPREC) et de son intégration dans le</td>
<td>S2</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle</td>
<td>Soutenir la mise en œuvre de la supervision basée sur les risques en tant que projet structuré : développement d’un cadre ILAAP</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle</td>
<td>Soutenir la mise en œuvre de la supervision basée sur les risques en tant que projet structuré : rédaction d’un guide méthodologique pour le contrôle sur place du risque de liquidité dans les</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Formation des nouveaux superviseurs (demande du Gouverneur Annual Meetings 2022)</td>
<td>Session 2</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Formation des nouveaux superviseurs (demande du Gouverneur Annual Meetings 2022)</td>
<td>Session 3</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Burundi</td>
<td>Formation des nouveaux superviseurs (demande du Gouverneur Annual Meetings 2022)</td>
<td>Session 4</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>COBAC</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Elaboration d’un règlement sur le risque FRR (obligations souveraines)</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>COBAC</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Suivi de la mise en œuvre du LCR et du NSFR (calibrage après QIS et finalisation du règlement)</td>
<td>S3</td>
<td>T2</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>COBAC</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale</td>
<td>Elaboration d’un règlement sur le risque de contrepartie</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>COBAC</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basé sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle</td>
<td>Supervision des risques financiers liés au changement climatique (risques ESG) en vue de développer un cadre spécifique.</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>S1</td>
<td>T1</td>
<td>Trimestre prévu</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>-----------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale.</td>
<td>Rédaction des nouveaux règlements requis par la nouvelle loi bancaire.</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Transposer les normes internationales du dispositif de Bâle adéquatement dans la réglementation prudentielle nationale.</td>
<td>Suivi de l'assistance technique sur les changements nécessaires au cadre réglementaire.</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basée sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle.</td>
<td>Assistance 2ème notation du profil de risque des banques (y compris la mise à jour de la méthodologie) ; évaluation de l'efficacité des examens des dossiers de crédit des banques effectués en 2023 ; et redaction de projets.</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Mettre en œuvre un système de supervision basée sur les risques et renforcer les processus de supervision prudentielle.</td>
<td>Suivi de l'assistance technique sur l'utilisation pilote et la validation des manuels de supervision sur place et sur pièce et élaboration d'un plan d'action pour la mise en œuvre du processus de revue</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>SEMINAIRE AFC &amp; AFW (3 jours)</td>
<td>Développements relatifs à la réglementation et à la supervision des risques financiers liés au changement climatique.</td>
<td>1.0</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>SEMINAIRE AFC &amp; AFW (1 jour)</td>
<td>Intégration du genre dans les politiques d'inclusion financière et en matière de supervision bancaire.</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Elaboration du TOFE de l’exercice 2021/2022 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs (D4D)</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques de la dette du secteur public</td>
<td>Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public jusqu’a fin 2021/2022 selon le guide aux utilisateurs de 2013</td>
<td>1.0</td>
<td>0.0</td>
<td>1.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Elaboration du TOFE de l’exercice 2022 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs</td>
<td>1.0</td>
<td>2.0</td>
<td>3.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Programme de Travail de l'Année Fiscale 2024 par Domaine

**Bureau**  | **Site**  | **Total**
---|---|---

#### Domaine: Statistiques des finances publiques

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Sémestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Mission d’assistance technique sur la collecte de données source sur les transactions non-monetaires, leurs ajustement et intégration dans le TOFE annuel pour 2022.</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
<td>1.0 0.0 2.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Gabon | Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques | Mission d’assistance technique sur la collecte de données source base BGCT (GG, COPOG, DETTE) | S3 | T1 | 1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 5.0 |

| Guinée équatoriale | Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques | Mise à jour des statistiques jusqu’ à 2022 et poursuite du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques | S1 | T1 | 1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 3.0 |

| Guinée équatoriale | Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques de la dette du secteur public | Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public jusqu’a fin 2022 selon le guide aux utilisateurs de 2013. | S2 | T4 | 1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 3.0 |

| République Centrafricaine | Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques | Elaboration du TOFE de l’exercice 2022 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs | S1 | T1 | 1.0 2.0 3.0 2.0 0.0 5.0 |

| République Centrafricaine | Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques de la dette du secteur public | Mise à jour des statistiques de la dette du secteur public jusqu’a fin 2022 selon le guide aux utilisateurs de 2013. | S2 | T4 | 1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 3.0 |

| République Démocratique du Congo | Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques | Elaboration du TOFE de l’exercice 2022 et lancement du chantier d’extension aux autres sous-secteurs | S1 | T1 | 1.0 2.0 3.0 0.0 0.0 3.0 |

| Sao Tomé-et-Principe | Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques | Mise à jour des statistiques jusqu’ à 2022 et poursuite du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques | S3 | T2 | 1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 3.0 |

| Sao Tomé-et-Principe | Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques de la dette du secteur public | Mise à jour des statistiques jusqu’ à 2022 et poursuite du chantier d’extension aux autres sous-secteurs des administrations publiques | S2 | T4 | 1.0 0.0 1.0 2.0 0.0 3.0 |

| Séminaires régionaux et cours | Renforcer la compilation et la dissémination des résultats d’analyse du bilan du secteur public | Séminaire régional sur l’élaboration du tableau des dépenses par classification des fonctions des admins. Publs., ainsi que du bilan complet, selon le MSFP 2014. | S2 | T4 | 2.0 1.0 3.0 1.0 0.0 4.0 |

---
### Domaine: Statistiques des finances publiques

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Semestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques des finances publiques</td>
<td>Elaboration du TOPE de l'exercice 2022 et lancement du chantier d'extension aux autres sous-secteurs</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des statistiques de la dette du secteur public</td>
<td>Elaboration du TOPE de l'exercice 2022 et lancement du chantier d'extension aux autres sous-secteurs (Synergie avec la gestion des dépenses publiques)</td>
<td>S2 T4</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0</td>
<td>0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Domaine: Statistiques macroéconomiques

<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/institution</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Semestre prévu</th>
<th>Trimestre prévu</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui à l'élaboration des comptes nationaux annuels et le rebasage du PIB</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui au développement des comptes nationaux régionaux</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux trimestriels</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0</td>
<td>0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gabon</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux trimestriels</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0</td>
<td>0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux trimestriels</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 0.0</td>
<td>0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui à la mise en place du tableau des ressources-emplois et au passage au système de comptabilité nationale 2008 avec changement d'année de base</td>
<td>S2 T3</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux de rebasage et revue du tableau des équilibres ressources-emplois</td>
<td>S1 T1</td>
<td>1.0 2.0 3.0 2.0</td>
<td>0.0 0.0 0.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Sémestre prévu</td>
<td>Trimestre prévu</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>----------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux de rébasage et la reétalonnage</td>
<td>S2</td>
<td>T3</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui à l'élaboration des comptes nationaux annuels</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux de rébasage du PIB et de backcasting</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux de rébasage des comptes nationaux annuels</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui au rébasage et mise en place du tableau des équilibre ressources-emplois</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Atelier sur l’utilisation des données des sources administratives en comptabilité nationale</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux trimestriés</td>
<td>S1</td>
<td>T2</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Tchad</td>
<td>Renforcer la compilation et la dissémination des comptes nationaux - Mises à jour complètes et changement d'année de base</td>
<td>Appui aux travaux sur les comptes nationaux trimestriés</td>
<td>S2</td>
<td>T4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

182.5 249.0 430.5 272.0 2.0 3.0 707.5
<table>
<thead>
<tr>
<th>Numéro d'ordre</th>
<th>Domaine</th>
<th>Thème</th>
<th>Bénéficiaire</th>
<th>Nombre de participants</th>
<th>Lieu</th>
<th>Période</th>
<th>Date</th>
<th>Contact</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Séminaire régional sur le suivi des exonérations et des régimes suspensifs</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>06 - 09 mars 2023</td>
<td>Bernard Zbinden - <a href="mailto:Bzbinden@imf.org">Bzbinden@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Séminaire régional sur l’interconnectivité transit/SIGMAT</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>11 - 14 avril 2023</td>
<td>Bernard Zbinden - <a href="mailto:Bzbinden@imf.org">Bzbinden@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Gouvernance et transparence de l’administration fiscale</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>Avril 2023</td>
<td>Hasina Rakotondrainibe - <a href="mailto:Hrakotondrainibe@imf.org">Hrakotondrainibe@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Gestion budgétaire</td>
<td>10ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHBAC) : Bilan et perspectives</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T1</td>
<td>04 - 06 Juillet 2022</td>
<td>Ephrem Makiadi - <a href="mailto:EMakiadi@imf.org">EMakiadi@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Gestion budgétaire</td>
<td>Séminaire interrégional avec AFRITAC Ouest 1 sur la budgétisation des recettes affectées</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Distanciel</td>
<td>T4</td>
<td>13 - 15 Février 2023</td>
<td>Ephrem Makiadi - <a href="mailto:EMakiadi@imf.org">EMakiadi@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Atelier régional sur l’analyse et la prévision des recettes issues des industries extractives (Modèle FARI)*</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>20</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T1</td>
<td>4 - 8 juillet 2022</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Atelier régional sur l’analyse et la prévision des recettes issues des industries extractives (Modèle FARI)*</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>20</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>3 - 7 avril 2023</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
</tbody>
</table>
## ANNEXE 4
### Séminaires régionaux, apprentissage entre pairs et cours - Programme de l’année fiscale 2023

<table>
<thead>
<tr>
<th>Numéro d’ordre</th>
<th>Domaine</th>
<th>Thème</th>
<th>Bénéficiaire</th>
<th>Nombre de participants</th>
<th>Lieu</th>
<th>Période</th>
<th>Date</th>
<th>Contact</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>N/A</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture au premier semestre 2021 et les prévisions macroéconomiques à court terme dans les États membres de la CEMAC, en RDC, au Burundi, aux Comores, à Sao Tomé-et-Principe, à Djibouti et à Madagascar</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>-</td>
<td>Distanciel</td>
<td>T1</td>
<td>Juin 2022</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>N/A</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture au second semestre 2021 et les prévisions macroéconomiques à court terme dans les États membres de la CEMAC, en RDC, au Burundi, aux Comores, à Sao Tomé-et-Principe, à Djibouti et à Madagascar</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>-</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T3</td>
<td>Novembre 2022</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Traitement des autres flux financiers et des transactions non monétaires dans le TOFE</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>Pas de limite</td>
<td>Distanciel</td>
<td>T4</td>
<td>24 - 28 Avril 2023</td>
<td>Francis Gahizi - <a href="mailto:Fgahizi@imf.org">Fgahizi@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaire régional sur les comptes financiers et les comptes nationaux annuels</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>Pas de limite</td>
<td>Distanciel</td>
<td>T2</td>
<td>24 octobre - 04 novembre 2022</td>
<td>Sébastien Manzi - <a href="mailto:SManzi@imf.org">SManzi@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaire régional sur l’utilisation de la balance commerciale et des paiements dans l’élaboration des comptes nationaux annuels</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>Pas de limite</td>
<td>Distanciel</td>
<td>T1</td>
<td>6 - 17 juin 2022</td>
<td>Sébastien Manzi - <a href="mailto:SManzi@imf.org">SManzi@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Les pratiques émergentes en matière de supervision du risque climatique</td>
<td>Pas de limite</td>
<td>Distanciel</td>
<td>T4</td>
<td>Février - Avril 2023</td>
<td>Didier Marc Casier - <a href="mailto:Dcasier@imf.org">Dcasier@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Inclusion du genre dans la supervision financière</td>
<td>Pas de limite</td>
<td>Distanciel</td>
<td>T3</td>
<td>Novembre 2022 - Janvier 2023</td>
<td>Didier Marc Casier - <a href="mailto:Dcasier@imf.org">Dcasier@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>La réglementation et la supervision des activités bancaires numériques et des institutions de paiement</td>
<td>20</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>Mars 2023</td>
<td>Didier Marc Casier - <a href="mailto:Dcasier@imf.org">Dcasier@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Numéro d'ordre</td>
<td>Domaine</td>
<td>Thème</td>
<td>Bénéficiaire</td>
<td>Nombre de participants</td>
<td>Lieu</td>
<td>Période</td>
<td>Date</td>
<td>Contact</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------</td>
<td>---------</td>
<td>-------</td>
<td>--------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>-------</td>
<td>---------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Gestion macroéconomique dans les pays riches en ressources naturelles</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Virtuel</td>
<td>T4</td>
<td>Mars 2023</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Nowcasting GDP in Sub Saharan African Countries</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Virtuel</td>
<td>T4</td>
<td>Février 2023</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>Orde</td>
<td>Domaine(s)</td>
<td>Thème</td>
<td>Bénéficiaire(s)</td>
<td>Date</td>
<td>Lieu</td>
<td>Nombre de participants</td>
<td>Contact</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>------</td>
<td>----------------------------------</td>
<td>----------------------------------------------------------------------</td>
<td>-------------------------------------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Séminaire régional sur le suivi des exonérations et des régimes suspensifs</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>6 - 9 mars 2023</td>
<td>Brazzaville (République du Congo)</td>
<td>17</td>
<td>Bernard Zbinden - <a href="mailto:Bzbinden@imf.org">Bzbinden@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Séminaire régional sur l’interconnectivité transit/SIGMAT</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>11 - 14 avril 2023</td>
<td>Douala (Cameroun)</td>
<td>25</td>
<td>Bernard Zbinden - <a href="mailto:Bzbinden@imf.org">Bzbinden@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>N/A</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Atelier régional de renforcement des capacités en matière de mobilisation des recettes fiscales</td>
<td>RCA, RDC, Tchad</td>
<td>31 octobre - 04 novembre 2022</td>
<td>Libreville (Gabon)</td>
<td>5</td>
<td>Hasina Rakotondrainibe - <a href="mailto:HRakotondrainibe@imf.org">HRakotondrainibe@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>10ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d’AFRITAC Centre (FOHBAC). Thème : La mise en œuvre des réformes de finances publiques, les résultats, les contraintes et les perspectives</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>04 - 06 juillet 2022</td>
<td>Libreville (Gabon)</td>
<td>40</td>
<td>Ephrem Ghonda Makiadi - <a href="mailto:EMakiadi@imf.org">EMakiadi@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>N/A</td>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>Séminaire interrégional sur l’audit interne</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>31 janvier - 03 février 2023</td>
<td>Yaoundé (Cameroun)</td>
<td>27</td>
<td><a href="mailto:BYehouenou@imf.org">BYehouenou@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Gestion des finances publiques / Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Atelier annuel des pays de la communauté de l’AFRITAC de l’Est</td>
<td>Burundi, RDC</td>
<td>17 - 19 août 2022</td>
<td>Dar Es Salam (Tanzanie)</td>
<td>4</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ordre</td>
<td>Domaine (s)</td>
<td>Thème</td>
<td>Bénéficiaire (s)</td>
<td>Date</td>
<td>Lieu</td>
<td>Nombre de participants</td>
<td>Contact</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>-------</td>
<td>------------</td>
<td>-------</td>
<td>-----------------</td>
<td>------</td>
<td>------</td>
<td>-----------------------</td>
<td>---------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires / Gestion de la dette publique</td>
<td>Séminaire régional sur le thème : Evaluation et gestion des risques liés aux passifs conditionnels de l’État</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>25 - 27 octobre 2022</td>
<td>Douala (Cameroun)</td>
<td>40</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a> / Oumar Dissou - <a href="mailto:ODissou@imf.org">ODissou@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Atelier régional sur l’analyse et la prévision des recettes issues des industries extractives (Modèle FARI)*</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>30 janvier - 04 février 2023</td>
<td>Douala (Cameroun)</td>
<td>27</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>N/A</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Séminaire sur la conjoncture et la prévision dans les pays membres de AFC organisé par AFRISTAT en collaboration avec la Commission de la CEMAC, AFC, la BEAC</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>06 - 10 juin 2022</td>
<td>En ligne</td>
<td>20</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>Séminaire régional sur le traitement des transactions non-monétaires et des autres flux économiques, selon le Manuel des Statistiques des Finances Publiques 2014 (MSFP 2014)</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>24 - 28 avril 2023</td>
<td>Kinshasa (RDC)</td>
<td>15</td>
<td>Francis Gahizi - <a href="mailto:FGahizi@imf.org">FGahizi@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaire régional sur l’utilisation des données des sources administratives notamment sur le traitement, l’analyse et l’utilisation des statistiques du commerce international de marchandises et de la balance des paiements (BDP)</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>06 - 17 juin 2022</td>
<td>En ligne</td>
<td>50</td>
<td>Sébastien Manzi - <a href="mailto:SManzi@imf.org">SManzi@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Séminaire régional sur l’utilisation des données des sources administratives notamment sur le traitement, l’analyse et l’utilisation des données des déclarations statistiques et fiscales (DSF) des entreprises et des SFP</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>24 octobre - 04 novembre 2022</td>
<td>En ligne</td>
<td>58</td>
<td>Sébastien Manzi - <a href="mailto:SManzi@imf.org">SManzi@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>N/A</td>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>Séminaire régional sur la planification et l’exécution des titres publics</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>27 février - 02 mars 2023</td>
<td>Douala (Cameroun)</td>
<td>32</td>
<td>Oumar Dissou - <a href="mailto:ODissou@imf.org">ODissou@imf.org</a></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
FONDS MONETAIRE INTERNATIONAL  
Centre Régional de Développement des Capacités pour l’Afrique Centrale (AFRITAC Centre)  

ANNEXE 4  
Séminaires régionaux et cours - Réalisations de l’année fiscale 2023  
(Mai 2022 à Avril 2023)  

<table>
<thead>
<tr>
<th>Orde</th>
<th>Domaine(s)</th>
<th>Thème</th>
<th>Bénéficiaire(s)</th>
<th>Date</th>
<th>Lieu</th>
<th>Nombre de participants</th>
<th>Contact</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>N/A</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Conférence de haut niveau sur la promotion de la bonne gouvernance et la lutte contre la corruption</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre, BEAC</td>
<td>13 - 14 juin 2022</td>
<td>Gaborone (Botswana)</td>
<td>39</td>
<td>Eugenio Avisoa - <a href="mailto:EAviseoa@imf.org">EAviseoa@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Webinaire inter-régional portant sur l’analyse des risques financiers liés au climat</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>11 octobre 2022</td>
<td>En ligne</td>
<td>64</td>
<td>Eugenio Avisoa - <a href="mailto:EAviseoa@imf.org">EAviseoa@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Séminaire inter-régional dans le domaine de la supervision et de la réglementation bancaires (thèmes couverts : le processus de revue prudentielle, le système d’alerte précoce et leur intégration dans la supervision basée sur les risques)</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>06 - 10 mars 2023</td>
<td>Abidjan (Côte d’Ivoire)</td>
<td>26</td>
<td>Eugenio Avisoa - <a href="mailto:EAviseoa@imf.org">EAviseoa@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Cours sur l’analyse de la politique budgétaire</td>
<td>Pays membres d’AFRITAC Centre</td>
<td>17 - 28 avril 2023</td>
<td>Yaoundé (Cameroun)</td>
<td>22</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
</tbody>
</table>

TOTAL : 511
<table>
<thead>
<tr>
<th>Numéro d'ordre</th>
<th>Domaine</th>
<th>Thème</th>
<th>Bénéficiaire</th>
<th>Nombre de participants</th>
<th>Lieu</th>
<th>Période</th>
<th>Date</th>
<th>Contact</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Administration douanière</td>
<td>Thème à confirmer</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T3</td>
<td>13 - 17 novembre 2023</td>
<td>Bernard Zbinden - <a href="mailto:Bzbinden@imf.org">Bzbinden@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Administration fiscale</td>
<td>Séminaire régional sur la gouvernance et la transparence dans l'administration fiscale</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>Mars 2024</td>
<td>Hasina Rakotondrainibe - <a href="mailto:Hrakotondrainibe@imf.org">Hrakotondrainibe@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Gestion budgétaire</td>
<td>Séminaire interrégional avec AFRITAC Ouest 1 sur la gestion des investissements publics</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T1</td>
<td>30 mai - 01 juin 2023</td>
<td>Ephrem Makiadi - <a href="mailto:EMakiadi@imf.org">EMakiadi@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Gestion budgétaire</td>
<td>11ème Forum des Hauts Fonctionnaires du Budget des pays membres d'AFRITAC Centre (FOHBAC) : Changement Climatique et gestion des finances publiques</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>Février 2024</td>
<td>Ephrem Makiadi - <a href="mailto:EMakiadi@imf.org">EMakiadi@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Gestion budgétaire</td>
<td>Séminaire régional sur le theme “Promouvoir l’exhaustivité du budget par un encadrement budgétaire et comptable des recettes affectées, des budgets annexes et des comptes spéciaux”</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T1</td>
<td>19 - 23 juin 2023</td>
<td>Ephrem Makiadi - <a href="mailto:EMakiadi@imf.org">EMakiadi@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Gestion de la trésorerie</td>
<td>Séminaire conjoint sur l’intégration de la gestion de la dette et la gestion de la trésorerie</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>Mars 2024</td>
<td>Blaise Yehouenou - <a href="mailto:Byehouenou@imf.org">Byehouenou@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Atelier régional sur l’analyse et la prévision des recettes issues des industries extractives (Modèle FARI)*</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T1</td>
<td>4 - 8 juillet 2023</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### ANNEXE 4
Séminaires régionaux, apprentissage entre pairs et cours - Programme de l’année fiscale 2024

<table>
<thead>
<tr>
<th>Numéro d’ordre</th>
<th>Domaine</th>
<th>Thème</th>
<th>Bénéficiaire</th>
<th>Nombre de participants</th>
<th>Lieu</th>
<th>Période</th>
<th>Date</th>
<th>Contact</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>9</td>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>Atelier régional sur l’utilisation des données des sources administratives en comptabilité nationale</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T2</td>
<td>24 octobre - 04 novembre 2022</td>
<td>Sébastien Manzi - <a href="mailto:SManzi@imf.org">SManzi@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Sujet lié à la supervision basée sur les risques ou aux développements récents dans les normes internationales de la règlementation bancaire</td>
<td></td>
<td>20</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>Février - Avril 2024</td>
<td>Eugenio Avisoa - <a href="mailto:EAvisoa@imf.org">EAvisoa@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>La réglementation et la supervision des activités bancaires numériques et des institutions de paiement</td>
<td>BEAC, COBAC, BRB, BCC, BCSTP</td>
<td>Pas de limite</td>
<td>Distanciel</td>
<td>T3</td>
<td>Novembre 2023 - Janvier 2024</td>
<td>Eugenio Avisoa - <a href="mailto:EAvisoa@imf.org">EAvisoa@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>Développements de la réglementation et de la supervision des risques financiers liés au changement climatique</td>
<td></td>
<td>Pas de limite</td>
<td>Distanciel</td>
<td>T1</td>
<td>Mai - Juillet 2023</td>
<td>Eugenio Avisoa - <a href="mailto:EAvisoa@imf.org">EAvisoa@imf.org</a></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Apprentissage entre pairs

<table>
<thead>
<tr>
<th>Numéro d’ordre</th>
<th>Domaine</th>
<th>Thème</th>
<th>Bénéficiaire</th>
<th>Nombre de participants</th>
<th>Lieu</th>
<th>Période</th>
<th>Date</th>
<th>Contact</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Organisation d’une mission d’imprégnation des cadres centrafricains au Tchad</td>
<td>RCA</td>
<td>5</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T1</td>
<td>Juillet 2023</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Gestion budgétaire</td>
<td>Organisation d’une mission d’imprégnation de 5 cadres de l’administration gabonaise au Cameroun sur la comptabilité des matières</td>
<td>Gabon</td>
<td>5</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T1</td>
<td>15 - 26 mai 2023</td>
<td>Ephrem Makiadi - <a href="mailto:EMakiadi@imf.org">EMakiadi@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>Numéro d’ordre</td>
<td>Domaine</td>
<td>Thème</td>
<td>Bénéficiaire</td>
<td>Nombre de participants</td>
<td>Lieu</td>
<td>Période</td>
<td>Date</td>
<td>Contact</td>
</tr>
<tr>
<td>----------------</td>
<td>----------------------------------------------</td>
<td>------------------------------------------------------------------------</td>
<td>------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------</td>
<td>----------</td>
<td>-----------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>Analyse et prévisions macrobudgétaires</td>
<td>Gestion macroéconomique dans les pays riches en ressources naturelles</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>Mars 2024</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>Nowcasting GDP in Sub Saharan African Countries</td>
<td>Tous les pays membres</td>
<td>25</td>
<td>Présentiel</td>
<td>T4</td>
<td>Février 2024</td>
<td>Séverin Yves Kamgna - <a href="mailto:SKamgna@imf.org">SKamgna@imf.org</a></td>
</tr>
</tbody>
</table>
FONDS MONETAIRE INTERNATIONAL
Centre Régional de Développement
des Capacités pour l’Afrique Centrale

GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE

Contribuer à une meilleure gestion de la dette publique

ANNEXE 5

REALISATIONS 2023 – PROGRAMME DE TRAVAIL 2024

Juin 2023
**Introduction**

L’ensemble des pays membres d’AFRITAC Centre et les institutions régionales reçoivent des conseils et appuis dans le domaine de la gestion de la dette publique. Ces activités sont financées par le mécanisme Debt Management Facility (DMF) du Fonds monétaire international depuis juillet 2020 (Encadré).

Les objectifs généraux dans ce domaine sont d’aider les pays à réduire le coût de la dette tout en maintenant le risque dans le portefeuille de la dette publique à un niveau acceptable, et d’aider au développement du marché des titres publics.

**Encadré**

*Financement du programme de travail en gestion de la dette publique par le mécanisme Debt Management Facility (DMF)*

<table>
<thead>
<tr>
<th>Debt Management Facility (DMF) – Mécanisme de gestion de la dette</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Domaine d’intervention</strong> : Gestion de la dette publique</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Contributeurs</strong> : Commission européenne, Banque africaine de développement, Autriche, Allemagne, Pays-Bas, Norvège, Russie, Grande Bretagne, Japon</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Année de lancement</strong> : 2008</td>
</tr>
</tbody>
</table>


L’objectif du DMF III est de renforcer la gestion de la dette afin de réduire les vulnérabilités liées à la dette et d’améliorer la transparence de la dette. DMF III fournit des conseils personnalisés sur la gestion de la dette souveraine à travers la conception et l'application d'outils analytiques, la fourniture de services de conseil personnalisés, des formations, des webinaires et l’apprentissage entre pairs.

Le DMF assiste 84 pays (dont la majorité se trouvent en Afrique) dans un large éventail d'activités, notamment : l’amélioration de la gouvernance et des institutions, l’amélioration de la stratégie et des politiques, le développement des marchés de la dette et l’amélioration de la transparence de la dette.

**Source** : FMI, Institut pour le développement des capacités
I. Réalisations de l’année fiscale 2023

Au cours de l’année fiscale 2023, le domaine de la gestion de la dette a poursuivi la réalisation de ses activités dans les pays membres. Sur les 20 activités prévues, le Centre a pu mettre en œuvre 19 activités soit 95%. Des progrès notables ont été enregistrés dans l’ensemble des pays membres et plus spécifiquement en matière de gestion de la stratégie de la dette à moyen terme et d’émission des titres publics.

Tableau 1. Exécution du programme 2023 (en nombre)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Activités prévues</th>
<th>Activités réalisées</th>
<th>Taux d’exécution annuel</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>20</td>
<td>19</td>
<td>95%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

- Cameroun

1. Développement du marché des titres publics. AFRITAC Centre a aidé le Trésor du Cameroun à faire le point sur l’état de développement de son marché des titres publics. Il a identifié les progrès réalisés depuis le lancement des émissions en 2011, les pratiques d’émission à améliorer et les initiatives que le Trésor Public devrait prendre pour approfondir le marché et lui permettre de maintenir son statut d’émetteur de référence dans la CEMAC.

- République du Congo

1. Formation sur l’élaboration de la stratégie de gestion de dette à moyen terme. La mission a renforcé les capacités des services de la Caisse Congolaise d’amortissement, de la Direction générale du Trésor, de la Direction générale de l’économie, de la Direction générale du Budget, de la Direction des études et prévisions et de la Direction Nationale de la Banque des États de l’Afrique centrale sur le processus de formulation et de mise en œuvre de la stratégie de gestion de dette à moyen terme (SDMT). Elle a corrigé les insuffisances notées dans les pratiques actuelles d’élaboration de la SDMT, a guidé les cadres dans la préparation de la SDMT qui servira de boussole pour les décisions de financement et de gestion des risques financiers liés au portefeuille de la dette publique sur la période 2023-25 et a fourni des conseils sur le contenu du document de stratégie de dette que les services devraient finaliser après le départ de la mission.

2. Appui au renforcement du cadre organisationnel de la Caisse congolaise d’amortissement. AFRITAC Centre a proposé un réaménagement du cadre organisationnel de la Caisse congolaise d’amortissement (CCA) selon le modèle front middle et back offices, si mis en œuvre devrait lui permettre de relever les défis liés à une gestion efficace et
proactive de la dette publique. La préparation et l’adoption d’un nouvel organigramme pour la CCA fait partie des engagements pris par la République du Congo dans le cadre du programme économique et financier soutenu par le FMI.


- **République Centrafricaine**

1. **Renforcement des pratiques d’émission des titres publics.** La mission a fourni des conseils pour remédier aux insuffisances notées dans les pratiques actuelles de planification et d’exécution des émissions de titres publics et de gestion des relations avec les investisseurs. La mise en œuvre complète des recommandations formulées permettrait au Trésor Public Centrafricain d’augmenter sa capacité de financement sur le marché régional des valeurs du Trésor de la CEMAC. La mission a également renforcé les capacités de la Direction de la dette et du Portefeuille de l’État sur l’évaluation des bons et obligations du Trésor et l’interprétation des résultats d’adjudication des valeurs du Trésor.

2. **Appui à la préparation du plan de financement 2023.** La mission a renforcé les capacités de la Direction de la dette et du portefeuille de l’Etat (DDPE) sur l’identification des vulnérabilités dans le portefeuille de la dette publique, l’évaluation des besoins et sources de financement et sur l’approche de préparation du plan annuel de financement. Elle a assisté la DDPE à identifier les types de financement que la République Centrafricaine devrait privilégier en 2023 pour atténuer les vulnérabilités identifiées dans le portefeuille de la dette. La mission a également prodigué des conseils sur les initiatives qui devraient être mises en œuvre pour élargir la base des investisseurs et pour augmenter la capacité de financement de l’Etat sur le marché régional des titres publics de la CEMAC.
**République Démocratique du Congo**

1. **Plan d’exécution de la stratégie d’apurement des arriérés intérieurs.** La mission a aidé à préparer le plan d’exécution de la stratégie d’apurement des arriérés intérieurs préconisés en novembre 2021. Le plan s’est focalisé à préciser les phases de remboursement des créances, en particulier les modalités d’émission et de rachat des titres publics qui seront émis au profit des créanciers qui ne seront pas réglés immédiatement au comptant. La mission a également fourni des conseils sur l’approche de communication avec les créanciers et le chronogramme de mise en œuvre du plan proposé.

2. **Suivi du plan d’exécution de la stratégie d’apurement des arriérés intérieurs.** La mission a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations concernant le plan opérationnel proposé en juin 2022. Elle a adapté certains points opérationnels à l’état d’avancement des recommandations et a préparé un guide auquel les autorités pourraient se référer pour l’exécution de la stratégie.

3. **Appui au renforcement du cadre organisationnel de la Direction générale de la dette publique.** La mission a relevé que la Direction générale de la dette publique, principale entité de gestion de la dette publique en République démocratique du Congo, n’est bien organisée fonctionnellement pour exercer efficacement ses compétences et ses missions sont insuffisamment définies. Ainsi, la mission a suggéré : (i) le recentrage des compétences de la DGDP sur son cœur de métier, la gestion de la dette publique incluant la gestion des émissions de titres publics, et ; (ii) un nouvel organigramme de ses services en front, middle et back offices. Elle a fourni des indications sur les actions nécessaires pour l’opérationnalisation du nouvel organigramme.

**République Démocratique de Sao Tomé-et-Principe**

1. **Renforcement des pratiques d’émission des titres publics.** La mission a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations formulées en 2019 et a fourni des orientations supplémentaires pour les actions qui n’ont pas été encore mises en œuvre. Elle a évalué la capacité des autorités à introduire les obligations du Trésor dans leur programme d’émission et a fourni des conseils sur l’approche qui pourrait être suivie pour le lancement de ces instruments. Finalement, elle a renforcé les capacités des services de l’Unité de gestion de la dette, de la Direction du Trésor et de la Banque Centrale sur l’évaluation des bons et obligations du Trésor et sur la démarche de préparation du calendrier d’émission des titres publics.

- **Tchad**

  1. **Préparation et mise en œuvre du plan d’émission de titres publics.** La mission a fait le point sur la mise en œuvre des recommandations formulées en janvier 2022 pour assurer le refinancement des valeurs du Trésor en 2022 et renforcer les capacités opérationnelles des émissions de titres publics. Sur la base des progrès réalisés, la mission a fourni de nouvelles orientations pour réduire davantage le risque de refinancement, a aidé à préparer le calendrier d’émission de titres publics pour le reste de l’année 2022 et renforcé les capacités des services du Trésor sur la démarche de préparation du calendrier d’émission et l’évaluation des titres publics.

- **Guinée équatoriale**

  1. **Renforcement des pratiques d’émission de titres publics.** La mission a fait le point sur l’environnement institutionnel et opérationnel en place pour la gestion des activités d’émission de titres publics. Elle a proposé une feuille de route, que les autorités ont endossée, pour renforcer la capacité de planification et d’exécution des opérations d’émission de titres publics. La mission a également formé les cadres des services du Trésor Public et de la Caisse autonome de la dette sur les caractéristiques des titres publics, les mécanismes d’émission de titres publics et sur les fondements de la stratégie de gestion de la dette.

- **BEAC – Banque des États de l’Afrique centrale**

  1. **Participation à la 3ème réunion des Trésors Publics de la CEMAC.** Le Conseiller régional en gestion de la dette publique a participé à la 3ème réunion des Trésors Publics des pays de la CEMAC. Il a partagé avec les participants les meilleurs pratiques de préparation et de la mise en œuvre de la stratégie de gestion de dette à moyen terme (SDMT). Le Conseiller a également fourni des conseils sur les actions prioritaires pour améliorer le fonctionnement du marché régional des titres publics.
2. Élaboration du cadre d’évaluation de la performance des spécialistes en valeurs du Trésor de la CEMAC. AFRITAC Centre a contribué à améliorer le cadre d’évaluation de la performance des spécialistes en valeurs du Trésor de la CEMAC préparé par la BEAC. Elle y a corrigé les insuffisances et proposé les indicateurs de performance adaptés au stade de développement du marché régional des valeurs du Trésor de la CEMAC. Enfin, elle a fourni des conseils sur les modalités de mise en œuvre du cadre.

3. Participation à la 4ème réunion du Cadre permanent de concertation des Trésors de la CEMAC. AFRITAC Centre a pris part à la 4ème réunion du cadre permanent de concertation des Trésors Publics de la CEMAC. Le Conseiller régional en gestion de la dette a partagé le regard d’AFRITAC Centre sur le marché des valeurs du Trésor 11 ans après. Sa présentation a noté les progrès réalisés depuis le lancement des émissions, les pratiques d’émission à améliorer incluant la prévisibilité et la transparence des émissions et les initiatives à court terme à mettre en œuvre pour approfondir le marché.

Pays d’AFRITAC Centre

1. Émission d’obligation souveraine verte. Le webinaire, qui a réuni plus de 70 participants des pays membre d’AFRITAC Centre, des Comores et de Madagascar, a permis aux participants de se familiariser avec le processus d’émission d’obligations vertes et le rôle des gestionnaires de la dette concernant la planification, l’exécution et le reporting des obligations vertes. Les participants ont été éclairés sur les caractéristiques des financements verts, leur prise en compte dans la stratégie de gestion de la dette, la nécessaire coordination entre les gestionnaires de la dette et les autres administrations, et les exigences de reporting de l’utilisation des fonds mobilisés. Un représentant d’Agence France Trésor a partagé l’expérience de la France en matière d’émission d’obligation souveraine verte.

3. Séminaire régional sur la planification et l’exécution des titres publics. Le séminaire a renforcé connaissances de 36 cadres des services des Trésors Publics et des directions de la dette et de la BEAC sur la démarche de planification des opérations de titres publics à partir de la stratégie de gestion de dette à moyen terme. Le séminaire a permis de souligner l’importance de disposer des prévisions fiables de flux de trésorerie pour la crédibilité du calendrier d’émission. Les participants ont été formés à l’utilisation de l’outil de préparation du plan annuel de financement et s’en sont servis pour préparer des scénarios alternatifs de calendriers annuels d’émission.

II. Programme de travail 2024

Le programme de travail 2024 tient compte des nouveaux besoins exprimés par certains pays membres, de leur capacité d’absorption et des ressources financières disponibles. Il est présenté sous forme de tableau synthétique à la suite de cette annexe.

Tableau 2. Programme de travail (en nombre)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Mission</th>
<th>Séminaire régional</th>
<th>Total activités projetées année fiscale 2024</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>20</td>
<td>1</td>
<td>21</td>
</tr>
</tbody>
</table>

III. Gestion axée sur les résultats

A la fin de l’année fiscale 2023, le domaine gestion de la dette publique compte 17 cadres logiques. Au cours de l’année fiscale, le conseiller en gestion de la dette publique a réalisé 31 étapes intermédiaires pour lesquelles 25 ont été atteintes, soit 80%. La réalisation de ces étapes intermédiaires a contribué à l’amélioration des résultats escomptés dont 12 ont été atteints (32%) et 19 (51%) restent en cours de réalisation.
Graphique 1. Nombre de cadres logiques, résultats escomptés et d’étapes intermédiaires de l’année fiscale 2023 (en nombre)

Source : CDMAP, estimation des services d’AFRITAC Centre

Graphique 2. Performance des étapes intermédiaires de l’année fiscale 2023 (en nombre)

Source : CDMAP, estimation des services d’AFRITAC Centre
Graphique 3. Performance des résultats escomptés de l’année fiscale 2023 (en nombre)

Source : CDMAP, estimations des services d’AFRITAC Centre

Contact : Oumar Dissou, conseiller résident en gestion de la dette publique

Courriel : AFCWeb@imf.org
ANNEXE 5

CADRE LOGIQUE DES OBJECTIFS ET RESULTATS ESCOMPTES
GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE
Années Fiscales 2020, 2021, 2022 et 2023
Renforcer les capacités macroéconomiques en Afrique Centrale

Cadres logiques du Centre Régional de Développement des Capacités pour l’Afrique centrale (AFRITAC Centre)
(Années fiscales 2020, 2021, 2022 et 2023)

Comment ont-été élaborés les cadres logiques du Centre ?
Les cadres logiques présentés en annexe du rapport au Comité d’orientation ont été préparés par les conseillers résidents du Centre sur la base du Catalogue de gestion axée sur les résultats du Fonds Monétaire International. Les cadres ont été préparés en concertation avec le FMI dans les 7 domaines d’intervention du Centre, parmi lesquels :

- Gestion de la dette publique

Les cadres logiques ont été envoyés aux États membres et aux institutions bénéficiaires pour commentaires et suggestions et seront annexés au rapport d’exécution du Centre.

Que contiennent les cadres logiques ?
Les cadres logiques présentent l’ensemble de la chaîne de résultats du Centre à savoir les objectifs, les résultats escomptés et ses indicateurs, les étapes intermédiaires ainsi que les risques inhérents à la réalisation des objectifs. Des colonnes spécifiant les dates de réalisation des étapes intermédiaires et les dates de réalisation des étapes intermédiaires ont été ajoutées et permettent de connaître les échéances précises de réalisation. Cette année, le Centre présente des cadres logiques qui couvrent les années fiscales 2020, 21, 22 et 23. Cette approche permet une visibilité à plus long terme des objectifs stratégiques du Centre ainsi qu’une meilleure planification de ses activités.

Comment fonctionne le système de notation ?
Les conseillers résidents notent les étapes intermédiaires et les résultats escomptés en utilisant une échelle de notation de 1 à 4 suivis d’un code couleur correspondant (1 : Pas atteint ; 2 : Partiellement atteint ; 3 : Atteint ; 4 : Largement atteint). Les notations ont pour objectif de mesurer les progrès atteints dans la réalisation des activités de développement des capacités du Centre. Au cours de cette année fiscale, le Centre a également noté les résultats escomptés afin de mesurer les progrès dans l’atteinte des objectifs stratégiques. Les cadres logiques notés sont uniquement disponibles à la demande des principales parties prenantes.

Le contenu des cadres logiques est-il définitif ?
Le contenu des cadres logiques n’est pas figé et peut évoluer en fonction des besoins et des priorités des États membres et des institutions bénéficiaires. Il peut également évoluer en fonction de la situation sécuritaire du pays et de la possibilité pour le Centre de conduire ses activités de renforcement de capacités de manière optimale. Il est cependant fortement recommandé, après l’approbation des cadres logiques par le Comité d’orientation du Centre, de ne pas toucher au contenu des cadres logiques de l’année fiscale prochaine, afin de faciliter le suivi et l’évaluation des activités de renforcement des capacités du Centre.
Les participants ont été formés aux approches permettant de fixer des taux de coupon d'obligations propices au développement du marché.

Les participants ont été formés au processus d'exécution des réouvertures de cautionnement.

Les participants ont été formés au processus de sélection des titres d'État admissibles au rachat et à l'évaluation des offres de rachat.

Les participants ont été formés au processus de sélection des titres d'État admissibles au rachat et à l'évaluation des offres de rachat.

Les participants ont été formés au processus de sélection des titres d'État admissibles au rachat et à l'évaluation des offres de rachat.

Les participants ont été formés aux méthodes de fixation des taux de coupon des obligations qui favorisent le développement du marché.

Les participants sont formés au processus de sélection des titres d'État éligibles au rachat et à l'évaluation des offres de rachat.

Les participants sont initiés aux questions d'émission d'obligations souveraines environnementales, sociales et de gouvernance (ESG).

Les procédures relatives aux opérations sur le marché primaire ont été adoptées et publiées.

Le projet de document détaillant les mécanismes de coordination des émissions a été préparé.

Un forum régional sur les questions opérationnelles de développement du marché est créé.

Les résultats des enchères sont publiés dans les 4 heures après l'heure limite de soumission.

Chaque pays de la CEMAC est autorisé à émettre un jour spécifique de la semaine.

Les projets de procédures pour les opérations du marché primaire sont développés.

Publication de politiques et procédures pour le marché primaire.

Un forum régional sur les questions opérationnelles de développement du marché est créé.

Les projets de procédures pour les opérations du marché primaire sont développés.

Les projets de procédures pour les opérations du marché primaire sont développés.

Publication de politiques et procédures pour le marché primaire.

Un marché primaire efficace, avec émission via des mécanismes de marché.

Un marché primaire efficace, avec émission via des mécanismes de marché.

Publications de politiques et procédures pour le marché primaire.

Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions ou des exercices pratiques.

Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions ou des exercices pratiques.

Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions ou des exercices pratiques.

Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions ou des exercices pratiques.

Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions ou des exercices pratiques.

Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions ou des exercices pratiques.

Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions ou des exercices pratiques.

Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions ou des exercices pratiques.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés &amp; notations</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires &amp; notations</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>CEMAC</td>
<td>Établir un cadre institutionnel efficace pour la gestion de la dette</td>
<td>La législation sur la gestion de la dette fournit un cadre pour la gestion de la dette.</td>
<td>Adoption d’une législation qui s’aligne sur les meilleures pratiques en matière de gestion de la dette.</td>
<td>Des améliorations à la législation existante sont identifiées</td>
<td>5/18/2021</td>
<td>10/22/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Burundi</td>
<td>Développer/enforcer les processus d’enregistrement, de rapport et de suivi précis de la dette</td>
<td>La dette fait l’objet de rapports réguliers au public et aux autorités compétentes.</td>
<td>Publicité régulière d’un bulletin de la dette suivant la dette de l’administration centrale, les opérations de la dette et les garanties.</td>
<td>Des traitements documentés sur le reporting de la dette sont préparés</td>
<td>8/31/2021</td>
<td>4/14/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>République centrafricaine</td>
<td>Établir un cadre institutionnel efficace pour la gestion de la dette</td>
<td>Amélioration de la coordination avec la politique budgétaire.</td>
<td>Des projections ponctuelles du service de la dette sont préparées pour les autorités budgétaire.</td>
<td>Les écarts entre les prévisions du service de la dette et les résultats sont inférieurs à 20%</td>
<td>1/31/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme</td>
<td>Un plan d’emprunt annuel est publié et est cohérent avec la stratégie de gestion de la dette à moyen terme</td>
<td>Plan d’emprunt interne élaboré sur la base de la stratégie de gestion de la dette à moyen terme</td>
<td>Les autorités sont formées à une approche de base pour la préparation d’un plan d’emprunt annuel.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>10/21/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Établir des procédures et processus appropriés pour l’enregistrement, le reporting et le suivi précis de la dette</td>
<td>Améliorer des capacités du personnel en matière d’enregistrement, de notation et de suivi de la dette</td>
<td>Le personnel fait preuve de compétence dans l’enregistrement, la communication et le suivi de la dette (présentations, discussions, exercices pratiques)</td>
<td>Le personnel a amélioré ses compétences dans l’interprétation des fiches de conditions de prêt pour un enregistrement correct et dans l’interprétation des statistiques de la dette pour un bon rapport</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Évaluer des risques : s.o.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Adéquation des ressources : Élevé</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Engage de l’encadrement et du personnel technique : Élevé</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Contexte/climat extérieur : Élevé</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Autres risques : s.o.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Commentaires sur l’évaluation des risques (le cas échéant) : s.o.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Note:** Le CEMAC (Communauté économique et monétaire de l’Afrique centrale) et la CEMAC (Communauté économique et monétaire de l’Afrique centrale) sont mentionnés. Les informations concernant les objectifs et les résultats escomptés sont fournis pour les deux régions, avec des dates de réalisation prévue et effective. Les modes opératoires et les partenaires sont également indiqués, ainsi que les risques associés à chaque objectif.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés &amp; notations</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires &amp; notations</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Cameroun (CMR)</td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme</td>
<td>Amélioration des capacités du personnel dans la formulation et la mise en œuvre de la stratégie de gestion de la dette à moyen terme</td>
<td>Le personnel fait preuve de compétence lors des présentations, discussions, ou exercices pratiques.</td>
<td>Personnel formé à la formulation et à la mise en œuvre des stratégies de gestion de la dette</td>
<td>4/30/2021</td>
<td>8/21/2020</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le personnel démontre sa compétence par des présentations, des discussions ou des exercices pratiques.</td>
<td>Le personnel est formé à l'évaluation des prix des bons et obligations du Trésor, à l'élaboration et à la mise en œuvre du calendrier d'émission.</td>
<td>30/4/2021</td>
<td>28/1/2021</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>L'ABP est régulièrement approuvé par l'autorité compétente et publié.</td>
<td>Un plan annuel de financement a été élaboré et publié</td>
<td>31/1/2022</td>
<td>25/31/2020</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Des agents ont été formés à l'utilisation de l'outil de préparation du plan annuel de financement</td>
<td>Document de stratégie de gestion de la dette à moyen terme produit et publié</td>
<td>30/4/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le contenu du document de stratégie de gestion de la dette s'est amélioré</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>1/31/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le contenu du document de stratégie de gestion de la dette a été amélioré</td>
<td></td>
<td>1/29/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le contenu du document de stratégie de gestion de la dette a été amélioré.</td>
<td></td>
<td>1/31/2022</td>
<td>11/34/2021</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une feuille de route pour le remboursement des euro-obligations est préparée</td>
<td></td>
<td>30/4/2021</td>
<td>28/1/2021</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>La gestion de la trésorerie et de la dette est intégrée de manière efficace.</td>
<td>Des prévisions de trésorerie régulières sont mises à la disposition du gestionnaire de la dette.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un outil analytique a été conçu pour faciliter l'intégration de la gestion de la dette avec la gestion de la trésorerie</td>
<td></td>
<td>30/4/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés &amp; notations</td>
<td>Étapes intermédiaires &amp; notations</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme (MTDS)</td>
<td>Amélioration des capacités en matière de questions législatives et institutionnelles dans le domaine de la gestion de la dette</td>
<td>Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions et des exercices, Le personnel est formé aux questions de gouvernance dans la gestion de la dette</td>
<td>3/31/2022</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroun (CMR)</td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme (MTDS)</td>
<td>L’entité de gestion de la dette entretient des relations efficaces avec les investisseurs. Une stratégie interne de relations avec les investisseurs est établie</td>
<td>Un plan d’action visant à accroître le nombre d’investisseurs non bancaires dans les titres d’État est préparé. Les facteurs qui empêchent les investisseurs non bancaires de participer activement au marché des titres publics sont déterminés.</td>
<td>3/31/2021</td>
<td>11/30/2021</td>
<td>Mission d’assistance technique</td>
<td>Appui politique : Moyen Engagement de l’encadrement et du personnel technique : Moyen Adéquation des ressources : Élevé Contexte/climat extérieur : Élevé Autres risques : s/o</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme (MTDS)</td>
<td>Amélioration des capacités du personnel dans la formulation et la mise en œuvre du MTDS</td>
<td>Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions ou des exercices pratiques</td>
<td>3/30/2022</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Mettre en place un cadre institutionnel efficace pour la gestion de la dette.</td>
<td>Amélioration des capacités en matière de questions législatives et institutionnelles dans le domaine de la gestion de la dette</td>
<td>Le personnel démontre ses compétences par des présentations, des discussions ou des exercices</td>
<td>3/30/2022</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme (MTDS)</td>
<td>Les autorités peuvent entreprendre des opérations de gestion du passif</td>
<td>Les méthodologies de rachat et d’échange sont développées. Le personnel est formé aux procédures de rachat et d’échange.</td>
<td>6/30/2022</td>
<td>6/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Mettre en place un cadre institutionnel efficace pour la gestion de la dette.</td>
<td>Les systèmes et procédures nécessaires sont en place pour exécuter les opérations de gestion du passif</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme (MTDS)</td>
<td>La dette est régulièrement déclarée au public et au Parlement</td>
<td>Un bulletin et des rapports plus ciblés et sur la dette sont préparés. Début de la publication régulière du bulletin de la dette, de la composition de la dette, des indicateurs de risque des opérations liées à la dette sur le site Web remanié du bureau de gestion de la dette</td>
<td>6/30/2021</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme (MTDS)</td>
<td>Les facteurs qui empêchent les investisseurs non bancaires de participer activement au marché des titres publics sont déterminés.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Guinée équatoriale</td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme (MTDS)</td>
<td>Les systèmes et procédures nécessaires sont en place pour exécuter les opérations de gestion du passif</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Résultats escomptés &amp; notations</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires &amp; notations</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>------------------------</td>
<td>----------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>République démocratique du Congo (RDC)</td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme</td>
<td>Document de stratégie de gestion de la dette à moyen terme produit et publié.</td>
<td>Document de stratégie de gestion de la dette à moyen terme produit et publié.</td>
<td>La stratégie de gestion de la dette a été actualisée et approuvée.</td>
<td>1/29/2021</td>
<td>12/28/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Établir un cadre institutionnel efficace pour la gestion de la dette - DMF</td>
<td>Amélioration de la gestion des risques opérationnels.</td>
<td>Lignes directrices documentées pour la gestion des risques opérationnels.</td>
<td>Un manuel de procédures pour les opérations de gestion de la dette est approuvé.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>4/14/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Appui politique : Moyen</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Établir une infrastructure de marché et une capacité de financement au moindre coût</td>
<td>Un marché primaire efficace, avec émission via des mécanismes de marché.</td>
<td>Publication de politiques et procédures pour le marché primaire.</td>
<td>La dette est régulièrement déclarée au public et au Parlement.</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Engagement de l’encadrement et du personnel technique : Moyen</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Établir des procédures et processus appropriés pour l’enregistrement, le reporting et le suivi précis de la dette</td>
<td>La dette est régulièrement déclarée au public et au Parlement.</td>
<td>Publication régulière couvrant la dette du gouvernement central, les opérations liées à la dette et les garanties.</td>
<td>Publication régulière couvrant la dette du gouvernement central, les opérations liées à la dette et les garanties.</td>
<td>12/23/2020</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Étapes de l’adoption : Moyen</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Les indicateurs de réalisations et la fourchette de réalisation incluent les dates prévues et les dates de réalisation effectives.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Pays/ Institutions régionales</th>
<th>Objectifs</th>
<th>Résultats escomptés &amp; notations</th>
<th>Indicateurs vérifiables</th>
<th>Étapes intermédiaires &amp; notations</th>
<th>Date de réalisation prévue</th>
<th>Date effective de réalisation</th>
<th>Modes opératoires</th>
<th>Partenaires (au niveau objectifs)</th>
<th>Risques (au niveau objectifs)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Formuler et mettre en œuvre une stratégie de gestion de la dette à moyen terme</td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un projet de bulletin de la dette est préparé</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mise en ligne du site d’information sur la dette</td>
<td>6/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>L’architecture du site web de gestion de la dette est approuvée par les autorités</td>
<td>30/4/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le personnel peut utiliser efficacement l’outil d’analyse de la stratégie de gestion de la dette à moyen terme.</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le personnel démontre une compétence dans l’utilisation de l’outil</td>
<td>8/31/2021</td>
<td>7/23/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Personnel formé à la formulation de stratégies de gestion de la dette</td>
<td>4/30/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Au moins deux membres du personnel peuvent utiliser l’outil de manière indépendante pour produire des scénarios de financement de la dette.</td>
<td>9/30/2022</td>
<td>9/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Au moins 2 personnels peuvent utiliser l’outil de façon autonome pour produire des scénarios de financement de la dette</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>21/04/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un calendrier d’émission est produit et publié régulièrement.</td>
<td>4/30/2022</td>
<td>5/5/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un calendrier périodique d’émission des bons et obligations du Trésor est publié régulièrement</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Personnel formé à l’approche de préparation du calendrier d’émission</td>
<td>3/11/2022</td>
<td>1/3/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les autorités peuvent entreprendre des opérations de gestion de la responsabilité.</td>
<td>3/11/2022</td>
<td>1/3/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Les critères de sélection des titres d’État éligibles et d’évaluation des offres de rachat sont définis.</td>
<td>1/3/2022</td>
<td>3/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>L’unité de gestion de la dette entretient des relations efficaces avec les investisseurs.</td>
<td>1/3/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Une stratégie interne de relations avec les investisseurs est établie</td>
<td>1/3/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un programme de relations avec les investisseurs est établi</td>
<td>4/15/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Mise en place d’un programme de relations avec les investisseurs</td>
<td>4/15/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Amélioration des capacités du personnel dans la formulation et la mise en œuvre de la stratégie de gestion de la dette à moyen terme</td>
<td>4/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>MTDS développé, documenté et publié.</td>
<td>7/29/2022</td>
<td>6/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Le personnel fait preuve de compétence lors des présentations ; discussions ; ou exercices pratiques</td>
<td>12/01/2023</td>
<td>10/21/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>MTDS développé, documenté et publié.</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Un organigramme moderne de l’office de gestion de la dette est préparé et approuvé.</td>
<td>12/30/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Objectifs</td>
<td>Description</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Partenaires (au niveau objectifs)</td>
<td>Risques (au niveau objectifs)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>--------------------------------</td>
<td>----------------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Établir un cadre institutionnel efficace pour la gestion de la dette</td>
<td>Les leçons des pratiques de prévision du service de la dette des autorités ont été identifiés</td>
<td>30/4/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Développer l’infrastructure et les capacités du marché pour un financement rentable - CCF</td>
<td>Les écarts entre les prévisions du service de la dette et les résultats sont inférieurs à 20%</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Un financement efficace grâce à des instruments fondés sur le marché.</td>
<td>Préparation d'une feuille de route pour l'introduction d'obligations nationales dans le plan d'émission.</td>
<td>3/31/2023</td>
<td>3/31/2023</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Renforcement des capacités de formulation et de mise en œuvre de la stratégie de gestion de la dette.</td>
<td>Formation du personnel à la tarification des titres d'État</td>
<td>6/30/2022</td>
<td>44708</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Un plan d’emprunt annuel est publié qui est cohérent avec la stratégie de gestion de la dette à moyen terme</td>
<td>Le personnel est formé à l’approche de préparation d’un plan d’emprunt annuel simple</td>
<td>12/31/2021</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Un calendrier d’émission est produit et publié régulièrement.</td>
<td>Personnel formé à l’approche de préparation du calendrier d’émission</td>
<td>12/31/2021</td>
<td>1/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Un calendrier périodique d’émission des bons et obligations du Trésor est publié régulièrement</td>
<td>Début de la publication du calendrier d’émission</td>
<td>4/1/2022</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pays/ Institutions régionales</td>
<td>Objectifs</td>
<td>Réalisations escomptées &amp; notations</td>
<td>Indicateurs vérifiables</td>
<td>Étapes intermédiaires &amp; notations</td>
<td>Date de réalisation prévue</td>
<td>Date effective de réalisation</td>
<td>Modes opératoires</td>
<td>Partenaires (au niveau objectif)</td>
<td>Risques (au niveau objectif)</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>------------------------------------</td>
<td>-------------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Tchad (TCD)</td>
<td>Établir des procédures et processus appropriés pour un enregistrement, un rapport et un suivi précis de la dette</td>
<td>Amélioration des capacités du personnel en matière d’enregistrement, de déclaration et de suivi de la dette.</td>
<td>Lors des discussions et échanges, le personnel démontre une compétence dans l’enregistrement, le reporting et le suivi de la dette</td>
<td>Le personnel est formé sur les meilleures pratiques en matière d’enregistrement de reporting et de suivi de la dette</td>
<td>30/4/2021</td>
<td>30/4/2021</td>
<td>Éducation technique</td>
<td>s. o.</td>
<td>Appui technique partielle</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## PROGRAMME DE TRAVAIL DE L’ANNEE FISCALE 2024 - GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE (SOUS FINANCEMENT DMF)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Mode opératoire</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date prévisionnelle</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>BEAC</td>
<td>Missions</td>
<td>Développer le marché domestique de la dette afin de réduire les coûts et les risques de la dette publique en augmentant le choix et la capacité du financement sur le marché intérieur</td>
<td>Identification des mesures pour l’approfondissement du marché secondaire</td>
<td>2 - 13 octobre 2023</td>
<td>1.0 2.0 2.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>BEAC</td>
<td>Missions</td>
<td>Développer le marché domestique de la dette afin de réduire les coûts et les risques de la dette publique en augmentant le choix et la capacité du financement sur le marché intérieur</td>
<td>Participation à la 6ème réunion du Cadre Permanent de concertation des Trésors de la CEMAC</td>
<td>5 - 9 juin 2023</td>
<td>1.0 1.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>BEAC</td>
<td>Missions</td>
<td>Développer le marché domestique de la dette afin de réduire les coûts et les risques de la dette publique en augmentant le choix et la capacité du financement sur le marché intérieur</td>
<td>Participation à la 7ème réunion du Cadre Permanent de concertation des Trésors de la CEMAC</td>
<td>4 - 8 septembre 2023</td>
<td>1.0 1.0 0.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Missions</td>
<td>Développer le marché domestique de la dette afin de réduire les coûts et les risques de la dette publique en augmentant le choix et la capacité du financement sur le marché intérieur</td>
<td>Formation à la préparation du calendrier d’émission de titres publics et mise en place d’un programme de rachat des titres publics</td>
<td>10-21 juillet 2023</td>
<td>1.0 2.0 2.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Cameroun</td>
<td>Missions</td>
<td>Soutenir la viabilité de la dette en renforçant les capacités du personnel à réaliser leur propre analyse de viabilité de dette</td>
<td>Formation à l’utilisation du cadre de viabilité de la dette des pays à faible revenu</td>
<td>29 mai 9 juin 2023</td>
<td>1.0 2.0 2.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Congo</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Renforcement de l’intégration de la gestion de la dette et de la gestion de la trésorerie</td>
<td>9 - 20 octobre 2023</td>
<td>1.0 2.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Congo</td>
<td>Missions</td>
<td>Renforcer le cadre légal et institutionnel de la gestion de la dette publique</td>
<td>Préparation du manuel de procédures des activités de gestion de la dette</td>
<td>11 - 22 septembre 2023</td>
<td>1.0 0.0 2.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Congo</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Renforcement de l’intégration de la gestion de la dette et de la gestion de la trésorerie (Mission de suivi)</td>
<td>8 - 19 avril 2024</td>
<td>1.0 2.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Guinée Equatoriale</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Renforcement des pratiques d’émission</td>
<td>11 - 22 septembre 2022</td>
<td>1.0 0.0 4.0 5.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## PROGRAMME DE TRAVAIL DE L’ANNÉE FISCALE 2024 - GESTION DE LA DETTE PUBLIQUE (SOUS FINANCEMENT DMF)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Domaine</th>
<th>Pays/Institution</th>
<th>Mode opératoire</th>
<th>Objectif spécifique</th>
<th>Activité</th>
<th>Date prévisionnelle</th>
<th>Ressources (personnes semaines)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Guinée Equatoriale</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Renforcement des pratiques de préparation du calendrier d’émission (mission de suivi)</td>
<td>5 - 16 février 2024</td>
<td>1.0 0.0 4.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Missions</td>
<td>Renforcer le cadre légal et institutionnel de la gestion de la dette publique</td>
<td>Mise en place d’un cadre de coordination de la gestion de la dette</td>
<td>07 - 18 août 2023</td>
<td>1.0 0.0 2.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>République Centrafricaine</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Renforcement des pratiques d’émission</td>
<td>9-20 octobre 2023</td>
<td>1.0 2.0 2.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Missions</td>
<td>Mettre en place un cadre légal et institutionnel approprié</td>
<td>Mise à jour du manuel de procédures des activités de gestion de la dette</td>
<td>15-26 avril 2024</td>
<td>1.0 0.0 2.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Suivi mise en œuvre du plan d’exécution de la stratégie d’apurement des arriérés intérieurs</td>
<td>12-23 juin 2023</td>
<td>1.0 2.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>République Démocratique du Congo</td>
<td>Missions</td>
<td>Développer le marché domestique de la dette afin de réduire les coûts et les risques de la dette publique en augmentant le choix et la capacité du financement sur le marché intérieur</td>
<td>Amélioration du fonctionnement du marché primaire</td>
<td>02 - 13 octobre 2023</td>
<td>1.0 2.0 2.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Appui au lancement des obligations du Trésor</td>
<td>5 - 9 juillet 2023</td>
<td>1.0 0.0 1.0 2.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Sao Tomé-et-Principe</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Appui à la formulation de la SDMT</td>
<td>5 - 16 février 2024</td>
<td>1.0 0.0 4.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Séminaires régionaux et cours</td>
<td>Séminaires régionaux</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Atelier sur l’intégration de la gestion de la dette et la gestion de la trésorerie</td>
<td>12 - 23 février 2024</td>
<td>2.0 1.0 1.0 4.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Domaine</td>
<td>Pays/Institution</td>
<td>Mode opératoire</td>
<td>Objectif spécifique</td>
<td>Activité</td>
<td>Date prévisionnelle</td>
<td>Ressources (personnes semaines)</td>
</tr>
<tr>
<td>-------------------------</td>
<td>------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------</td>
<td>---------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Tchad</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Préparation du manuel de procédures des activités de gestion de la dette</td>
<td>15 - 26 mai 2023</td>
<td>1.0 2.0 2.0 5.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Tchad</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Renforcement de l’intégration de la gestion de la dette et de la gestion de la trésorerie</td>
<td>6 - 17 novembre 2023</td>
<td>1.0 2.0 0.0 3.0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de dette publique</td>
<td>Tchad</td>
<td>Missions</td>
<td>Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de dette à moyen terme</td>
<td>Formation sur les concepts de base de gestion de la dette</td>
<td>5 - 9 février 2024</td>
<td>1.0 1.0 0.0 2.0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Total** 21.0 22.0 30.0 73.0
Situation du programme - État financier (Phase III)

La Phase III d’AFRITAC Centre a démarré en novembre 2017 et s’achèvera le 31 juillet 2023 afin d’épuiser les ressources financières disponibles. Le budget initial de la phase était fixé à 39,6 millions de dollars. Des accords de partenariats, d’un montant total de 29,1 millions de dollars, ont été signés avec l’Allemagne, la Banque européenne d’investissement, la Chine, la Commission européenne, la France, les Pays-Bas et la Suisse (tableau 1). Les pays membres ayant signé des accords sont le Gabon, le Cameroun et la République démocratique du Congo à hauteur de 8 millions de dollars. Le FMI contribue également au budget du Centre.

Au 30 avril 2023, des contributions d’un montant de plus de 30,7 millions de dollars ont été reçues des partenaires au développement. Le Centre a par ailleurs perçu 5,9 millions de dollars des pays membres ayant signé des accords de financement.

Dépenses pour l’exercice 2023

Au 30 avril 2023, les dépenses totales de l’exercice fiscal ont atteint environ 6,6 millions de dollars. Ces dépenses incluent les frais de gestion du fonds fiduciaire et la contribution du FMI (tableau 2).

Projet de budget pour l’exercice 2024 (mai 2023-avril 2024)

Sur la base de l’évaluation des besoins des pays membres, de la connaissance des conseillers résidents, des consultations avec les départements techniques du siège du FMI et de la reprise des activités sur le terrain, un programme de travail pour l’exercice budgétaire 2024 a été élaboré. Le montant total des dépenses projeté est estimé à 9,5 millions de dollars (tableau 3) dont 2,3 qui couvriront les dépenses finales de la Phase III et 7,2 les dépenses de la Phase IV. Cette augmentation est notamment justifiée par le retour des missions sur le terrain à la faveur de la reprise des voyages, de la prise en charge totale des activités du conseiller en administration douanière et de la création d’un nouveau poste de conseiller en modélisation macroéconomique. Ces estimations ne prennent pas en compte le financement des activités du domaine de la gestion de la dette publique qui est entièrement pris en charge par le mécanisme de financement DMF du FMI et de la Banque mondiale.

Situation du programme - État financier (Phase IV)

La Phase IV d’AFRITAC Centre débutera au 1er août 2023. Le budget initial de la phase est fixé à 50,5 millions de dollars. Au 30 avril 2023, des accords de partenariats, d’un montant total de 1,9 millions de dollars, ont été signés avec la Belgique et la France (tableau 3). Des accords sont en cours de signature avec la Commission Européenne et la République Démocratique du

---

1 Le budget actuel de la phase III s’élève actuellement à 37,4 millions de dollars à cause du financement des activités du domaine de la gestion de la dette publique par le projet Debt Management Facility (DMF)

2 Debt Management Facility - Mécanisme de gestion de la dette du FMI et de la Banque mondiale.
Le Centre continuera ses efforts de mobilisation des ressources auprès des partenaires au développement et pays membres afin d’assurer la viabilité financière du Centre. Le FMI contribue également au budget du Centre.
### Agreement/Amendment Information

<table>
<thead>
<tr>
<th>Partners/Members</th>
<th>Signed Date</th>
<th>Currency</th>
<th>Amount</th>
<th>U.S.Dollars Agreement Currency</th>
<th>U.S.Dollars Requested</th>
<th>Future Contributions</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>China</td>
<td>7/13/2018</td>
<td>USD</td>
<td>2,000,000</td>
<td>2,000,000</td>
<td>2,000,000</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>European Commission</td>
<td>4/13/2022</td>
<td>EUR</td>
<td>6,000,000</td>
<td>6,835,923</td>
<td>6,000,000</td>
<td>6,823,580</td>
</tr>
<tr>
<td>European Investment Bank</td>
<td>4/19/2018</td>
<td>EUR</td>
<td>200,000</td>
<td>247,555</td>
<td>200,000</td>
<td>237,180</td>
</tr>
<tr>
<td>France</td>
<td>12/15/2020</td>
<td>EUR</td>
<td>9,200,000</td>
<td>9,229,372</td>
<td>9,200,000</td>
<td>10,809,880</td>
</tr>
<tr>
<td>Germany</td>
<td>12/11/2018</td>
<td>EUR</td>
<td>2,000,000</td>
<td>2,270,663</td>
<td>2,000,000</td>
<td>2,278,220</td>
</tr>
<tr>
<td>Germany</td>
<td>11/30/2017</td>
<td>EUR</td>
<td>3,000,000</td>
<td>3,556,188</td>
<td>3,000,000</td>
<td>3,531,300</td>
</tr>
<tr>
<td>Netherlands</td>
<td>11/6/2015</td>
<td>EUR</td>
<td>1,000,000</td>
<td>1,087,784</td>
<td>1,000,000</td>
<td>1,159,562</td>
</tr>
<tr>
<td>Switzerland</td>
<td>12/18/2019</td>
<td>CHF</td>
<td>1,500,000</td>
<td>1,526,562</td>
<td>1,500,000</td>
<td>1,544,799</td>
</tr>
<tr>
<td>Members</td>
<td></td>
<td>USD</td>
<td>4,000,000</td>
<td>2,937,463</td>
<td>1,062,537</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Cameroon</td>
<td>12/5/2017</td>
<td>USD</td>
<td>2,000,000</td>
<td>937,463</td>
<td>937,463</td>
<td>1,062,537</td>
</tr>
<tr>
<td>Congo, Democratic Republic Of</td>
<td>4/6/2018</td>
<td>USD</td>
<td>2,000,000</td>
<td>2,000,000</td>
<td>2,000,000</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Partners and Members Total</td>
<td></td>
<td>USD</td>
<td>30,754,047</td>
<td>31,322,584</td>
<td>1,062,537</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Internal Transfers

<table>
<thead>
<tr>
<th>Partners/Members</th>
<th>Amount</th>
<th>U.S.Dollars</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>China</td>
<td>1,294,698</td>
<td>1,294,698</td>
</tr>
<tr>
<td>European Commission</td>
<td>1,043,901</td>
<td>1,043,901</td>
</tr>
<tr>
<td>European Investment Bank</td>
<td>1,381</td>
<td>1,381</td>
</tr>
<tr>
<td>Germany</td>
<td>343</td>
<td>343</td>
</tr>
<tr>
<td>Internal Transfers Total</td>
<td>2,340,323</td>
<td>2,340,323</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Host Country & IMF

<table>
<thead>
<tr>
<th>Category</th>
<th>Amount</th>
<th>U.S.Dollars</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Cash</td>
<td>4,000,000</td>
<td>2,946,278</td>
</tr>
<tr>
<td>In-Kind</td>
<td>-</td>
<td>1,053,722</td>
</tr>
<tr>
<td>IMF</td>
<td>2,500,000</td>
<td>2,946,278</td>
</tr>
<tr>
<td>Host Country and IMF Total</td>
<td>6,500,000</td>
<td>2,946,278</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Grand Total

<table>
<thead>
<tr>
<th>Category</th>
<th>Amount</th>
<th>U.S.Dollars</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Program Document Budget</td>
<td>39,594,370</td>
<td>36,609,185</td>
</tr>
<tr>
<td>Funding Surplus/(Gap)</td>
<td>-3,023,362</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Notes

1/ May also refer to agreements that are under negotiation and approval date for Capacity Development Partnership agreements (e.g. flexible/umbrella agreements).

2/ The future contributions amount is set to zero for completed installments.

3/ Refers to transfers from one program phase to another (e.g. phase rollovers).
<table>
<thead>
<tr>
<th>Projets</th>
<th>Année fiscale 2023 (en dollars U.S.)</th>
<th>Pourcentage d’exécution (%)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Budget</td>
<td>Dépenses</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>2,222,394</td>
<td>2,020,458</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>264,303</td>
<td>175,994</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>763,533</td>
<td>484,527</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>802,188</td>
<td>771,100</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>722,948</td>
<td>539,666</td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>734,977</td>
<td>667,275</td>
</tr>
<tr>
<td>Administration</td>
<td>990,399</td>
<td>766,763</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion financière</td>
<td>30,000</td>
<td>27,714</td>
</tr>
<tr>
<td>Cours</td>
<td>200,000</td>
<td>72,628</td>
</tr>
<tr>
<td>Gouvernance et évaluation</td>
<td>170,706</td>
<td>99,062</td>
</tr>
<tr>
<td>Réserve budgétaire stratégique (2%)</td>
<td>138,029</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Sous-Total 1</strong></td>
<td>7,039,478</td>
<td>5,625,188</td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion du fonds fiduciaire</td>
<td>492,763</td>
<td>393,763</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Sous-Total 2</strong></td>
<td>7,532,242</td>
<td>6,018,952</td>
</tr>
<tr>
<td>FMI</td>
<td>500,000</td>
<td>610,508</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total général</strong></td>
<td>8,032,242</td>
<td>6,629,460</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Source** : FMI, Institut pour le développement des capacités
FONDS MONETAIRE INTERNATIONAL
Centre Régional de Développement des Capacités pour l’Afrique Centrale (AFRITAC Centre)

TABLEAU 3 : BUDGET DE L’ANNEE FISCALE 2024 (AU 5 JUIN 2023)¹

<table>
<thead>
<tr>
<th>Projets</th>
<th>Année fiscale 2024 (Mai 2023 à Avril 2024) en dollars U.S.</th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Phase III - Mai à Juillet 2023</td>
<td>Phase IV - Août 2023 à Avril 2024</td>
<td>Total</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion des finances publiques</td>
<td>175,916</td>
<td>1,935,075</td>
<td>2,110,991</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration douanière</td>
<td>527,748</td>
<td>153,004</td>
<td>680,752</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration fiscale</td>
<td>170,188</td>
<td>553,369</td>
<td>723,557</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Modélisation macroéconomique</td>
<td>180,889</td>
<td>522,774</td>
<td>703,664</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion de la dette publique²</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Régulation et supervision bancaires</td>
<td>213,444</td>
<td>640,333</td>
<td>853,777</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques macroéconomiques</td>
<td>171,589</td>
<td>514,768</td>
<td>686,358</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Statistiques des finances publiques</td>
<td>174,346</td>
<td>523,037</td>
<td>697,383</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Administration</td>
<td>277,312</td>
<td>831,935</td>
<td>1,109,247</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion financière</td>
<td>7,500</td>
<td>22,500</td>
<td>30,000</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Cours</td>
<td>-</td>
<td>200,000</td>
<td>200,000</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Gouvernance et évaluation</td>
<td>-</td>
<td>40,000</td>
<td>40,000</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Réserve budgétaire stratégique (1%)</td>
<td>-</td>
<td>78,357</td>
<td>78,357</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sous-Total 1</td>
<td>1,898,932</td>
<td>6,015,153</td>
<td>7,914,085</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Gestion du fonds fiduciaire</td>
<td>132,925</td>
<td>421,061</td>
<td>553,986</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sous-Total 2</td>
<td>2,031,857</td>
<td>6,436,213</td>
<td>8,468,071</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FMI</td>
<td>125,000</td>
<td>375,000</td>
<td>500,000</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FMI - Ressources additionelles FCS</td>
<td>132,688</td>
<td>398,065</td>
<td>530,753</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Total général</td>
<td>2,289,545</td>
<td>7,209,278</td>
<td>9,498,824</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Source : FMI, Institut pour le développement des capacités

¹ Le présent budget est purement indicatif.
² Les dépenses de ce domaine sont couvertes par le mécanisme Debt Management Facility (DMF) du FMI et de la Banque mondiale.
FONDS MONETAIRE INTERNATIONAL
Centre Régional de Développement des Capacités pour l’Afrique Centrale
AFRITAC Centre
Libreville, Gabon

ANNEXE 7

PERSONNEL D’AFRITAC CENTRE

I- DIRECTEUR

Directeur
Philippe Egoume

II- CONSEILLERS RESIDENTS

Administration douanière
Bernard Zbinden

Administration fiscale
Hasina Rakotondrainibe

Gestion des finances publiques
Ephrem Ghonda Makiadi

Gestion des finances publiques
Blaise Yéhouénou

Analyse et prévisions macroéconomiques et budgétaires
Séverin Yves Kamgna

Statistiques des finances publiques
Francis Gahizi
II - CONSEILLERS RESIDENTS (Suite)

- Sébastien Manzi
  Statistiques macroéconomiques
  (Novembre 2018 – Avril 2023)

- Armel Houtsa
  Chargé de projets
  (Depuis avril 2023)

- Didier Marc Casier
  Régulation et supervision financières
  (Juin 2021-Avril 2023)

- Fahd N’Diaye
  Statistiques macroéconomiques
  (Depuis mai 2023)

- Oumar Dissou
  Gestion de la dette publique

- Eugenio Avisoa
  Régulation et supervision financières
  (Depuis avril 2023)

III - ADMINISTRATION

- Marie-Hélène Issembe
  Office Manager

- Armel Houtsa
  Chargé de projets
Notes :

- Les activités du conseiller en administration douanière sont partiellement financées par le fonds thématique CCCDI.
- L’assistante administrative Lucie Brice a achevé sa mission au Centre à la fin du mois de novembre 2022.
- Le conseiller Fahd N’Diaye a pris fonction en début mai 2023. Il remplace Sébastien Manzi qui a été recruté à AFRITAC Ouest dans les mêmes fonctions.
- Le conseiller résident Eugenio Avisoa a pris fonction au courant du mois d’avril 2023, il remplace Didier Marc Casier.
- Les activités du conseiller en gestion de la dette publique sont entièrement financées par le mécanisme DMF du FMI et de la Banque mondiale.